

# профиль

#33(966)

12.09.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

## ЭВОЛЮЦИЯ В ВЕРХАХ

Версия «Профиля»: какие отставки и назначения ждут Россию после сентябрьских выборов



16+

ISSN 1726-0639

16033



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	ООО «ИДР-Формат» <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 Ф.И.О., адрес плательщика _____								
Кассир	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Квитанция Кассир	ООО «ИДР-Формат» <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 <small>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) плательщика)</small> Ф.И.О., адрес плательщика _____								
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

## события

### 6 Тренды экономики

Сергей Кузнецов, Александр Баринов



#### мнение

### 8 Опричнина голодных лет

Алексей Мельников

Оказывается, «народ грабят» не только губернаторы, но и крупный бизнес. Это и есть политический смысл «дела «Реновы»

#### выборы



### 10 Битва за кресла

Владимир Васильев

Кто займет кресло спикера в новой Госдуме, сохранит ли Дмитрий Медведев пост премьер-министра, и что ждет кремлевского куратора внутренней политики Вячеслава Володина

### 14 Меню из 14 партий

Из кого будут выбирать россияне 18 сентября 2016 года

### 16 «Все бойцы ушли на думские выборы»

Вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский рассказал, почему избираемым главам регионов не нашлось сильных конкурентов

### 18 Семь плюс два

Семь регионов выберут новых начальников, еще в двух их назначат парламенты

### 20 Губернаторы на вылет

Илья Гращенко, Максим Мейер

Центр развития региональной политики составил «Кремлевский рейтинг» глав регионов, которых ждет увольнение по итогам сентябрьских выборов

#### дипломатия

### 24 Сближение противоположностей

Глеб Иванов

Что стоит за масштабными планами японского премьера преобразить российский Дальний Восток

### 28 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

## подробности

#### космос

### 30 Не вписались в орбиту

Иван Дмитриенко

Мировая космическая индустрия переживает бум, который Россия уже проспала. Уклад отечественной космонавтики не позволяет ей конкурировать с перспективными проектами



#### мнение

### 38 Новое русское юродство

Дмитрий Быков

Во времена, когда даже таблица умножения тянет на экстремизм, у нас еще остался национальный способ говорить правду – юродство

#### украина der spiegel

### 40 Женщина, которая мешает президентам

Кристиан Нееф

Надежду Савченко после освобождения встречали на Украине как национальную героиню. Сегодня в амплу политика-популиста она привлекает многих сограждан и внушает страх власть имущим

## экспертиза

### 44 Бизнес-новости



#### мнение

### 46 Как они врут рынку

Михаил Крутихин

Договариваясь «о стабилизации рынка», Россия и Саудовская Аравия наперегонки наращивают добычу нефти

**образование**

**48 1 сентября. Перезагрузка**

**Ольга Смирнова**

Чем привлекательны сегодня бизнес-школы, и как подстраиваются их программы под кризисные явления

**соцсети der spiegel**

**52 Мальчик-мажор против Цукерберга**

**Томас Шульц**

Недавно появившийся сервис Snapchat пользуется любовью не только подростков, но и знаменитостей и может стать реальной угрозой Facebook

**калейдоскоп**

**сериалы**



**56 «Мыло» от Вуди Аллена и королева в деталях**

**Анастасия Гладильщикова**

Самые интересные сериальные новинки осени по версии «Профиля»

**60 Афиша**

**история**

**62 Сколько стоила Русско-японская война**

**Алексей Волинец**

Расходы на войну с Японией 1904–1905 годов достигли 4 млрд руб., что равнялось двум годовым бюджетам России

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

#33 / 12.09.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

**Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики

**Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права

**Александр Баринов**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

**Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

**Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Разумова,**

**Дмитрий Сидоров, Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский**

Выпускающий редактор profile.ru **Наталья Афанасьева**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

**Ксения Воротовова**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специально-го летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.**

Тел.: **(495) 745-84-01** Сайт: **www.profile.ru**; e-mail: **profil@idr.ru**.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18,

distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере,

принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на [www.profile.ru](http://www.profile.ru) обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

[www.ooampk.ru](http://www.ooampk.ru)

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 33 (966), 12 сентября 2016 года.

Номер подписан в печать 9 сентября 2016 года.

На обложке фото Shutterstock





# КУРС НА ЗОЛОТО!

Генеральный директор «Альпари Голд» Леонид Матвеев о том как, зачем и почему современные инвесторы вкладывают свои средства в золото.

**С**егодня в условиях экономической неопределенности многие инвесторы спешат перевести свои уязвимые денежные активы в настоящую материальную ценность. Подобной спасительной гаванью всегда являлись драгоценные металлы и в первую очередь золото. Как покупка золота поможет сохранить и приумножить сбережения, рассказал генеральный директор инвестиционной компании «Альпари Голд» Леонид Матвеев.

**– Леонид, чем вы объясните растущий спрос на золото среди инвесторов?**

– Популярность золота обусловлена ростом стоимости этого металла, так как при неизменно высоком мировом спросе его запасы в природе ограничены. Золото постоянно покупают центральные банки, частные компании и розничные покупатели в качестве гарантии стабильности и богатства.

Например, если некая национальная валюта потеряет свою стоимость, то золото в этой ситуации все равно останется в цене. За последние 10 лет золото подорожало почти на 160% в долларах США, а в рублях и вовсе на 480%.

**– Почему именно сейчас, по вашему мнению, россиянам стоит покупать золото?**

– Потому что сегодня большинство инвестиционных инструментов не вселяют уверенности не только в плане получения прибыли, но и в качестве способа сохранения сбережений. Золото чуть ли не единственный инвестиционный инструмент, способный защитить от рисков на фоне растущей инфляции, низких процентных ставок в банках и обесценивания недвижимости. Чем больше и выше риски, тем активнее инвесторы вкладываются в золото. Сейчас именно такая ситуация.

Цены на золото с конца 2015 года уверенно движутся вверх, и к сегодняшнему дню желтый металл вырос в цене более чем на 25% — с \$1000 до \$1300 за тройскую унцию (единица измерения массы драгоценных металлов, равная 31,1 гр. — прим.). Но и это только начало, так как по ожиданиям зарубежных экспертов и аналитиков «Альпари Голд» цена на золото в 2017 году может составить более \$1500 за тройскую

унцию. Сейчас самое время покупать золото, потому что завтра такая покупка может обойтись существенно дороже.

**– Какие есть варианты вложений в золото для частных инвесторов?**

– Выбор того или иного варианта зависит от личных предпочтений и целей инвестора. Для большинства россиян наиболее понятным вариантом вложений является покупка ювелирных украшений. Однако стоит помнить, что вы покупаете золото в лучшем случае 750 пробы. Также не забывайте, что при покупке ювелирного украшения, вы платите за работу ювелира, которая может достигать 50% от стоимости изделия. Именно поэтому при продаже украшения вам предложат сумму существенно ниже его первоначальной стоимости.

Однако есть более профессиональные варианты, такие как покупка золотых слитков и инвестиционных монет.

**– А настолько выгодны эти варианты по сравнению с покупкой ювелирных украшений?**

– Выгоднее всегда будет та покупка, где вы приобретаете чистое золото по цене наиболее близкой к котировкам драгметалла на бирже. Золотые слитки изготавливаются из драгоценного металла 999 пробы, и их стоимость в банках приближена к рыночной стоимости. Однако у этого варианта есть и недостатки, в виде значительных дополнительных расходов. Во-первых, слитки облагаются НДС, а это плюс 18% к стоимости самого изделия. Во-вторых, значительная разница в цене покупки и продажи.

Учитывая все вышесказанное, у инвестиционных монет есть неоспоримые преимущества, которые высоко ценят клиенты «Альпари Голд». Приобретая инвестиционные монеты, вы получаете чистое золото 999 пробы. Стоимость монет максимально приближена к стоимости золота на рынке и имеет весьма небольшую наценку к биржевому курсу — обычно варьируется от 4% до 8% в зависимости от монеты. За счет большого выбора монет (от 0,25 до 1 тройской унции) обеспечивается высокая доступность такого способа вложения средств, что для российских частных инвесторов особенно актуально.

**– То есть лично для себя Вы бы выбрали инвестирование в золотые монеты?**

– Да, учитывая окупаемость и отличные перспективы, золотые инвестиционные монеты являются самым оптимальным вариантом вложений.



Текст: Сергей Кузнецов, Александр Баринов



## Россияне все беднее

**Новый рекорд** установили реальные (очищенные от инфляции) расходы россиян – они опустились на уровень 4-летней давности, по данным опросов РОМИР. Впервые расходы опустились ниже нулевой точки отсчета этой социологической организации – января 2012 года. В августе 2016-го они составили –2% от нулевого уровня. Россияне экономят. Средний чек при походе в магазин за последний месяц сократился на 12 рублей, до 498 руб. К прошлому году с учетом инфляции средний чек упал на 16%.

А что говорит Росстат? Падение реальных доходов населения (июль/июль прошлого года) в 2016 году 7%, в 2015-м –4,2%. В сумме – свыше 11% за 2 года. А если взять 4 последних года, то номинальная средняя зарплата выросла на 37%, а потребительские цены – на 46%, падение реальной зарплаты – 6,5%. По этому

показателю мы откатились даже больше, лет на 5–6. Никакого быстрого восстановления доходов (как было, например, после кризиса 1998 года) правительство нам не обещает: его лучшие обещания на будущий год – индексация по инфляции, т. е. нулевой реальный рост доходов.

А на этот год Минэкономразвития резко ухудшило свой прогноз: реальные доходы населения упадут на 4,7–4,9% вместо падения на 2,8% по прошлому, весеннему прогнозу. А ВВП в 2016 году упадет на 0,5–0,7% (весенний прогноз – минус 0,2%). Второе полугодие началось с падения ВВП – в июле он сократился на 0,1% к июню (со снятой сезонностью). «Дна» так и не найдено. Между тем президент Владимир Путин на саммите G20 в начале сентября вновь рассказал о том, что экономика РФ стабилизировалась. Похоже на это?

## Бюджет проедает фонды



**В августе** бюджетные фонды (резервный и национального благосостояния) потеряли почти 600 млрд руб., или 8,5%. При этом на финансирование дефицита бюджета было использовано

только 390 млрд руб. из Резервного фонда. Остальное – потери на курсовой разнице. Укрепление рубля больно бьет по бюджету. При общем дефиците за первые 7 месяцев 2016 года 1,4 трлн руб. потери только на курсовой разнице составили 690 млрд руб. (почти половину дефицита), в августе – еще 210 млрд руб. А ведь впереди еще декабрь, месяц традиционного скачка бюджетных расходов и, соответственно, огромного (свыше триллиона рублей в последние годы) бюджетного дефицита. Резервный фонд имеет все шансы сократиться в 2016 году втрое, с 3,6 трлн до 1 трлн руб. и закончиться в первом полугодии 2017 года.

## Нефтяной заговор

**Самое сильное** движение на мировых финансовых рынках за прошедшую неделю было у цен на нефть. Словесные интервенции нефтяных министров добывающих стран в преддверии совещания в Алжире 26 сентября вновь повысили стоимость черного золота с 45 до 50 долл./барр. Конечно, никто всерьез не верит, что будет достигнуто хоть какое-то соглашение о «замораживании» добычи (перед Дохой верили), но рынок опасается. И не играет активно против нефти, не открывает больших коротких позиций в расчете на падение цен. Вероятно, конец этой игры наступит после 26 сентября. Но и министры не будут «спать», они придумают еще какую-нибудь приманку, еще заседание. А вообще «заговор министров нефти» разбивается просто – взглядом на статистику. Страны наращивают объемы добычи как могут и отдавать свои рыночные ниши никому не собираются. А нынешний уровень цен вполне позволяет вернуться на рынок сланцевым производителям США, уже несколько месяцев идет увеличение числа буровых установок в стране. А нефти столько, что хранилищ не хватает – администрация президента США Барака Обамы вышла с инициативой в конгресс направить на инфраструктуру для хранения нефти \$1,5–2 млрд (их планируют получить за счет продажи стратегических запасов нефти). Похоже, что «защепиться» за \$50 нефти всерьез не удастся и ее будет все время тянуть вниз.





## В Европе все спокойно

**ЕЦБ** оставил на прежних уровнях все свои ставки (0% по кредитам и -0,4% по депозитам) и объем программы по выкупу активов (80 млрд евро в месяц до марта 2017-го) с обещанием продлить и даже расширить выкуп гособлигаций при необходимости. Рынок чуть понервничал, но принял позицию еврорегулятора. Скоро уже два года, как США прекратили свою программу выкупа облигаций, а Европа, наоборот, начала ее. И это практически никак не сказалось на курсе двух ключевых валют – весной 2015-го доллар остановил свое стремительное падение к евро и, что бы ни происходило, все время возвращается в диапазон 1,10–1,15. Ключевой парадокс форекс-рынка.



Shutterstock

### 9 956 рублей в месяц

составил прожиточный минимум в РФ во II квартале 2016 года. Правительство увеличило его за квартал на 1,8%. При этом, согласно Росстату, инфляция за II квартал составила 3,3%, в т.ч. рост цен на продовольствие – 3,2%. Как считает правительство потребительскую корзину (от которой определяет уровень прожиточного минимума), представить невозможно.

### 0%

составила инфляция в первую неделю сентября после нулевой инфляции августа, сообщает Росстат.

### На 18%

упали продажи новых легковых и легких коммерческих (LCV) автомобилей в августе 2016-го к августу 2015-го (в июле – только 16,6%), по данным комитета автопроизводителей Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ). Отрицательный тренд прервать не удается. И авторы доклада радуются только тому, что рынок перестал проседать ниже исторических минимумов (уровня 7-летней давности, 2009 года).

### \$67 млрд

– на такую сумму завершила сделку Dell Inc (производитель компьютеров) по покупке EMC Corp (разработчик систем хранения данных). Слияние двух компаний создало крупнейшую в мире частную технологическую компанию – Dell Technologies. Мир готовится к новой промышленной революции и переходу к «интернету вещей», когда в Сеть включены не только компьютеры и смартфоны, но и бытовые электроприборы.



## Хроника санкций

**Санкции** против компаний всегда имеют тенденцию к расширению, потому что они постоянно придумывают все новые способы их обхода. 6 сентября Минторг США расширил санкционный список российских компаний в области электроники на 81 пункт, включая две фирмы, зарегистрированные в Гонконге и Индии. Ограничения касаются экспорта, реэкспорта и передачи в Россию материалов и технологий в сфере радиоэлектроники. Но когда надо, санкции легко и быстро отменяются. Так, США без лишнего шума отменили санкции против государственного «Рособоронэкспорта» по контрактам на обслуживание вертолетов Ми-17 в Афганистане.

## Стоп-лист для шельфа

**Сергей Донской**, министр природных ресурсов РФ, заявил, что правительство вводит временный мораторий на выдачу новых лицензий на добычу нефти и газа на морском шельфе РФ. Такие лицензии и так не выдаются с мая 2016-го. В связи с падением цен на нефть разработка месторождений на шельфе имеет мало экономического смысла – себестоимость добычи выше текущей цены на нефть иногда в разы. Но аппетиты российских госкомпаний всегда велики, и, пока действует законодательное ограничение, что на шельфе могут работать только «Газпром» и «Роснефть», они будут «пылесосить» все потенциально перспективные участки, до которых дотянутся руки, не имея в виду начало их разработки. Так что мораторий на выдачу ненужного, как ни странно, имеет смысл. Может быть, позже к участкам будут допущены и другие инвесторы.



Kremlin.ru

# Опричнина ГОЛОДНЫХ ЛЕТ



Текст:  
**Алексей  
Мельников,**  
экономист,  
публицист

**Новейшее** открытие суверенной географии – река уголовного дела экс-главы Коми Вячеслава Гайзера, оказывается, впадает в московский океан коррупции. Столичный корабль «дело «Реновы» начал свой этапный бег на север – к далекому следственному изолятору. «Ты узнаешь, что напрасно называют Север Крайним, /Ты увидишь – он бескрайний./Я тебе его дарю...» Точечная борьба с региональной коррупцией в России напоминает вскрытие ржавым ножом распухшей консервной банки – запах отвратитель-

ный, зловонные брызги летят во все стороны, съест это невозможно. Лучше было бы не трогать, а просто выбросить банку в помойку, вместо нее купить новую. Но нет. Нужно поковыряться – что же там все-таки внутри? Также и с показушной «борьбой с коррупцией» – для любого разумного человека в России очевидно, что вся наша авторитарная система основана на личной наживе чиновников и связанных с ними бизнесов – это ее смысл, вся она сгнила и протухла, привела страну на периферию мира, ее не исправить вскрытием единичных фактов коррупции и раздуванием «резонансных» уголовных дел. Вся система нуждается в замене целиком. Но нет – нужна очередная имитация. Нужны декорации. Вместо свободных выборов, свободы слова и конкуренции ищутся оригинальные ходы, чтобы оживить интерес публики, омертвелой от телевизионных истерик. Оказывается, «народ грабят» не только губернаторы, но еще и крупный бизнес, который с ними «в доле», а корни от региональной коррупции тянутся к столичному бизнесу, который обирает регионы. Это и есть политический смысл «дела «Реновы». Между прочим, «дело Гайзера», «дело «Реновы», им подобные дела саморазоблачительны. Они показывают печальные итоги, к которым пришло стартовавшее на заре разгульных нулевых «строительство вертикали».

Если спустя полтора десятилетия при всех бюрократических инструментах контроля из Москвы, спецслужбах, личном кадровом отборе выясняется, что приходится прибегать к арестам губернаторов и притягивать к ответственности руководство крупных компаний, то что же это за система получилась? В чем ее эффективность по сравнению с демократиями западных стран?

Что-то не приходилось слышать о производимых пачками арестах региональных руководителей

в Европе, Канаде, Соединенных Штатах – странах, где есть свободные выборы. Такое ненормальное явление наблюдается исключительно в российской вертикальной суверенности. Не приходилось слышать и о том, что частные компании сговариваются с региональным руководством, а то доит население тарифами, получая взятки и обеспечивая прибыль компаний. Получается, что система управления, в которой власти выбираются гражданами на свободных выборах, куда эффективнее системы назначений из центра, прикрытых несвободными выборами губернаторов. Выходит, что устройство, в котором есть конкуренция и контроль граждан, куда лучше «суверенной демократии», то есть суверенного силового прикрытия для отсутствующей демократии. Вместе с тем развитие «дела Гайзера» в «дело «Реновы» вновь высветило то интересное обстоятельство, что российская политическая система не так уж вертикальна. Она только на первый взгляд всегда и во всем управляется самодержавным правителем, который контролирует лояльных ему служивых.

Здесь, скорее, уместнее другая модель – феодальных правителей, которые хотя и подчиняются королю, но вольны в своих вотчинах творить то, что они считают нужным. Российские «правоохранительные органы» – это и есть феодалы, которые рассматривают частный бизнес как свою вотчину.

И если уж бизнес дает хотя бы малейший повод для вмешательства, если его можно за что-то зацепить, то пусть не ждет пощады. Его будут «отжимать», эксплуатировать, выдавливать из него ресурсы, будут брать заложниками людей, вытаскивать их из Москвы, годами душить уголовными делами. Здесь даже и самодержец ничем частному бизнесу не поможет, если он не хочет сломать существующий порядок. Это законное право его феодалов, которые ведь выполняют для правителя важную работу – охраняют его. Значит, нужно с ними расплатиться – дать им известную волю в их домене. Тем более это нужно сегодня, когда ресурсов в российской системе остается все меньше, бюджет худеет, резервы тают. Расплачиваться со своими охранниками все тяжелее, а потому полезно некоторое попустительство даже и в отношении стрижки лояльных бизнесов.

Богатая и беззащитная «земщина» выступает естественным объектом для набегов лихой «опричнины» с государственным интересом на знамени, необъятным карманом и лицами, опаленными огнем звезд на погонах. ■



# Включайся в Супергонку!

РЕКЛАМА

  
АВТОМОБИЛЬ ГОДА  
**РЕЙТИНГИ**



**участвуй в опросах  
на [autogoda.ru](http://autogoda.ru)  
с 5 сентября по 16 октября**

**попади в автоквест  
и получи шанс  
выиграть автомобиль**

**Главный приз  
для участников проекта –  
HYUNDAI  
CRETA**

**В каждом опросе  
спецприз**



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР



ИНФОРМАЦИОННЫЙ  
ПАРТНЕР



МЕДИАПАРТНЕРЫ



**Я ВЫБИРАЮ БЕЗОПАСНОСТЬ.  
Я ВЫБИРАЮ CONTINENTAL**



ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ СПОНСОР

**Continental** 





# Битва за кресла

Кто займет кресло спикера в новой Госдуме, сохранит ли Дмитрий Медведев пост премьер-министра, что ждет кремлевского куратора внутренней политики Вячеслава Володина – «Профиль» предлагает варианты ответов на главные поствыборные вопросы

Сергей Аудуевский / «Профиль»

**В**ыборы в Госдуму не представляют для избирателей практически никакого интереса. Согласно последнему опросу «Левада-центра», проведенному в конце августа, за три недели до выборов, только 48% россиян собирались прийти на избирательные участки. Политическая апатия простых россиян понятна: выборы давно превратились в род плебисцита по одобрению политики президента и партии власти.

Но если для граждан участие в плебисците не сильно интересно, то совсем другое для политиков. Для них выборы сродни крупномасштабной военной кампании, которая дает возможность отличиться одним и открывает вакансии, которые освобождают неудачники.

И главная интрига думских выборов 2016 года – чьи отставки и назначения ждут Россию после 18 сентября, какое продолжение будет иметь кадровая рокировка, начатая президентом в августе. «Профиль», поговорив с источниками, близкими к администрации президента (АП), аппарату правительства, партии «Единая Россия», предлагает свои варианты развития событий.

## Главный приз

Главный приз выборов-2016 для игроков «в верхах» – это пост председателя правительства России, пост конституционного наследника президента. И хотя в соответствии с Конституцией России правительство слагает свои полномочия перед новоизбранным президентом страны, а не перед Госдумой, создаваемая думскими выборами вакансия председателя нижней палаты парламента может запустить целую цепочку кадровых отставок и назначений. А они открывают возможности, воспользовавшись которыми, основные политические игроки могут и усилиться сами, и сработать на ослабление конкурентов, открывая себе дорогу к «креслу» наследника.

В Госдуму от «Единой России» идут как минимум три кандидата, которые могут претендовать на пост ее председателя: официальный лидер партии Дмитрий Медведев, нынешний председатель Думы Сергей Нарышкин и первый замглавы администрации пре-

зидента Вячеслав Володин, который в свое время был вице-спикером Думы.

**Дмитрий Медведев.** Сам Медведев ни в какую Думу не хочет. Как рассказали «Профилю» осведомленные источники в «Газпроме», он давно мечтает вернуться в «Изумрудный дворец» на улице Наметкина. На премьерском посту Медведев постоянно держит «Газпром» под контролем, знает его внутреннюю кухню и главное – кто сколько и на чем «зарабатывает». Поэтому президент вполне может поставить Медведева на «Газпром», чтобы он навел там порядок и поднял доходы

**48%**  
россиян

**были готовы  
прийти  
на избирательные  
участки  
18 сентября,  
по данным  
«Левада-центра»  
на конец августа**

компании. Поскольку, по мнению премьера, падение доходов «Газпрома» – следствие не столько снижения цен на газ и ухудшения отношений с ЕС, сколько плохой работы высшего менеджмента.

Проблема в том, что Медведев хочет возглавить «Газпром», получив и пост председателя правления компании (вместо Алексея Миллера), и пост председателя ее совета директоров (вместо Виктора Зубкова). Именно так было устроено управление газовой монополией в 1992–1996 гг., при Рэме Вяхириеве. Но отдать национальное достояние России в руки одного человека Путину трудно, даже если этот человек и доказал ему свою преданность, отказавшись от участия в президентских выборах 2012 года.

Как говорят люди из правительственного аппарата, хотя Медведев сейчас и в фаворе у Путина и часто

встречается с ним в неофициальной обстановке, вопрос о том, стоит ли двигать его с поста премьера, не решен.

Как это ни парадоксально для кого-то прозвучит, Дмитрий Анатольевич сильный и жесткий руководитель. Некоторые высокопоставленные чиновники и руководители госкорпораций говорят, что им зачастую легче решать свои вопросы с Путиным, чем с ним. И возглавляемый Медведевым кабинет министров худо-бедно справляется с тяжелой экономической ситуацией. Вопрос – в приоритетах, а вооруженные силы, спецслужбы и оборонно-промышленный комплекс функционируют и финансируются вполне удовлетворительно. При этом Медведев эффективно играет роль политического «громоотвода» для Путина, принимая на себя тот негатив, который при менее искусном в этом деле премьере мог бы затронуть президента.

Но если Путин все же примет решение о смене главы кабинета министров, то одним из вариантов для Медведева может стать не «Газпром» и не Конституционный суд, а Совет Федерации, на который СМИ уже «сосватали» Нарышкина. Поскольку в верхней палате Федерального собрания (ставшей при Валентине Матвиенко гораздо более влиятельной, чем нижняя) Медведев будет сохранен для президента как ценный политический актив. Для Дмитрия Анатольевича это может быть хорошим аппаратно-политическим вариантом: он покончит с неблагоприятной работой в правительстве, зато сохранит положение «в верхах», оставшись постоянным членом Совбеза, и получит возможность налаживать отношения с региональными элитами. В целом это сохраняет ему перспективу «премьера Путина».

К тому же, возглавив СФ, Медведев может передать пост официального лидера «Единой России» председателю Госдумы – партийной палаты Федерального собрания, в отличие от надпартийного Совфеда. Тем самым он дистанцируется от непопулярной у значительной части населения страны «партии власти».

**Сергей Нарышкин.** На минувшей неделе Сергей Нарышкин заявил, что не прочь сохранить кресло председателя и в следующей Госдуме. Слу-



**Падение рейтинга партии власти накануне выборов вынудило Вячеслава Володина прервать свой отпуск и вернуться в Москву, чтобы провести специальное совещание с участием лидера партии Дмитрия Медведева**

хи же по-прежнему отправляют его одновременно и в Совет Федерации, и в Службу внешней разведки России. Как говорят очевидцы избирательной кампании Нарышкина в Ленинградской области (из ее администрации), спикер Думы держится спокойно, не обращая внимания на разговоры. При всех приписываемых ему кадровых перспективах, будь то СВР или Совфед, он останется постоянным членом Совбеза, поддерживая, таким образом, регулярный личный контакт с Путиным. При этом, как вдруг заговорили в Кремле и на Старой площади, после ухода Сергея Иванова с поста главы администрации президента, на менее напряженную работу может уйти и секретарь Совбеза Николай Патрушев, и не исключено что Нарышкин может занять его место. Возможно, транзитом с поста главы СВР.

А у сотрудников аппарата Госдумы существует мнение, что Нарышкин остается для Путина дежурным сменщиком Дмитрия Медведева (как сам Медведев – дежурным преемником самого Путина), а потому может занять и пост главы правительства. Правда, те же источники объясняют возможность подобной рокировки тем, что президент никак не может определиться со своим новым преемником и, соответственно, с тем, кто займет нынешнее «место Медведева».

**Вячеслав Володин.** Как утверждают источники «Профиля» в аппарате «Единой России», сам факт того, что ему придется участвовать в выборах, стал для первого замглавы АП полной неожиданностью. Еще весной, когда Володин представлял президенту списки возможных кандидатов в депутаты Госдумы, Путин спросил его: «А где тут твоя фамилия?» После этого Володин оказался в положении, когда «или грудь в крестах, или голова в кустах». Если президент сочтет, что выборы 18 сентября проведены так, как он этого хотел, у Володина могут открыться перспективы сесть в кресло председателя Госдумы. Если у Путина сложится иное мнение, вместо председательского кресла кремлевский куратор «Единой России» вернется к тому, с чего начинал несколько лет назад, – к посту первого вице-спикера ГД или лидера фракции.



РИА «Новости»

За несколько дней до выборов ситуация для Володина складывается не слишком удачно. Самое неприятное – падение рейтинга «Единой России». За партию власти сегодня порядка 30% от всех избирателей и менее 50% от голосующих. Насколько это болезненно для Володина, говорит то, что он стал публично отрицать этот факт, споря с самим президентом, который сказал о снижении рейтинга ЕР в одном из своих недавних выступлений. Кстати, одна из версий внезапного признания иностранным агентом «Левада-центра», как уверяют источники «Профиля» в «Единой России», – месть Володина за обнародование этих данных.

Тем временем, по информации из ближнего окружения Володина, за последнюю неделю рейтинг партии власти стал еще ниже: в городах-миллионниках, в том числе в обеих столицах – Москве и Санкт-Петербурге – он опустился до уровня 20%, а в целом по стране до 25%. Володину даже пришлось прервать свой предвыборный отпуск и вернуться в Москву, чтобы провести специальное совещание по этому вопросу с участием лидера партии Дмитрия Медведева и секретаря генсовета партии ЕР Сергея Неверова.

Чувствительным ударом для первого замглавы АП стала и отставка

мэра Саратова Олега Грищенко. Как утверждают некоторые «злые языки», аппаратные противники Володина подложили под него «бомбу замедленного действия» в виде активизации уголовных дел, нити которых ведут к Грищенко. Узнав об этом, тот подал в отставку, по официальной версии, для того чтобы сосредоточиться на выборах в Госдуму, по неофициальной – из «верхушки» политических и бизнес-кругов Саратовской области – чтобы под видом лечения выехать из страны и переждать за рубежом опасную ситуацию до получения депутатского иммунитета.

Впрочем, весьма возможно, что такие действия противников Володина были лишь ответом на его игру на понижение их результатов на тех же выборах 18 сентября. Поскольку предвыборные сложности для лично участвующего в выборах Сергея Нарышкина, а также мэра Москвы Сергея Собянина и губернатора Московской области Андрея Воробьева, которые за эти выборы отвечают, были организованы с подачи «людей Володина» в центральном аппарате «Единой России» и в Центризбиркоме. Об этом в частных разговорах говорят представители АП, объясняя действия Володина желанием устранить конкурентов в борьбе за пре-



мьерское кресло, в которое он мечтает пересесть после спикерства в Госдуме. Именно поэтому в территориальной группе «Единой России», возглавляемой Нарышкиным, появилась депрессивная Мурманская область. У Воробьева возникали проблемы с организацией «Голос», поддерживаемой Центризбиркомом, а Сергея Собянина в АП «уговорили» возглавить список «единороссов» по Москве, хотя первоначально он этого делать не хотел, понимая непопулярность партии у значительной части политически активных москвичей. В последние дни стали ходить разговоры о том, что после выборов Володин может вообще отправиться на родину, в Саратов, в качестве губернатора Саратовской области вместо Валерия Радаева, кресло под которым сильно шатается.

## И другие официальные лица

В результате всех этих аппаратных интриг может сложиться ситуация, при которой правительство России возглавит человек не из числа участников выборов в Госдуму. Кадры меняют под ту или иную политическую и экономическую линию. Очевидно, что после выборов 18 сентября правительству придется работать в еще более сложных экономических условиях, чем в прежние годы. Не менее очевидно, что и приоритеты останутся прежними – Вооруженные силы, спецслужбы, ОПК, и для обеспечения этих приоритетов правительству придется принимать сложные и непопулярные решения. Причем кабинету министров надо будет работать в эффективном тандеме с администрацией президента, и тех аппаратных «боданий», которые между ними есть сейчас, быть не должно. Отчасти эти «бодания» были следствием того, что Медведев и Иванов оба были «премниками Путина» перед президентскими выборами 2008 года, и выбор Путиным Медведева осложнил их личные отношения. При этом сменил Иванова Антон Вайно даже при кредите доверия, который оказывает ему президент, не имеет того политического и аппаратного веса, который есть у Медведева. То есть, если Медведев действительно займет иной пост, новым главой правительства должен стать человек, способный работать в тандеме с Вайно.

В АП и Белом доме, где активно обсуждают варианты медведевского сменщика, говорят о двух возможных кандидатах – главе «Ростеха» Сергее Чemezове и министре промышленности и торговли Денисе Мантурове. И тот, и другой, по уверению источников в «Ростехе», недавно были на беседах у президента России, о которых публично не сообщалось.

**Сергей Чemezов.** Если Путин захочет назначить новым главой правительства человека, с которым у него выстроены давние личные отношения, как с Медведевым, таким человеком может стать глава «Ростеха» Чemezов. Как уверяют люди в этой госкорпорации, их руководителю не раз предлагалось премьерское кресло, но пока он от него отказывался, будучи удовлетворен своим нынешним постом. С «Ростехом», как уже писал «Профиль», связан и новый руководитель АП Антон Вайно как через своего отца Эдуарда Вайно – топ-менеджера АвтоВАЗа, так и через свое

## О кресле Дмитрия Медведева мечтают многие. Сам премьер-министр грезит о «Газпроме»

собственное членство в наблюдательном совете этой госкорпорации.

**Денис Мантуров.** Версии с Мантуровым придерживаются люди, которые говорят, что Путиным взят курс на кадровое омоложение и «введение в оборот» новых людей, обязанных своим возвышением лично Путину, приводя в пример того же Вайно. Кстати, по утверждениям СМИ, Мантуров дружен с Вайно и даже соседствует с ним домами.

Смена главного лица в Белом доме неизбежно приведет к кадровому обновлению финансово-экономического блока кабинета министров. А значит, могут покинуть свои посты **Игорь Шувалов** и **Аркадий Дворкович**. Место Дворковича, как говорят источники, близкие к Минэкономразвития, может занять бывший глава МЭР, а теперь помощник президента по экономи-

ке Андрей Белоусов. Сам Дворкович, по уверению тех же источников, может сосредоточиться на работе в РЖД, где он занимает пост председателя совета директоров.

Помимо перестановок в правительстве они продолжатся и в администрации президента. Самым вожделенным здесь в случае ухода Вячеслава Володина из АП становится его пост – первого замглавы администрации, отвечающего за внутреннюю политику. По информации источников, близких к АП, в борьбу за место Володина уже включились губернатор Московской области Андрей Воробьев и помощник президента по вопросам взаимоотношений с Абхазией и Южной Осетией **Владислав Сурков**. Правда, люди из окружения самого Суркова уверяют, что во второй раз он занимать этот пост не хочет (Сурков работал замглавы, а потом первым замглавы АП с августа 1999 по декабрь 2011 года).

Что касается **Андрея Воробьева**, то за ним стоят Геннадий Тимченко и Сергей Шойгу, поэтому его выдвижение в АП – новый этап в его карьере: опыт работы в президентской администрации, личные контакты с Путиным, возможность налаживания связей с региональными элитами. Если Володин займет высокую позицию в Госдуме, то назначение Воробьева на его прежнюю позицию обеспечило бы тот самый баланс сдержек и противовесов, который так любит Путин.

Впрочем, в этом случае найти подходящего человека на место Володина будет легко. Сложные отношения с Володиным и у Суркова, и у **Антон Федорова**, начальника Управления администрации президента РФ по вопросам госслужбы и кадров, который, как писали СМИ, тоже является одним из возможных претендентов на пост первого замглавы администрации.

Итак, вариантов кадровых подвижек в верхах по итогам предстоящих выборов в Думу много. У Владимира Путина, как он это любит, есть «веер возможностей». Какая из имеющихся комбинаций покажется ему предпочтительной, как в связи с этим изменятся балансы сил в высших эшелонах российской власти, покажет уже ближайшее время. Очевидно только, что на смену вялому выборному лету может прийти интригующая осень. Только обывателям эти кадровые интриги будут так же малоинтересны, как и предвыборные партийные баталии. ■


# За какую из этих 14 партий вы бы проголосовали на предстоящих выборах в Госдуму 18 сентября 2016 года? (%)\*


Номер в бюллетене	Партия	Лидер федерального списка	Кол-во кандидатов по спискам**	Кол-во одно-мандатников**	Левада-центр	ВЦИОМ	ФОМ	Итоги выборов в Госдуму 2011 (ЦИК РФ)
1.	 «Родина»	Алексей Журавлев	283 (284)	164	1	0,8	1	–
2.	 «Коммунисты России»	Максим Сурайкин	362 (364)	213 (224)	1	0,4	0	–
3.	 Российская партия пенсионеров за справедливость	Владимир Бураков	314 (287)	список снят ЦИК	1	1,6	1	–
4.	 «Единая Россия»	Дмитрий Медведев	400	206	31	39,3	44	49,32
5.	 Российская экологическая партия «Зеленые»	Олег Митволь	343 (151)	134	1	0,5	1	–
6.	 «Гражданская платформа»	Рифат Шайхутдинов	230 (233)	66	1	0,2	0	–
7.	 Либерально-демократическая партия России (ЛДПР)	Владимир Жириновский	306	224	9	10,4	11	11,67

Номер в бюллетене	Партия	Лидер федерального списка	Кол-во кандидатов по спискам**	Кол-во одномандатников**	Левада-центр	ВЦИОМ	ФОМ	Итоги выборов в Госдуму 2011 г. (ЦИК РФ)
8.	 Партия народной свободы (ПАРНАС)	Михаил Касьянов	275 (281)	110 (108)	1	0,4	0,4	–
9.	 Партия роста	Борис Титов	331 (332)	147 (146)	<1	0,8	0	–
10.	 «Гражданская сила»	Михаил Начевский	223 (237)	33 (36)	<1	0	0	–
11.	 Российская объединенная демократическая партия «Яблоко»	Григорий Явлинский	298	167 (170)	1	1,1	1	3,43
12.	 Коммунистическая партия Российской Федерации (КПРФ)	Геннадий Зюганов	385 (384)	225	10	8,7	8	19,19
13.	 «Патриоты России»	Геннадий Семигин	372	128	<1	0,2	0	0,97
14.	 «Справедливая Россия»	Сергей Миронов	325 (324)	223	5	5,3	5	13,24
	Затрудняюсь ответить				22	14,6	13	–
	Не пойду на выборы				15	14,7	14	39,9
	Приду и испорчу бюллетень				1	1	1	1,57

\* В % от всех участников социопроса. Исследования проведены в конце августа, ВЦИОМ – 4 сентября. \*\* По данным ЦИК РФ на 9 сентября. Цифры в скобках – данные пресс-служб партий, указаны в тех случаях, когда они расходятся с данными ЦИК.

Число самовыдвиженцев по одномандатным округам: 22 (ЦИК). Общее количество кандидатов по одномандатным округам: 2062 (ЦИК). Общее количество кандидатов по всем спискам: 4447 (ЦИК).

 Партии, участвовавшие в выборах в Госдуму 2011 года и избравшиеся.

 Партии, участвовавшие в выборах в Госдуму 2011 года, но не преодолевшие барьер.

# «Все бойцы ушли на думские выборы»

Руководитель департамента региональных исследований, вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский рассказал «Профилю», почему избираемым 18 сентября главам регионов не нашлось сильных конкурентов

**– Возможны ли хоть какие-то сюрпризы на губернаторских выборах?**

– Главный регион, который мог бы стать конкурентным, но им не стал, – Тверская область. КПРФ пыталась выставить там Вадима Соловьева, но его не зарегистрировали. Поэтому интриги, связанной с острой борьбой между врио губернатора Игорем Руденей от «Единой России» и кандидатом от КПРФ, не возникло.

Сейчас самым условно конкурентным регионом можно считать Ульяновскую область. По крайней мере, она осталась единственной, где у губернатора Сергея Морозова на выборах есть хотя бы один активный критик в лице Алексея Куринного, тоже кандидата от КПРФ. Его участие создает некоторую интригу в кампании. В то же время политическая ситуация в области довольно стабильная – она не является регионом повышенного риска для губернатора. Но так как элементы конкуренции присутствуют, сразу же появляется и ответ – именно там против КПРФ был выдвинут наиболее значимый спойлер в лице руководителя партии «Коммунисты России» москвича Максима Сурайкина. За счет него попытались отчасти сбалансировать активность Куринного, уменьшив его электорат. Плюс еще есть фигура выдвинутого «Яблоком» Олега Горячева – сына когда-то очень популярного губернатора Ульяновской области. Наличие Куринного, Сурайкина и Горячева будет на руку Морозову, так как

оппозиционный электорат окажется фрагментированным, пусть даже врио и не получит сверхвысокий процент.

**– Помимо Тверской области где еще теоретически могли бы быть интересные выборы?**

– Элементы конкурентного сценария сформировались в Забайкальском крае. Но ЛДПР, которая могла бы добиться там неплохого результата, была нейтрализована. Вице-спикера краевого парламента от ЛДПР Васи-

лину Кулиеву – на губернаторских выборах 2013 г. она заняла третье место – «единороссы» поддержали в Давурском округе Забайкалья (в рамках негласного соглашения между партиями «думской четверки» о «размене одномандатных округов»). – **«Профиль»**). В качестве реальных соперников врио губернатора остался один Николай Мерзликин от КПРФ, который может набрать немало голосов, но обыграть врио главы края Наталью Жданову ему не удастся.

Республика Коми также пример региона с нереализованным конкурентным потенциалом. Протестные настроения там, безусловно, есть. Политическая ситуация после скандального ареста Вячеслава Гайзера, который пытался зацементировать там политическое поле, разбалансирована, в то время как новый врио губернатора Сергей Гапликов пока еще мощной поддержкой в республике не пользуется. Однако у него сложилась очень благоприятная ситуация, поскольку ярких, сильных оппонентов на выборах не оказалось.

**– Почему парламентская оппозиция ведет такую политику?**

– Внимание партий было переключено именно на думские кампании, поэтому к губернаторским они в целом отнеслись не очень серьезно. Для них они вторичны, смысла бороться в отсутствие шансов на победу нет. Поэтому те партии, которые наиболее лояльны властям, а именно: ЛДПР и «Справедливая Россия», часто принимали решение вообще не участвовать в губернаторских выборах, тем самым подыгрывая действующим главам регионов.

**– Например?**

– ЛДПР и «эсеры» очевидно подыграли Алексею Дюмину в Тульской области, не вы-



ФОТО ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА



ставив своих кандидатов. А в ситуации с Тверской областью можно говорить о попытке размена, поскольку зампред комитета Госдумы по науке и наукоемким технологиям, совладелец Банка развития технологий Алексей Чепа как потенциальный сильный кандидат от СР не выдвинулся, рассчитывая, что ему позволят выиграть думские выборы в Тверском одномандатном округе. Это, судя по всему, и произойдет. То есть ЛДПР и СР используют вполне рациональную тактику уступок властям в обмен на какие-то преференции. КПРФ совсем отказываться от статуса оппозиционной партии не хочет, поэтому чаще выдвигает кандидатов.

**– Партии пытаются использовать губернаторские выборы для раскрутки думской кампании?**

– У оппозиции на губернаторских выборах очень слабая мотивация, так как ей элементарно не хватает бойцов, чтобы создавать там конкурентное поле в условиях, когда все они ушли на думские выборы или пытаются совмещать две кампании. Тот же Куринный (КПРФ) одновременно баллотируется в Ульяновской области по одномандатному округу. Олег Лебедев в Тульской области, как и Соловьев в Тверской, заинтересован в избрании в Госдуму, шансы на это у него хорошие. Особо губернаторских амбиций у него нет, поэтому, думаю, активно бороться с Дюминым он не намерен и сможет получить ядерный электорат КПРФ, но не более того. К тому же Дюмин позиционируется как человек президента, и бороться с ним по-серьезному никто не хочет. Да и нет смысла, так как человек он в регионе абсолютно новый и критиковать его пока особо не за что.

Среди кандидатов разве что Мерзликин (КПРФ) в Забайкалье остается региональным игроком и не идет в Думу. Остальные пытаются совмещать либо откровенно ни на что не претендуют. Оппозиция волей-неволей оставила это поле действующим главам, даже новым, которые не являются сильными фигурами (Руденя, Дюмин, Гапликов, Жданова), как игроки с устойчивыми позициями – Рамзан Кадыров в Чечне, Морозов в Ульяновске, в определенной степени Шолбан Кара-оол в Туве.

При этом федеральный центр оказывает весьма серьезную поддержку всем трем своим новым назначениям –

«варягам», которые имеют в Москве сильные позиции и хорошие связи. Плюс, исходя из того, что Забайкалье – неподъемный, плохой регион с точки зрения социально-экономической ситуации, видно, что помогают и Ждановой. Она встречается и с Путиным, и с Медведевым, летом краю явно выделили больше трансфертов – как раз под выборы.



КПРФ

## «Внимание партий было переключено на думские кампании, поэтому к губернаторским они отнеслись не очень серьезно»

**– Гапликов тоже встречался с Путиным в августе – жаловался на холдинг «Т Плюс» и просил дать поручение правоохранительным органам разобраться». В результате на прошлой неделе были арестованы его глава Борис Вайнзихер и совладелец группы компаний «Ренова» Евгений Ольховик...**

– Это дело нельзя назвать сугубо предвыборным, так как история начала раскручиваться достаточно давно, собственно, с ареста Гайзера и разрушения всей сложившейся при нем системы отношений бизнеса и власти, где структуры «Реновы» являлись одной из опор экс-губернатора.

При этом предвыборной кампании в Коми не хватало некоторой динамики, энергетики. Гапликов все-таки пока еще не состоялся как региональный лидер в глазах населения. И нужны были какие-то сильные ходы, которые позволили бы ему дистанци-

роваться от наследия прошлого главы и одновременно совершить какие-то популярные действия, которые произвели бы впечатление на людей. Тема энергетики и ЖКХ для республики достаточно болезненная – жалобы поступали и со стороны бизнеса (того же Мордашова), и от граждан. Поэтому случившееся можно расценивать и как попытку связать раскручивание антикоррупционной кампании в регионе с избирательной кампанией Гапликова, который может выступить в роли лидера, стремящегося покончить с наследием коррумпированного предшественника и навести порядок в энергетической сфере. Если это удастся, то может добавить ему очков. Плюс к этому он получает зримую поддержку со стороны Кремля, публично обсуждая эти вопросы с Путиным.

У конфликта с «Реновой», очевидно, есть региональное измерение, поскольку она укреплялась там при Гайзере, и, соответственно, новая метла должна мести по-новому – менять, вытеснять те структуры, которые срослись с предыдущими властями. Повлияет ли этот конфликт на перегруппировку сил в верхних слоях российской олигархии и есть ли здесь федеральное измерение, учитывая, что речь идет о бизнес-группе с весьма влиятельным и известным лидером, станет окончательно ясно после выборов. Если этот процесс продолжится, то можно будет говорить, что он связан с конфликтами между федеральными игроками.

**– С избираемых губернаторов будет жесткий спрос за результаты ЕР на думских выборах?**

– Поскольку в условиях слабой конкуренции они будут получать высокие проценты на губернаторских выборах, это может подтягивать в этих регионах и результат ЕР. Конечно, по ним будут судить и об эффективности работы губернатора, но не думаю, что к последним будут предъявляться особые претензии. Одна из причин в том, что в ряде субъектов были сделаны уступки в отношении той же парламентской оппозиции. В Забайкалье ЛДПР уступают целый округ (половину региона), и понятно, что ожидать на его территории высоких показателей ЕР не будут. Или та же активная кампания Чепы в Тверском округе (опять же половина региона), которая неизбежно приведет к тому, что и результат СР по области будет неплохим. ■

Беседовал Денис Ермаков

# Семь плюс два

Прямые выборы глав регионов пройдут 18 сентября в семи субъектах Федерации. Руководителей двух республик назначат местные парламенты\*

## **Сергей Морозов (57 лет), губернатор Ульяновской области с 6 января 2005 г.**

- Избран прямым голосованием в конце декабря 2004 г. Назначался на два срока с 2006 г. по представлению президента РФ. Член ЕР.
- 7 апреля 2016 г. назначен врио в связи с истечением срока своих полномочий.
- Конкуренты (5): Алексей Куринный (КПРФ, депутат Заксобрания, врач-хирург клинического центра специализированных видов медпомощи), Олег Калмыков (СР, экс-директор специализированной ДЮСШ олимпийского резерва «Спарта»), Олег Горячев («Яблоко», президент фонда наследия первого губернатора области Юрия Горячева «Горячев-фонд»), Максим Сурайкин (председатель ЦК партии «Коммунисты России», москвич), Лев Левитас («Зеленые», директор ООО «Экологические системы»).



## **Рамзан Кадыров (39 лет), глава Чеченской Республики с 15 февраля 2007 г.**

- Назначался на два срока по представлению президента РФ, глава правительства Чечни (2005–2007). Член бюро Высшего совета ЕР.
- 25 марта 2016 г. назначен врио в связи с истечением срока своих полномочий.
- Конкуренты (3): Гаирсолт Батаев (КПРФ, председатель Общественной палаты Чечни), Султан Денильханов (СР, проректор Российского исламского университета имени Кунта-Хаджи), Идрис Усманов (Партия роста, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Чечне).



## **Шолбан Кара-оол (50 лет), глава Республики Тыва с 6 апреля 2007 г.**

- Назначался на два срока по представлению президента РФ. Член Высшего совета ЕР.
- Срок полномочий истекал в мае 2017 г. 23 мая 2016 г. подал в отставку по собственному желанию и назначен врио главы Тывы.
- Конкуренты (4): Сергей Салчак (глава тувинского рескома КПРФ), Валерий Бичи-оол (СР, начальник отдела аппарата парламента Тывы), Игорь Френт (и.о. координатора тувинского отделения ЛДПР), Даваа-Церин Иргит («Патриоты России», директор Агентства по привлечению и защите инвестиций Тывы).



## **Сергей Гапликов (46 лет), врио главы Республики Коми с 30 сентября 2015 г., врио председателя правительства Коми с 24 марта 2016 г. Член ЕР.**

- Президент «ГК Олимпстрой» (2011–2014), председатель кабинета Чувашии (2004–2010), замруководителя аппарата правительства РФ (2010–2011).
- Назначен врио после ареста 19 сентября 2015 г. губернатора Вячеслава Гайзера, который был освобожден президентом от должности в связи с утратой доверия (избран в сентябре 2014 г. – 78,97%).
- Конкуренты (4): Леонид Мусинов (КПРФ, бывший 1-й секретарь рескома КПРФ в 2001–2007 гг., участвовал в выборах главы Коми в 2001 г., член Сыктывкарского горкома компартии, член экспертного совета комиссии по ЖКХ Госсовета Коми, председатель ТСЖ «Пушкина, 6»), Вячеслав Попов (СР, директор АУ «Издательский дом Коми»), Иван Филипченко (ЛДПР, помощник депутата Госдумы Максима Шингаркина), Андрей Пятков («Патриоты России», зам. директора ООО «Шоколад»).



## **Алексей Дюмин (44 года), врио губернатора Тульской области со 2 февраля 2016 г.**

- Замминистра обороны РФ (с 24 декабря 2015 г.), начальник Главного штаба Сухопутных войск – первый замглавокома Сухопутных войск (с 2015 г.), замначальника ГРУ, командующий Силами специальных операций РФ (в 2014 г. – во время операции по присоединению Крыма), замначальника управления Службы безопасности президента России ФСО (в 2012 г.), личный адъютант и охранник Владимира Путина (с 2008 г.). Генерал-лейтенант. Герой РФ. Самовыдвиженец при поддержке ЕР и ЛДПР.
- Назначен в связи с уходом в отставку по собственному желанию губернатора Владимира Груздева (срок полномочий «единоросса»-миллиардера истекал в августе 2016 г.).
- Конкуренты (3): Олег Лебедев (КПРФ, член комитета Госдумы по природным ресурсам, природопользованию и экологии, член Президиума Высшего экологического совета), Олег Веселов («Коммунисты России», сотрудник филиала «ФКП Росреестра» по Тульской области), Николай Огольцов (Российская партия пенсионеров за справедливость, начальник отдела корпоративной защиты АО «Газпром газораспределение Тула»).



**Наталья Жданова (52 года), врио губернатора Забайкальского края с 17 февраля 2016 г. Член ЕР.**



- Председатель Заксобрания края (2013–2016), зампред правительства края по социальным вопросам (2008–2013).
- Назначена врио в связи с отставкой по собственному желанию губернатора Константина Ильковского (победившего на выборах 2013 г. от СР – 71,63%), по официальной версии, в связи со срывом программы по переселению из аварийного жилья и задержками зарплат бюджетникам.
- Конкуренты (3): Николай Мерзликин (депутат Заксобрания края, глава фракции КПрФ, на губернаторских выборах 2013 г. занял 2-е место – 11,74%), Анатолий Вершинин (Аграрная партия России, директор Забайкальского аграрного института, филиал Иркутского ГАУ), Тагир Агьямов («Патриоты России», пенсионер).

**Игорь Руденя (48 лет), врио губернатора Тверской области со 2 марта 2016 г.**



- Директор департамента регионального развития АПК правительства РФ (2007–2012), замминистра сельского хозяйства (2005–2007). Кандидат от ЕР.
- Назначен врио в связи с уходом в отставку по собственному желанию губернатора Андрея Шевелёва, назначенного в 2011 г. (срок его полномочий истек в июле 2016 г.). В рейтинге «выживаемости» губернаторов прокремлевского Фонда развития гражданского общества за 2015 г. Шевелёв занял предпоследнее место (84-е).
- Конкуренты (2): Антон Морозов (ЛДПР, экс-депутат Новгородской облдумы, получил мандат депутата Госдумы в апреле 2016 г. в связи с назначением Сергея Сироткина в ЦИК РФ; член комитета по международным делам), Илья Клейменов («Коммунисты России», врач московской стоматологической клиники, депутат Собрания депутатов Конаковского района Тверской области).

**Рашид Темрезов (40 лет), глава Карачаево-Черкесской Республики с 26 февраля 2011 г.**



- Руководитель КЧР избирается Народным собранием республики по представлению президента РФ.
- Назначен врио 26 февраля 2011 г. вместо подавшего в отставку по собственному желанию Бориса Эбзеева, возглавлявшего республику с 2008 г. Местный парламент утвердил 1 марта 2011 г. кандидатуру Темрезова, внесенную президентом РФ. С 2010 г. работал в Федеральном дорожном агентстве начальником Управления федеральных автомобильных дорог на территории КЧР. Член Высшего совета ЕР.
- В связи с истечением срока своих полномочий 27 февраля 2016 г. был назначен врио.
- Другие кандидаты, внесенные президентом РФ на рассмотрение парламента (2): председатель комитета парламента республики по науке, образованию, культуре, спорту, делам молодежи и туризму Исмель Биджев; зампреда комитета Народного собрания республики по нацполитике, внешним связям, местному самоуправлению и делам НКО Виктор Бородин.

**Вячеслав Битаров (55 лет), врио главы Республики Северная Осетия – Алания с 29 февраля 2016 г.**



- Руководитель избирается парламентом республики по представлению президента РФ.
- Председатель правительства республики (24 сентября 2015 — 1 марта 2016 г.). В 2007 и 2012 гг. избирался депутатом республиканского парламента. Член ЕР.
- 19 февраля 2016 г. после смерти Тамерлана Агузарова (руководившего республикой с июня 2015 г.) премьер-министр Битаров автоматически встал во главе исполнительной власти региона. 29 февраля 2016 г. президент РФ назначил его врио главы республики.
- Другие кандидаты, внесенные президентом РФ на рассмотрение парламента (2): председатель комитета парламента республики по науке, образованию, культуре и информационной политике Елена Князева; зампред республиканского парламента Гарий Кучиев.

\* В период с января 2005 по октябрь 2012-го прямые выборы глав субъектов Федерации не проводились. Губернаторов назначали заксобрания регионов по представлению президента РФ. Назначение временно исполняющих обязанности (врио) глав регионов производит президент РФ. Как правило, депутаты региональных заксобраний из представленных президентом РФ кандидатур голосуют за назначенного им ранее врио главы региона.





Игорь Кубелинов/ТАСС

# Губернаторы на вылет

Центр развития региональной политики составил «Кремлевский рейтинг» глав регионов, которых ждет увольнение по итогам сентябрьских выборов

Текст: **Илья Гращенко, Максим Мейер**

Десять губернаторов могут лишиться своих постов по итогам выборов в Госдуму, причем некоторые из них именно из-за плохих результатов партии «Единая Россия» в руководимых ими регионах. Эксперты Центра развития региональной политики сформировали «основную группу риска», в которую вошли 10 глав субъектов РФ, которых ждет отставка сразу после выборов. Еще 10 губернаторов находятся в «группе риска второго уровня».

К «группе риска второго уровня» эксперты ЦРРП относят тех губернаторов, кто может уйти в отставку в конце 2016-го или первой декаде 2017 года. Возраст – одна из главных причин реформирования губернаторского корпуса, так как, согласно решению, выработанному на самом верху, покинуть свои кресла должны все губернаторы т.н. «ельцинского призыва», в возрасте старше 60 лет.

Таким образом, высокая вероятность отставки у трех губернаторов из этой группы: **главы Калужской об-**

**ласти Анатолия Артамонова** (64 года), **руководителя Нижегородской области Валерия Шанцева** (69 лет), а также **у губернатора Курской области Александра Михайлова** (65 лет). Кроме того, у Артамонова сложились непростые отношения с политическим блоком АП РФ, а значит, его положение зависит от того, сохранит ли свое влияние на внутреннюю политику нынешнее руководство. У Шанцева дела обстоят не лучше, в одномандатном округе № 129 в Нижнем Новгороде кандидат от «Единой России» В. Панов может



## Топ -10 губернаторов-аутсайдеров

№	Регион	ФИО главы субъекта	Пояснение
1.	Приморский край	Миклушевский Владимир Владимирович	<b>Вероятность отставки – крайне высокая.</b> Его место может занять Исмаил Ахметов, близкий к полпреду в ДВФО Юрию Трутневу. Рейтинг партии «Единая Россия» крайне низок, на уровне 20–23%.
2.	Саратовская область	Радаев Валерий Васильевич	<b>Вероятность отставки – высокая.</b> Проблемы с мэром Саратова, аппаратное давление. Рейтинг «Единой России» по Приволжскому федеральному округу низкий, на уровне 28–30%.
3.	Самарская область	Меркушкин Николай Иванович	<b>Вероятность отставки – высокая.</b> Сильное аппаратное давление со стороны группы «Ростеха» – главы АвтоВАЗа. Проблемы с эффективностью руководства регионом. Однако рейтинг «Единой России» стабильный, на уровне 40%.
4.	Орловская область	Потомский Вадим Владимирович	<b>Вероятность отставки – высокая.</b> Аппаратное давление, уголовные дела, по некоторым данным, связанные с мусорным бизнесом в Санкт-Петербурге. Рейтинг «Единой России» на уровне 45%, что не влияет на позиции губернатора-коммуниста.
5.	Псковская область	Турчак Андрей Анатольевич	<b>Вероятность отставки – высокая.</b> По сведениям из источников, близких к администрации президента, отставка Турчака была согласована Кремлем с условием перехода губернатора на временную работу в АП. Однако договоренность может быть пересмотрена в связи с уходом из администрации Сергея Иванова. При этом средний рейтинг «Единой России» 40%.
6.	Город Санкт-Петербург	Полтавченко Георгий Сергеевич	<b>Вероятность отставки – высокая.</b> Сильное аппаратное давление, крайне низкий рейтинг «Единой России», на уровне ниже 20%.
7.	Белгородская область	Савченко Евгений Степанович	<b>Вероятность отставки – высокая.</b> Эффективность губернатора не вызывает сомнений, рейтинг «Единой России» стабильный, на уровне 50%. Но возможна отставка из-за возраста – Савченко 66 лет.
8.	Республика Якутия (Саха)	Борисов Егор Афанасьевич	<b>Вероятность отставки – высокая.</b> Главная причина: состояние здоровья и возраст – 62 года. Рейтинг «Единой России» на уровне 40%. Проблема с передачей долей «АЛРОСы» федеральному центру.
9.	Кемеровская область	Тулеев Аман Гумирович	<b>Вероятность отставки – высокая.</b> При стабильных показателях и устойчивом рейтинге «Единой России» на уровне 40% возможен уход из-за возраста – 72 года.
10.	Новгородская область	Митин Сергей Герасимович	<b>Вероятность отставки – высокая.</b> Низкий рейтинг «Единой России», на уровне 20–24%. Кроме того, возрастной фактор – 65 лет.

проиграть коммунисту Д. Воронкову или «эсеру» А. Бочкареву, в 131-м округе (Автозаводском) лидирует коммунист Н. Рябов. Те же проблемы у курского начальника. В одномандатном курском округе № 109 кандидат от ЕР Т. Воронина может проиграть выдвиженцу от «Справедливой России» А. Четверикову, а в 110-м (Сеймском) округе экс-губернатор А. Руцкой может обойти кандидата ЕР В. Карамышева, что станет лишним минусом для губернатора Михайлова.

Значительна вероятность отставки еще пятерых губернаторов, чье положение ухудшилось за счет резкого падения рейтинга партии «Единая Россия». Так, у главы Хабаровского края Вячеслава Шпорта рейтинг партии «Единая Россия» находится на уровне 20–24%, наблюдается рост протестных настроений. Кроме того, Шпорту – 62 года, то есть он попадает под возрастные ограничения, кото-

**Кремль  
взял курс  
на обновление  
элит, а значит,  
региональный  
корпус в целом  
до осени  
2017 года  
может  
обновиться  
более чем  
на 50%**

рые учитываются при реформировании губернаторского корпуса. Очень слабы позиции и главы Республики Карелия Александра Худилайна. В его регионе партия «Единая Россия» может не преодолеть барьер 30%, а единороссосский кандидат-одномандатник В. Пивенко может проиграть выдвиженцу от «Справедливой России» И. Петляевой. Кроме того, у Худилайна, по некоторым данным, серьезный конфликт с политическим руководством администрации президента. Крайне плохо обстоят дела у главы Пермского края Виктора Басаргина (59 лет), который, по данным из источников, близких к силовым структурам, испытывает серьезное давление из-за близости к группе «Ренова» Виктора Вексельберга. Слабые позиции у губернатора Красноярского края Виктора Толоконского (63 года), против которого играют серьезные оппозиционные игроки Ана-

толий Быков и Геннадий Семигин, что привело к падению рейтинга ЕР в крае ниже 30%. Неустойчиво положение и у **губернатора Свердловской области Евгения Куйвашева**: рейтинг «единороссов» в области просел до отметки 30%, и высока вероятность проигрыша властей оппозиции в Нижнем Тагиле.

Отдельно стоит выделить двух губернаторов – **мэра Москвы Сергея Собянина** и главу Подмосковья Андрея Воробьева. Их отставка может произойти в случае повышения по службе, в связи с переходом на работу в федеральные структуры. Тем не менее в их регионах сложилась непростая ситуация. В Москве рейтинг партии «Единая Россия» упал до уровня 23%, а это может привести к серьезной потере управляемости или же серьезным нарушениям на выборах, что повлечет за собой рост протестных настроений.

Аппаратной атаке по результатам выборов в Госдуму может подвергнуться **губернатор Московской области Андрей Воробьев**. Близкий к политической группе Сергея Шойгу глава Подмосковья, по некоторым данным, находится в конфликте с политическим блоком АП и главой ЦИК РФ Эллой Памфиловой. Скорее всего, если Воробьев и покинет свой каби-

**Глава Коми Вячеслав Гайзер считался губернатором-«отличником» и ровно за год до своего ареста получил на выборах поддержку почти 80% избирателей республики**

нет, то уйдет на условное повышение. В числе мест его возможного трудоустройства называется даже пост замглавы АП РФ по внутренней политике, если он вдруг станет вакантен.

Главы обоих субъектов РФ – и Сергей Собянин, и Андрей Воробьев – рассматривались политическим руководством Кремля в качестве возможных кандидатов в президенты РФ на выборах 2018 года, поэтому отставка одного из них может быть связана с началом условной избирательной кампании.

В числе аутсайдеров «Кремлевского рейтинга» по результатам «Единой России» на выборах в Госдуму также могут оказаться Тамбовская, Архангельская, Вологодская, Волгоградская и Ленинградская области, а значит, и их главы. Правда, в регионах с самыми низкими показателями партии власти руководителей уже сменили: речь идет о Калининградской области и Республике Коми, где рейтинг ЕР опустился ниже 20%.

В политическом сезоне 2016–2017 гг., который наступит сразу после выборов, можно прогнозировать еще более масштабную ротацию губернаторов. Кремлем взят курс на обновление элит, а значит, региональный корпус в целом (учитывая уже проведенные перестановки в Тульской, Ярославской, Калининградской и других областях) до осени 2017 года может обновиться более чем на 50%. ■



Shutterstock

## «Кремлевский рейтинг» губернаторов РФ

Издается с 2009 года, с 2012 года – по методикам и разработкам Центра развития региональной политики (ЦРРП). Сам Центр был образован экспертами и политологами, выходцами из системы государственного и регионального управления, а также крупных окологосударственных структур, например, Фонда эффективной политики. В конце 2013 года выпуск рейтинга был временно приостановлен в связи с возвращением прямых выборов губернаторов и серьезными изменениями во внутренней и внешней политике государства. В октябре 2016-го издание «Кремлевского рейтинга» возобновится. Приведенные в статье данные – результаты промежуточного исследования. Методология рейтинга уникальна тем, что помимо базовых параметров, таких как экономические факторы, влияние ФПГ, политическая устойчивость региона и т.п., уделяет особое внимание анализу аппаратных интриг и факторам внутригрупповой конкуренции. При сегодняшней конфигурации и структуре власти данные об аппаратной поддержке позволяют спрогнозировать устойчивость того или иного губернатора точнее, чем объективные данные о его деятельности. Так, только ЦРРП предсказал отставку главы Республики Коми Вячеслава Гайзера, тогда как большинство альтернативных рейтингов полагали его «отличником» государственной службы, равно как и губернатора Волгоградской области Сергея Боженова, отставку которого спрогнозировал только «Кремлевский рейтинг».



Kremlin.ru



# GAZ Next

от **965 000** ₪\*



**2016**  
**АВТОМОБИЛЬ ГОДА**  
ЕЖЕГОДНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ



**Объем кузова**  
от 7 до 13.5 куб.м.



**Гарантия 3 года**  
(150 000 км)



**6,7 руб/км**  
Стоимость владения



**Выгодные условия**  
кредита и лизинга



2-DIN магнитола, электропривод зеркал и стеклоподъемников, комфортный салон в базовой комплектации



Новый удобный механизм переключения передач, новая КПП 330 Н.м



270° – угол открывания задних дверей, обивки стен и настил пола в базовой комплектации



8 лет гарантии от сквозной коррозии без ограничения пробега – оцинкованный кузов

**8 800 700 0 747**  
**www.azgaz.ru**



\* Указанная стоимость действительна для автомобиля ГАЗ-А31R23 1 с учетом скидки, предоставляемой Клиенту при приобретении вышеуказанного автомобиля по «Фирменной программе утилизации» в обмен на сдаваемый в утилизацию подержанный автомобиль любой марки, полной массой от 2400 кг. Количество автомобилей ограничено. Предложение действительно до 31.10.2016, либо до окончания бюджета Программы. Подробности в дилерских центрах ГАЗ. Не является публичной офертой. Банки-партнеры: ООО «Русфинанс Банк», АО «Кредит Европа Банк», АО «Банк СОЮЗ», ПАО «ВТБ24». Партнеры по лизинговой программе: ООО «Элемент Лизинг», АО «ВТБ Лизинг», АО «ВЭБ-лизинг». Реклама.





# Сближение противоположностей

Что стоит за масштабными планами японского премьера преобразить российский Дальний Восток

Текст: **Глеб Иванов**

**П**оследние полгода премьер-министр Японии Синдзо Абэ демонстрирует чрезвычайную активность на российском направлении. В мае этого года он посетил Владимира Путина в Сочи, где представил новый план сотрудничества между Японией и Россией из восьми пунктов. На днях Абэ побывал на Восточном экономическом форуме во Владивостоке, где представил масштабную экономическую программу реформирования российского Дальнего Востока.

## Волшебник на бело-красном вертолете

«Пожалуйста, позвольте Японии принять участие в работе, которая сделает из Владивостока город, удобный и его жителям, и для туристов, сохранив при этом его красоту! Это серьезное предложение, давайте обязательно займемся этим», – воззвал к собравшимся на Восточном экономическом форуме российским чиновникам разного уровня Синдзо Абэ. Японский премьер считает, что российский

и японский бизнес не только не являются конкурентами, но и отлично могут дополнять друг друга. В частности, Абэ предложил развивать инфраструктуру Владивостока, который, по его словам, может стать «воротами, которые соединят Евразию и Тихий океан», сделать Дальний Восток «азиатской экспортной базой», в сотрудничестве с японскими компаниями ускорить российскую производственную революцию.

Наконец, Абэ заявил, что в отношениях двух стран сохраняется «ненормальная ситуация» из-за отсут-



Семенов Александр/ТАСС

## Японские обещания помочь в развитии Дальнего Востока выглядят слишком заманчиво, чтобы их так просто отклонить. Японцы фактически пошли по пути решения проблемы, который раньше предлагала Россия

ствия мирного договора, и призвал российского лидера начать новую эпоху в отношениях России и Японии. «Владимир, давай проявим смелость и возьмем на себя ответственность», – обратился к российскому президенту японский премьер в конце своей речи.

Масштабная программа сотрудничества, предложенная Абэ, родилась не сразу. Еще 6 мая Абэ после многодневного зарубежного турне (Париж, Рим, Брюссель, Берлин и Лондон) прилетел в Сочи, где встретился с Владимиром Путиным. Визит премьер-министра страны-члена G7 в Россию тогда выглядел несколько экзотично, учитывая, что Япония присоединилась к антироссийским санкциям, введенным из-за конфликта на юго-востоке Украины. Как писало японское издание *Kyodo*, против этого визита выступал президент США Барак Обама, но Абэ его просьбу воздержаться от встречи с Путиным проигнорировал.

Японский лидер уже не первый раз манкировал США, своим ближайшим партнером и союзником в том, что касается отношений с Россией. В 2014 году Абэ был единственным

лидером G7, прилетевшим в Сочи на церемонию открытия зимней Олимпиады.

Майский визит Абэ был сугубо деловым – он предложил Москве новый план сотрудничества между Японией и Россией.

Детали этого плана прессе не раскрывались. Глава российского МИД Сергей Лавров рассказал журналистам, что обсуждались торгово-экономические и инвестиционные вопросы, ситуация на Корейском полуострове, в Сирии и на Украине, а также проблематика мирного договора. Вопрос снятия санкций при этом не затрагивался, отметил министр. В итоге стороны договорились продолжить консультации на уровне замминистров иностранных дел.

Речь Абэ на Восточном экономическом форуме российские чиновники встретили овациями. Договорившись о следующей встрече на полях саммита АТЭС в ноябре в Перу и о возможном визите Владимира Путина в Японию в середине декабря, Абэ улетел, а экспертам только и осталось, что рассуждать о причинах столь щедрых предложений России в условиях жесткого противостояния России и западных партнеров.

## Застарелая проблема

Сколько бы японский премьер ни говорил об инвестициях и помощи Дальнему Востоку, его все равно подозревают в попытке выторговать у России часть Курильских островов, или «северные территории», как их называют в Японии. Вот и Владимир Путин после выступления Абэ в очередной раз подчеркнул, что Россия не торгует своими территориями. Впрочем, японский лидер ни разу открыто не предлагал их выкупить.

Территориальный спор между Россией и Японией тянется со Второй мировой войны, когда Советская армия заняла весь Курильский архипелаг. В тексте Сан-Францисского мирного договора 1951 года Япония отказывалась от прав на Курильские острова. Проблема заключалась в том, что по версии японцев в состав Курильского архипелага не входили острова Итуруп, Шикотан, Кунашир и Хабомаи. Советская дипмиссия просила внести соответствующую поправку к договору, которая закрепляла бы за СССР право и на эти четыре острова, однако это предложение не было учтено. В результате советская сторона отказалась подписывать договор.

В 1956 году Москва и Токио подписали Московскую декларацию, согласно которой СССР соглашался передать Японии острова Шикотан и Хабомаи после заключения мирного договора. Однако его подписание вновь было сорвано – на этот раз из-за дипломатического нажима на японцев со стороны США, которые пригрозили не вернуть Японии архипелаг Рюкю с островом Окинава в случае, если договор будет подписан. После этого советская сторона стала считать все Курилы своей неотъемлемой территорией, а переговоры о мире были заморожены, хотя периодически японцы предпринимали попытки их реанимировать.

«Премьер-министр Абэ поставил задачу найти решение проблемы мирного договора, как только он пришел к власти в 2012 году», – рассказывает посол России в Японии в 1996–2003 годах Александр Панов. Его план изначально предполагал тесное сотрудничество с Россией и в экономической сфере, говорит дипломат. «Он идет по пути своего отца, Синтаро Абэ, который был видным деятелем правящей партии, министром иностранных дел, в конце 80-х годов предложившим пятипунктный план развития отношений между



Японские власти предлагают российским коллегам дружбу и сотрудничество, чтобы решить наконец проблему «северных территорий» (на фото – город Немуро, Япония)

СССР и Японией». Этот план по многим направлениям перекликается с предложениями самого Синдзо Абэ. Придя к власти, новый японский премьер настойчиво развивал дружественные отношения с Россией, даже несмотря на события на Украине. «В этом году Абэ начал в хорошем смысле массированное наступление для решения тех задач, которые он поставил», – говорит Александр Панов.

## Большая геополитика

Момент для перехода к дипломатическому наступлению выбран верный, считает доктор исторических наук, заведующий кафедрой востоковедения МГИМО Дмитрий Стрельцов. «Во-первых, Абэ выходит на финишную прямую, уже в 2018 году он может уйти с поста премьера и сложит свои полномочия председателя партии. У него остался всего один год, для того чтобы вписать свое имя в японскую историю как человека, который вернул ей ее территории».

Второй момент – это геополитическая ситуация вокруг самой Японии. Усиление Китая, переориентация политики США, которые перекладывают все больше обязанностей на плечи своих союзников, ставят японское правительство в затруднительное положение. «У Японии не очень хорошие отношения с соседями: Китаем, Южной Кореей, КНДР и Россией», – отмечает Стрельцов. Делая ставку на улучшение отношений с Россией, Абэ пытается не допустить сближения России и Китая на антияпонской основе.

«В-третьих, есть и экономическая сторона дела. Россия, как считают в Японии, обессилена санкциями, экономика России ослабевает. И поэтому у Японии есть шанс закрепиться на российском рынке, получить определенные привилегии с учетом большей сговорчивости России, например, на энергетическом рынке», – отмечает Стрельцов.

Наконец, по мнению обоих экспертов, при Абэ Япония занимает более активно независимую позицию и проявляет больше самостоятельности в международных делах, «больше инициативы». «Мне приходилось недавно бывать в Японии, разговаривать



EPA/Vostock Photo



со многими чиновниками, – рассказывает Александр Панов. – Они подтверждают, что есть очень серьезные настроения в правящих кругах, чтобы быстрее закрывать территориальный вопрос. Это даст им, по их словам, более сильную позицию в отношениях с Китаем, со Штатами, с остальным миром».

Характерным отображением японского общественного мнения можно считать июльский опрос, проведенный крупнейшим экономическим изданием «Нихон кэйдзай симбун», согласно которому, уже более половины японцев готовы пойти на уступки в территориальном споре с Россией, т.е. согласны на возвращение только островов Шикотан и Хабомаи. «Лет десять назад об этом и речи идти не могло», – говорит Александр Панов.

Другое дело, что 78% российских граждан, согласно августовскому опросу «Левада-центра», не согласны на территориальные уступки Японии. 71% не согласен даже на компромиссный вариант решения, который устраивает японцев. А 32% россиян считают, что если президент отдаст острова Японии, то доверие к нему упадет.

## Между двух стульев

Тем не менее японские обещания помочь в развитии Дальнего Востока выглядят слишком заманчиво, чтобы их так просто отклонить. Александр Панов считает, что, выдвинув свой план развития Дальнего Востока, японцы фактически пошли по пути решения проблемы, который раньше предлагала Россия. «Это мы им говорили, что если вы хотите решать территориальный вопрос, то нужно развивать наши отношения, нужно создавать атмосферу взаимного доверия. И тогда в совершенно другой атмосфере можно будет искать решение территориального спора», – вспоминает Панов.

Это вполне соотносится со словами Владимира Путина, который в интервью агентству Bloomberg заявил, что, только добившись высокого уровня доверия с Токио, можно решить территориальный вопрос. Доверия, по мысли российской стороны, можно достичь в том числе с помощью масштабного экономического сотрудничества.

Здесь есть свои проблемы. Так, Россия даже в лучшие годы не входила в десятку крупнейших торговых партнеров Токио. В последние три года торговый оборот сократился почти на 40% – с \$33 млрд в 2013-

м до \$20 млрд в 2015 году. Замминистра экономики России Станислав Воскресенский заявил на форуме во Владивостоке, что японские инвесторы много жаловались на недоработки российского законодательства, к примеру, говорили, что согласование новых проектов занимает слишком много времени, просили упростить импортно-экспортные операции и заявили о необходимости мер по защите от рисков волатильности рубля.

С другой стороны, на Восточный экономический форум впервые в постсоветской истории приехала очень вну-



Kremlin.ru

## Сколько бы японский премьер ни говорил об инвестициях, его все равно подозревают в попытке выторговать часть Курильских островов

шительная японская делегация, в которую входили представители Marubeni Corporation, SoftBank, Mitsui & Co., Fujitsu, Iida Group Holdings – крупнейших японских корпораций. Кроме того, во Владивостоке побывали главы промышленных кланов и представители Keidanren – главной ассоциации японского частного бизнеса, представляющей интересы 1,3 тысячи компаний. Все они участвовали в обсуждении возможных инвестиционных проектов, что раньше было невозможно из-за жестокой японской позиции – инвести-

ции в обмен на острова. Теперь благодаря новому подходу Абэ это правило снято, говорит Александр Панов.

В результате наметилась некоторая активизация российско-японских экономических отношений. К примеру, Mitsui & Co. совместно с Банком Японии подписали на ВЭФ меморандум о взаимопомощи, в котором объявили о намерении приобрести 5% акций РусГидро на общую сумму более 21 млрд рублей. «Японцы готовы вкладывать деньги в развитие нефтегазовой отрасли, «Сахалин-1, 2, 3», в Ямальский проект (450 млн рублей), вложились в реорганизацию хабаровского аэропорта», – перечисляет Александр Панов.

Впрочем, предлагая экономические инвестиции, Япония по-прежнему остается страной, которая ввела в отношении России санкции. «Япония давно уже сидит на двух стульях. Являясь частью западного сообщества, она проявляет особую позицию по отношению к России. Эту тактику лавирования Токио освоил давно, еще во времена СССР. Напомню, когда западные страны ввели против Москвы санкции в связи с афганскими событиями и Токио к ним присоединился, товарооборот между нашими странами продолжал расти. Японское правительство обычно занимает прагматичную позицию, свободную от идеологии», – отмечает Дмитрий Стрельцов.

Подчеркивая важность расширения экономических отношений с Россией, Абэ создал в Японии специальное министерство по развитию экономического сотрудничества с Россией. Пост министра займет Хиросигэ Сэко, который будет совмещать его с должностью министра экономики, торговли и промышленности. «Я считаю, что если наша родная бюрократия всякими условиями, тарифами, налогами эти начинания не задушит, то это, безусловно, даст толчок развитию Дальневосточного региона», – считает бывший посол России в Японии Александр Панов. Никто больше из соседей нам ничего подобного не предлагает, подчеркивает эксперт. «Китайцы идут неохотно, корейцы кое-что делают, но не в таких масштабах. Поэтому для нас сейчас Япония – это идеальный партнер».

Впрочем, даже с такими выгодными условиями Россия не пойдет дальше условий декларации 1956 года, уверен Дмитрий Стрельцов. «Готова ли Япония – это большой вопрос. Посмотрим на результаты нынешних переговоров». ■

Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов

## Не так посчитали

**Минюст** внес «Левада-центр» в список НКО–иностранцев после внеплановой августовской проверки. В июле этого требовал сенатор, сопредседатель движения «Антимайдан» Дмитрий Саблин, утверждая, что организация «продолжает проводить исследования по линии Министерства обороны США по заказу Висконсинского университета». Фактически теперь НКО запрещается без наличия клейма «иноагента» проводить маркетинговые исследования по коммерческим заказам любых зарубежных институтов и компаний, что может привести



Шарифулин Валерий / ТАСС

к ее закрытию. Директор центра Лев Гудков в открытом письме заявил, что подобная практика, ограничивающая научные связи российских ученых с мировой наукой, приведет к деградации России и превратит ее в «резервацию бедного и агрессивного населения, утешающего себя иллюзиями национального превосходства и исключительности». Минюст инкриминировал центру участие в политической деятельности в интересах иностранных организаций. А именно: выступления и статьи, в ходе которых социологи посмели комментировать политику госорганов, а также публикации данных опросов, которые «формируют общественно-политические взгляды» у граждан. Вероятно, совсем не те, которые следовало бы. Рейтинги «Единой России» оказывались ниже, чем у близких к власти социологических организаций. В конце августа «Левада-центр» зафиксировал падение рейтинга «единороссов» до 31% с 39% в июле.

## Дело – труба

**...Вообще**, тема приоритета работы кандидатов именно с региональной, локальной повесткой крайне активно продвигается Кремлем во время кампании в Госдуму. Мол, избирателей больше волнуют прохудившиеся трубы и неблагоустроенные дворы, а не темы коррупции чиновников, виолончелей Путина, Крыма, антисанкций или фальсификаций на выборах, которые используют в агитации «критики режима». Прямая связь этих тем с «бытовыми» для большинства россиян неочевидна. А намеренное опускание федеральной парламентской кампании на уровень дворов понижает и без того невеликие шансы оппозиции, так как имеет точный популистский расчет – ключи от решения местных проблем находятся в руках «единороссов», конечно же, «знающих, как надо их решить», в отличие от «этих болтунов». «Они (оппозиция) – «Профиль» не говорят, как сделать лучше, – заявил Путин Bloomberg. – Не говорят, готовы ли они взять на себя ответственность за принятие каких-то не очень популярных, но нужных в конечном итоге (решений)».

## Володину виднее

**То, что рейтинг ЕР** «немножко понизился», признал даже президент Владимир Путин в интервью агентству Bloomberg. По его словам, это связано с тем, что «началась активная избирательная кампания», в ходе которой «большое количество партий» в СМИ критикует ЕР. В свою очередь, первый замглавы администрации президента РФ Вячеслав Володин (он возглавляет региональный список ЕР, в который входит и его родная Саратовская область),

выступая на встрече с политологами на площадке близкого к Кремлю Фонда развития гражданского общества, заявил, что это вовсе не падение, а просто «разновекторная тенденция» в зависимости от региона. По его словам, которые приводит РБК, снижение рейтинга есть в 18 регионах, где ЕР решила не выдвигать своих кандидатов-одномандатников, которые обычно намного плотнее работают с избирателями на местах, чем «списочники»...



Kremlin.ru



Пресс-служба партии «Яблоко»

## Яблочный девайс

**Оппозиционные** партии вынуждены прилагать больше креатива. На неделе, когда был презентован новый iPhone 7, «Яблоко» запустило в сетях видеоролик, который благосклонно оценили даже оппоненты. В нем Явлинский «в стиле Apple» рассказывает, что «после 20 лет разработок» рад презентовать уникальный девайс, дающий каждому россиянину возможность изменить свое будущее, – ручку! «Достаточно всего одного росчерка, чтобы решить множество проблем», надо просто прийти с этим «гаджетом» на избирательный участок.



## Путина на знамена

**Однако** факт снижения рейтингов одобрения деятельности Дмитрия Медведева, который возглавляет список ЕР, особых споров даже у кремлевских политологов не вызывает. По данным все того же «Левада-центра», он снизился в августе до 48% с 55% в июле. Антирейтинг же вообще высокий – 51% (против июльских 44%). За время



«Профиль»

кампании премьер действительно наделал такое количество откровенно неудачных заявлений, что их хватило бы на целый год. На прошлой неделе представители молодежного крыла бурятского отделения КПРФ встречали Медведева в Улан-Удэ с плакатами «Денег нет. Держимся. Настроение плохое» и «Ушел из школы в бизнес. Прогорел. Спасибо». На помощь партии пришел Путин. 6 сентября, за полторы недели до выборов, он провел встречу с партактивом ЕР, чтобы еще раз напомнить электорату о своей связи с этой партией. В предвыборных роликах по телевидению ЕР уже открыто именуется «партией президента».

## Последнее сирийское предупреждение

**Владимир Путин** и Барак Обама провели первую в этом году встречу на саммите G20 в китайском Ханчжоу. По версии Washington Post, американская сторона призвала к прекращению огня в Сирии, а также снятию осады с Алеппо и обеспечению свободного доступа туда гуманитарной помощи. После установления перемирия Россия и США должны официально начать совместное нанесение ударов по позициям ИГ (запрещено в РФ). Ссылаясь



Kremlin.ru

на свои источники в госдепартаменте, WP отметила, что это «последнее предложение» США России, и если оно не будет принято, Белый дом не видит смысла в дальнейшем разговоре. Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков заявил, что информация WP «не совсем, не полностью соответствует действительности». Пока Москва размышляет, в дипломатическое наступление перешла Анкара. Реджеп Эрдоган заявил, что обсудил с Обамой возможность совместного наступления на Ракку, столицу ИГ. «Мы предложили, чтобы наши военные собрались и обсудили вопрос, что конкретно предпринять», – подчеркнул турецкий лидер. Операция турецкой армии в Сирии пока проходит в основном против курдской оппозиции, главного союзника США в борьбе с ИГ.

### С божьей помощью

Новым уполномоченным по правам ребенка назначена глава Ассоциации организаций в защиту семьи, руководитель исполкома Общероссийского народного фронта (ОНФ) в Пензенской области Анна Кузнецова. Ей 34 года, она окончила Пензенский пединститут по специальности психолог. В 2003 году вышла замуж за настоятеля храма Воскресения Христова Алексея Кузнецова, в браке родились шесть детей. Это обстоятельство, по словам пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова, сыграло свою роль при выборе. Анна Кузнецова известна как противница абортов. В интервью сайту «Медицинский портал Пензы» в 2009 году она, ссылаясь на данные «новой науки телегонии», заявляла, что «аборт является серьезным потрясением для уже желанного малыша, поскольку клетки запоминают страх плода перед абортом, запоминают смерть». Современные исследования выводы этой теории опровергают. Предыдущий детский омбудсмен Павел Астахов поздравил Кузнецову и пожелал «ей помощи божьей на этом сложном поприще».

### Из премьера в президенты

Глава правительства Узбекистана Шавкат Мирзиёев стал временно исполняющим обязанности президента страны после смерти Ислама Каримова. Он был утвержден на совместном заседании обеих палат узбекского парламента. При этом председатель верхней палаты Нигматилла Юлдашев, который по Конституции и должен был возглавить страну до новых президентских выборов (пройдут в течение трех месяцев), заявил самоотвод. Оппозиция считает, что на Юлдашева могло быть оказано давление.

### Курортные учения

Вооруженные силы России 5 сентября начали масштабные стратегические командно-штабные учения «Кавказ-2016», в ходе которых испытываются новые виды вооружений и военной техники. Маневры проводятся в Крыму, на Северном Кавказе и юге России, а также в Черном и Каспийском морях до 10 сентября. В них принимают участие 12,5 тыс. военнослужащих, авиация и корабли. Также задействованы системы С-400, С-300 и «Панцирь-С».





# Не вписались в орбиту

Мировая космическая индустрия переживает бум, который Россия уже проспала



Текст: **Иван Дмитриенко**

**П**ассажиры российских самолетов смогут поймать со спутников Wi-Fi-сигнал; западные хедж-фонды будут использовать данные спутниковой съемки для принятия инвестиционных решений; а в США проводят эксперименты по 3D-печати спутников. На фоне футуристических планов по колонизации Луны и Марса эти сообщения последних дней звучат вполне буднично, но именно они наглядно демонстрируют успехи в освоении космоса, который окончательно перестал быть вотчиной секретных госпрограмм. Частный капитал увидел выгоду на орбите, и теперь, как предполагают эксперты, средства и энтузиазм предпринимателей создадут лавинообразный эффект, проложив куда более широкую и дальнюю дорогу в космос. Рынок космических услуг только складывается, но уже понятно, что наша страна на нем среди отстающих. Морально устаревший уклад отечественной космонавтики не позволяет ей конкурировать с перспективными бизнес-проектами.

### Вскормленные NASA

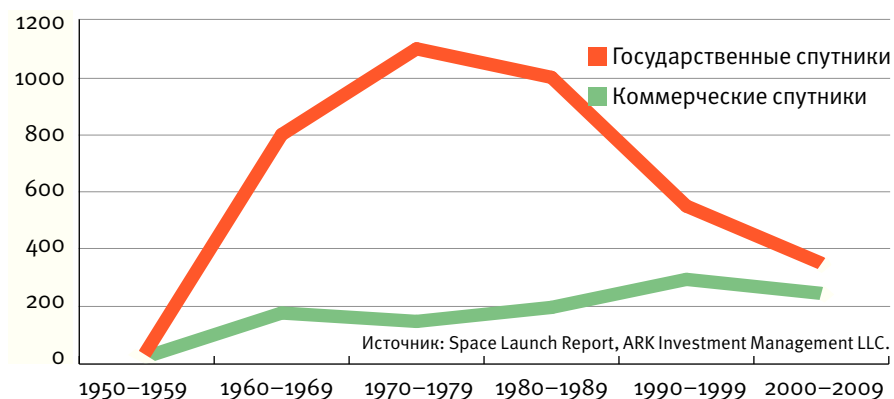
В 1969 году после приземления «Аполлона-11» на Луну комиссия под руководством вице-президента США Спиро Агню определила дальнейшие цели национальной космической программы: сооружение баз на орбите и на поверхности земного спутника, экспедиция на Марс в 1983 году. Но логика развития уперлась в стоимость проектов. По официальным данным, с 1959 по 2003 год США потратили на космические программы более

\$1,1 трлн. Сейчас расходы Вашингтона на них составляют около \$17 млрд в год, Москвы – порядка \$2 млрд (стоимость Федеральной космической программы на 2016–2025 годы – 1,4 трлн рублей), а суммарно в мире на космос тратится \$66,5 млрд из госбюджетов (данные отчета Euroconsult за 2014 год). При этом экспедиция на Луну – вопрос на десятки миллиардов, на Марс – на сотни (в декабре 1990 года экспертная комиссия при проекте NASA Mars Direct определила планку в \$450 млрд, вскоре проект свернули). Максимум, который выдерживают госбюджеты, – содержание МКС (около \$6 млрд в год, российский взнос – \$1 млрд, американский – \$3 млрд). В такой ситуации выход на орбиту частного сектора был запрограммирован.

Отправная точка коммерциализации космоса – 1990-е годы, когда спутниковый сигнал, прежде доступный лишь военным, «открылся» для населения. Дальнейшее – вопрос поощряющей регуляции отрасли, с которой лучше всего обстоит дело в США.

Еще в 1958 году частная космонавтика была провозглашена делом, которое служит «общему благу» американцев и потому должно приветствоваться (National Aeronautics and Space Act), в 1984-м Вашингтон разрешил запускать спутники на частных ракетах (Commercial Space Launch Act) и облегчил процесс лицензирования спутников дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ; Land Remote-Sensing Commercialization Act). В 1990-м NASA предписали приобретать пусковые услуги у сторонних подрядчиков (Launch Services

### Динамика запуска спутников (шт.)





Purchase Act), в 1998-м приняли закон о коммерческом использовании космоса (Commercial Space Act).

Развитию частной космонавтики способствует постоянный секвестр расходов NASA (в 1966 году агентство получило 4,41% госбюджета; в 1991-м – 1,05%, в 2014-м – 0,5%). К тому же в целях конверсии космических технологий NASA надлежало их рассекретить. Формальным поводом к этому стало закрытие дорогостоящей и ненадежной программы Space Shuttle. Последний «шаттл» приземлился в 2011 году, а еще в 2006-м NASA объявило конкурс на разработку ракеты-носителя и грузового космического корабля (COTS). Тендер выиграли компании SpaceX (ракета Falcon 9 + корабль Dragon) и Orbital Sciences (ракета Antares + корабль Cygnus), получившие \$396 млн и \$288 млн соответственно. А вскоре они получили подряд и на фактическую доставку грузов на МКС (проект CRS). В мае 2012-го Dragon стал первым частным кораблем, пристыковавшимся к станции, через год это удалось Cygnus. Всего SpaceX «подрядили» на 20 полетов до 2017 года на общую сумму \$4,2 млрд, Orbital Sciences (впоследствии Orbital ATK) – на 10 полетов (более \$2 млрд). С 2019-го стартует продолжение проекта – CRS-2, в рамках которого минимум по шесть миссий до конца срока эксплуатации МКС совершат те же компании плюс Sierra Nevada Corporation.

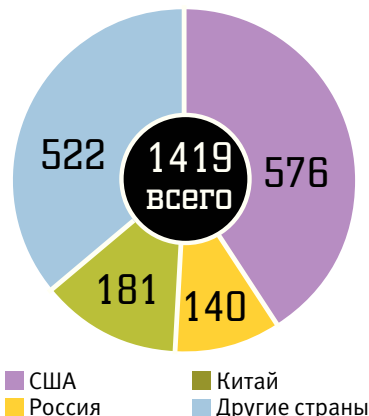
По сути, NASA перевоплотилось из монополиста в отраслевого модератора. «Кооперация государства и бизнеса остается ведущим трендом космонавтики в США, – говорит старший научный сотрудник Государственного астрономического института им. Штернберга МГУ, гендиректор космической компании «Азмерит» Марат Абубекеров. – Ради экономических целей американцы идут на эксперименты, ведь NASA фактически раскрыло гостайну, передав SpaceX своих специалистов. Если бы не помощь со стороны государства, у компании Илона Маска не хватило бы ресурсов на разработку ракеты».

### ...и не сосчитать

Быстрее всего процесс коммерциализации космоса идет в сфере создания и эксплуатации спутников. Причем эксперты уже сбились с их счета. По оценкам BBC, с 1957 года их было

## Сколько всего спутников в космосе (шт.)

### По стране происхождения



### По орбите базирования

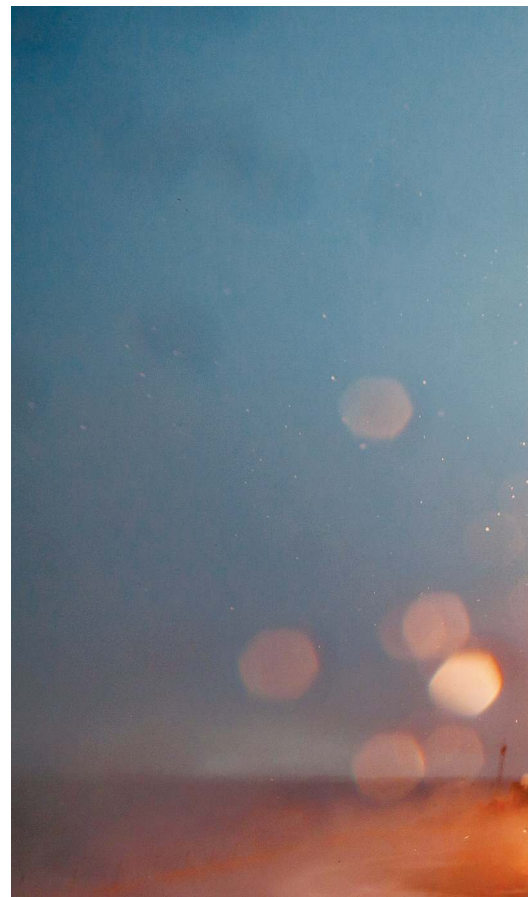


Источник: UCS Satellite Database, данные на 30.06.2016.

### По назначению



Источник: Satellite Industry Association, данные на 31.12.2015.



Финансовая и научно-техническая помощь NASA превратила калифорнийскую компанию SpaceX в гиганта космической индустрии (на фото – посадка ракеты Falcon 9 на морскую платформу)

запущено около 6500. Поначалу лидерство по запускам удерживал СССР (более 100 спутников в год), а американцы форсировали запуски лишь в 1990-х годах. В отчетах NASA фигурируют другие цифры: на орбите находится 4041 действующий спутник (из них 1468 принадлежит странам СНГ, 1338 – США, 215 – Китаю), а также 13344 остатка «потухших» спутников (4808 «числятся» за СНГ, 4145 – за США, 3576 – за Китаем, данные на апрель 2016-го). Подсчеты также ведет портал UCS Satellite Database, а Satellite Industry Association (SIA) приводит классификацию действующих спутников по функционалу (см. диаграммы).

Спутниковый рынок стал складываться давно – в июле 1962-го стартовал первый частный спутник связи Telstar 1, в 1964-м Syncom 3 провел телетрансляцию Олимпийских игр в Токио на территории США, в 1965-м Intelsat I установил связь между двумя странами





SpaceX/Flickr

ми Атлантики, а в 1970-х через коммерческие спутники был проложен канал связи между Кремлем и Белым домом.

Но оценки объемов космической индустрии также разнятся. В 2015 году Space Foundation оценила весь рынок в \$330 млрд (рост в среднем на 9% в год), а его коммерческий сектор – в 76% от этого. SIA в отчете за 2015 год указывает цифру \$335 млрд, из которых спутниковая индустрия составляет 60%, или \$208 млрд, остальные 40% – преимущественно «правительственный» космос (производство ракет и запчастей к ним, транспортные услуги, не связанные с запусками спутников). В то же время SIA рассматривает спутниковую индустрию как часть глобальной телекоммуникационной индустрии, оборот которой в 2013 году составил \$5 трлн.

«Такие оценки очень условны и, на мой взгляд, неправомерны, – заявил «Профилю» кандидат технических наук, член-корреспондент Российской академии космонавтики им. К.Э. Циолковского Андрей Ионин. – Есть

## Рост рынка спутниковых услуг (\$ млрд)

Сегмент рынка	2009 год	2011 год	2013 год	2015 год
Пользовательские услуги, из них:	75,3	88,6	98,1	104,3
– ТВ	71,8	84,4	92,6	97,8
– радио	2,5	3	3,8	4,6
– интернет	1	1,2	1,7	1,9
Пользование каналами связи	14,4	15,7	16,4	17,9
Мобильная связь	2,2	2,4	2,6	3,4
ДЗЗ	1	1,1	1,5	1,8
Всего	92,8	107,8	118,6	127,4

Источник: Satellite Industry Association.

традиционные космические рынки – производство ракет, спутников, есть условно-космические рынки, имеющие к космосу опосредованное отношение. Например, космическая связь больше развивается по законам рынка коммуникаций. Да, этот рынок развивается быстро, но лишь потому, что объемы связи в принципе растут. Своя специфика у рынка навигации, границы которого сильно размыты. Что зачитывать в объем рынка – стоимость всего приемного устройства, которым, как правило, выступает обычный смартфон, или только навигационного чипа, который в 300 раз дешевле? Одни технологии объединяются с другими, взаимно растворяются».

Если ориентироваться на методологию SIA, то в ее отчетах рынок

«раскладывается» соответственно этапам бизнес-процесса: производство спутниковых аппаратов – их запуск и обслуживание на орбите – прием и обработка сигнала наземным оборудованием – продажа готовых услуг потребителям (см. диаграмму).

Последний сегмент самый рентабельный. В нем также есть явный лидер – спутниковое телевидение (78%), позиции которого обусловлены быстрым ростом ТВ-аудитории (в 2004 году – 100 млн подписчиков по всему миру, в 2015-м – 230 млн), развития HD-телевидения (рост числа каналов в 7 раз с 2008 года) и различных премиум-сервисов («видео на заказ» и др.). Скромное положение мобильной связи связано с тем, что объемы информации при передаче го-

## Стоимость одного запуска популярных моделей ракет

Страна	Производитель	Модель*	Масса полезной нагрузки (т)**	Стоимость (\$ млн)
США	Orbital ATK	Antares	2,1–7	80–85
	Lockheed Martin/ Boeing	Atlas V	3,5–18,8	110–230
	Lockheed Martin/ Boeing	Delta IV	3,1–28,8	164–400
	Lockheed Martin/ Boeing	<b>Vulcan (2019)</b>	4,8–18,5	85–260
	Space X	Falcon 9	4,9–13,1	61,2
	Space X	<b>Falcon Heavy (2016)</b>	21,2–53	270
Европа	Airbus	Ariane 5	9,5–21	178
	Airbus	<b>Ariane 6 (2020)</b>	5–21	94–117
Россия	ГКНПЦ им. Хруничева	«Протон-М»	6,9–23	65
	ГКНПЦ им. Хруничева	«Рокот»	1,2–2,2	41,8
	РКЦ «Прогресс»	«Союз-ФГ»	4,5–7,8	50–213
	«Южмаш»***	«Днепр»	2,3–3,2	29
Индия	ISRO	GSLV	2,5–5	27
Китай	CALT/SAST	Long March 3	5,5–12	70
Япония	Mitsubishi	H-II	3,6–16,5	90–112,5

\* Отдельно отмечены модели, находящиеся в разработке. Для них указан ориентировочный год первого запуска. \*\* Зависит от орбиты назначения. \*\*\* Совместное российско-украинское производство.

Источник: Federal Aviation Administration.

лоса существенно меньше, чем у телекартинки. А в сегменте ДЗЗ учитывается только стоимость сервисов – сам спутниковый сигнал бесплатен, будь то GPS, ГЛОНАСС, Galileo (Европа) или Beidou (Китай). (См. таблицу).

Реальный объем передачи данных ДЗЗ можно ощутить при анализе сегмента наземного оборудования. Оно подразделяется на сетевую инфраструктуру (шлюзы, наземные станции управления; \$9,6 млрд в 2015 году), оборудование для потребителей (спутниковые «тарелки», телефоны; \$18,3 млрд) и устройства для приема навигационного сигнала (GNSS; \$31 млрд – рынок только специализированных навигаторов, около \$70 млрд – вместе с чипами в смартфонах, ноутбуках и т.д.). По прогнозу SIA, к 2022 году число используемых навигационных устройств увеличится с нынешних 2,2 млрд до 7 млрд штук.

Что касается производства спутников и их компонентов, то оборот в этом сегменте растет на 5–10% в год. Forecast International приводит данные по ведущим производителям: Lockheed Martin (\$10,1 млрд прогнозируемого дохода в 2014–2018 годах), Astrium (\$9,7 млрд), Thales Alenia (\$6,8 млрд), Boeing (\$6,6 млрд), Space Systems/Loral (\$4,1 млрд). Главные игроки рынка комплектующих – Harris, Northrop Grumman, Raytheon, его суммарная оценка за этот же период составляет \$68,2 млрд. Драйвером роста выступает увеличение заказов на высокопроизводительные спутники (high-throughput satellites), необходимые провайдерам сверхскоростного интернета и HD-телекартинки.

### Игра в кубики

В развитии спутниковых сервисов прослеживаются два «поколения». Сначала расцвет переживала телекоммуникационная индустрия – в 1994 году компания DirecTV презентовала первую спутниковую тарелку, а в 1999-м доступ американских телекомпаний к локальным станциям приема сигнала, ранее имевшим строго военное назначение, был упрощен специальным законом (Satellite Home Viewer Improvement Act). Параллельно развивалась голосовая связь. В 1997 году Iridium начала формирование первой спутниковой группировки космической связи, в 1998-м аналогичные «созвездия» стали создавать конкуренты – Globalstar и ORBCOM. Дру-



Wikipedia.org

гими крупнейшими провайдерами стали Intelsat, Eutelsat, Inmarsat и SES Global. На сегодняшний день телекоммуникации остаются самым популярным типом спутников (около 50% действующих).

Но вскоре первенство может перейти к спутникам дистанционного зондирования Земли (54% запущенных аппаратов в 2015 году) – именно с этим направлением связана нынешняя «волна» освоения околоземного пространства. По данным SIA, рынок ДЗЗ растет на 10–15% в год, но, что важнее, меняется его облик: если раньше это была сфера солидных фирм, предоставлявших снимки высокого разрешения, как правило, госзаказчикам, то сейчас производством

спутников-фотокамер и геоинформатикой (созданием ГИС-продуктов на основе их данных) занялись небольшие IT-компании, которые зачастую ограничиваются web-качеством снимков, но взамен повышают частоту их обновления.

Хрестоматийный пример такой компании – Planet Labs из Калифорнии, поставившая цель получать снимки каждой точки земного шара дважды в сутки. За последние три года она привлекла порядка \$250 млн частных инвестиций (при этом ее капитализация превысила \$1 млрд) и запустила более 100 аппаратов – так называемых «голубок». SkyBox Imaging, исповедующая тот же подход, была создана в соседнем «гараже» Кремниевой долины



**\$2,3**  
млрд

**ВЛОЖИЛИ  
ИНВЕСТОРЫ  
В РЫНОК  
СПУТНИКОВОЙ  
КАРТОГРАФИИ  
И НАВИГАЦИИ  
В 2015 ГОДУ.  
НА НЕМ  
ХОЗЯЙНИЧАЮТ  
КОМПАНИИ,  
ЕЩЕ ВЧЕРА  
НАЧИНАВШИЕ СВОЙ  
БИЗНЕС В «ГАРАЖЕ»**

(недавно этот рекорд был побит – компания PocketQube представила куб с размером стороны 5 см). В итоге, если в начале 2000-х спутники стоили десятки миллионов долларов (спутник GPS – \$45 млн, метеорологический – \$450 млн, разведывательный – \$1–10 млрд; данные SIA), то «кубсат» весом 1–2 кг обходится в тысячу раз дешевле. В 2011 году в космос отправился десяток «кубсатов», в 2015-м – уже 108.

Правда, из-за дешевизны «кубсаты» пока занимают малую долю рынка: с 2005 года на их изготовление во всем мире было потрачено менее \$100 млн. К тому же многие из них не несут коммерческой функции, являясь исследовательскими или учебными (сам формат «кубика» был изобретен в 1999 году Калифорнийским политехническим и Стэнфордским университетами). На некоторые подобные проекты деньги собираются с помощью краудфандинга (проект SkyCube).

«Прорыв в космосе обеспечат малые аппараты, нано- и микроспутники, – уверен Марат Абубекеров. – Это как с компьютерами: настольные компьютеры вытеснили огромные ЭВМ. Точно так же половина больших спутников со временем будет заме-



Shutterstock

**В 10 раз с 2011 года выросло число запускаемых на орбиту «кубсатов» (слева) – микроспутников, с которыми эксперты связывают надежды на прорыв в дальний космос. Пока же большую часть доходов от эксплуатации околоземного пространства генерирует рынок спутникового телевидения (справа – наземная станция приема сигнала)**

в 2009 году, а уже в 2014-м куплена за \$500 млн Google для своего сервиса Google Maps. Еще одна «соседка», компания SpireGlobal из Сан-Франциско, разрабатывает спутники с сенсорами для отслеживания погоды и передвижений земных объектов в режиме реального времени. BlackSky Global, GeoOptics, Hera, OmniEarth, Satellogic – «семейство» подобных компаний пополняется с каждым месяцем. По оценке SIA, в прошлом году инвестиции в ДЗЗ составили \$2,3 млрд.

Продукты этих фирм интересны бизнесу из самых разных сфер, говорит руководитель Института космической политики Иван Моисеев:

«Они актуальны для «умного» сельского хозяйства (анализа состояния угодий, контроля за сбором урожая), для транспортной логистики, мореходства, страхового бизнеса, строительства, ведения кадастрового учета. На составление карт раньше уходили годы, а с космическими технологиями все куда проще и дешевле».

Новый подход к спутниковой съемке был бы невозможен без решения вопроса уменьшения и удешевления аппаратов. Радикальным решением стали так называемые «кубсаты» (CubeSat) – микроспутники, собирающиеся как конструктор из стандартных кубов размером 10x10x10 см

### Как делится рынок запусков коммерческих спутников (кол-во запусков)

Страна-исполнитель	2009 год	2011 год	2013 год	2015 год
США	15	3	6	15
Россия	14	8	4	1
Европа*	13	14	18	16
Другие страны	–	5	4	1

\* Под эгидой Европейского космического агентства.  
Источник: Satellite Industry Association.

нена малыми. Изготавливаются они меньше чем за год, а потом просто штампуются, в то время как срок производства большого спутника – 5 лет. Да, маленькие аппараты чаще падают: в год группировка может нести до 20% потерь. Но они легко возобновляемы и взаимозаменяемы. Вопрос только в технологиях – когда малые спутники научатся делать совсем дешевыми. К примеру, звездные датчики – один из их ключевых узлов – сейчас стоят \$100 тыс., но DARPA (Агентство по перспективному оборонным научно-исследовательским разработкам США) уже объявило конкурс на создание таких датчиков всего за \$1 тыс.».

Один из ближайших «революционных» проектов – с помощью нескольких тысяч микроспутников охватить весь земной шар бесплатным Wi-Fi-интернетом. За его реализацию уже идет конкуренция – Google, Facebook и OneWeb создают каждый свою группировку. «Геостационарная орбита, на которой в основном размещаются спутники широкополосного интернета, ограничена по своим ресурсам, скоро спутники начнут мешать друг другу, создавать радиопомехи, – объяснил Иван Моисеев. – Поэтому на порядок улучшить интернет-покрытие планеты можно только с помощью маленьких спутников, которые создадут некое интернет-облако. Это действительно изменит нашу жизнь, нам станут не нужны стационарные провайдеры, можно будет подключиться откуда угодно».

Любопытные тенденции происходят и в плане географической концентрации спутниковой индустрии. Безоговорочным лидером здесь являются США (43% рынка в 2015 году), но при этом их доля в производстве спутников постепенно снижается (с 80% до 60% в 2012–2015 годах), а Европы – растет (с 17% до 25%). Около 30 стран уже построили свои спутни-

ки, говорится в отчете Federal Aviation Administration (FAA), подразделяя их на «главные» в этой сфере (Китай, США, ЕС, Индия, Япония, Россия) и «второстепенные» (Аргентина, Иран, Израиль, КНДР, Южная Корея, Украина). Ударными темпами развивается Китай. «В предыдущие десятилетия китайцы создавали собственный потенциал, осваивали технологии создания спутников, ракет, орбитальной группировки, – рассказала старший научный сотрудник Российского института стратегических исследований Ирина Прокопенкова. – Теперь же они развернулись к гражданским отраслям, пошли по американскому пути – в приоритете коммерциализация космоса, выход на мировой рынок. В частности, навигационная система Beidou продвигается в рамках кон-

цепции Великого шелкового пути. К 2020 году Пекин рассчитывает внедрить Beidou по всему земному шару».

Не стоит также сбрасывать со счетов Индию, хотя сейчас, по словам эксперта, она несколько отстала от Китая. Производством космической техники в стране занимается государственное агентство – ISRO, но постепенно его передают в руки бизнеса, растут частные космические компании. Наиболее известны Earth2Orbit и Dhruva Space, причем руководители последней обещают производить спутники в 1000 раз дешевле, чем сейчас делает ISRO.

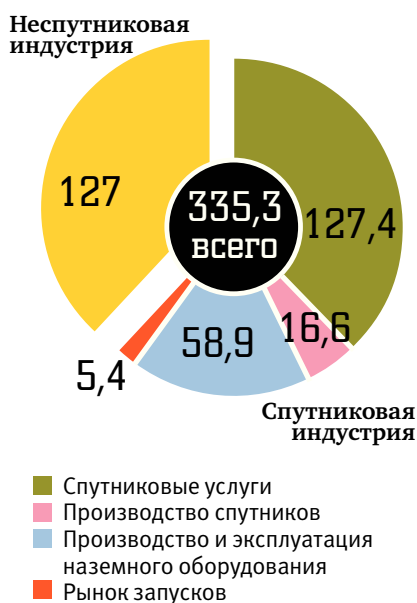
### Космическая трясина

России, однако, новые «космические» веяния пока почти не коснулись – наша частная космонавтика существует номинально. К примеру, в США из 84 запущенных в прошлом году спутников 33 были коммерческими, в России – 0 из 25 (данные FAA. По данным SIA – 1 коммерческий). Ранее орбиты достигли четыре аппарата российского производства: Perseus-M1 и Perseus-M2 «Даурии Аэроспейс» в июне 2014-го (через год были проданы американской Aquila Space) и научно-исследовательские «Таблетсат-Аврора» компании «Спутникс» и DX1 той же «Даурии». На слуху также деятельность двух операторов ГИС-данных – «Сканэкс» (поставляет снимки для «Яндекс.карт») и «Совзонд». Этим перечень исчерпывается.

Как признают участники отрасли, компании «из гаража» в российском климате не живут – минимальный порог входа в индустрию составляет \$10 млн (оценка руководителя «Даурии»). «На Западе частная космонавтика развивается с помощью венчурных, долгосрочных инвестиций. Это история про дешевые кредиты, уверенность в завтрашнем дне – то, чего у нас в принципе нет. Отрасль держится на голом энтузиазме», – поясняет Абубекеров.

История той же «Даурии», созданной в 2012 году Михаилом Кокоричем с партнерами, показательна. Планировалось, что стартап станет крупным международным провайдером, создав облачное хранилище данных dauriageo.com, которым будут пользоваться различные сервисы. Но этим планам не суждено было сбыться. В 2014 году на фоне политического

### Объем космического рынка в 2015 году (\$ млрд)



Источник: Satellite Industry Association.



Наиболее успешным представителем российской частной космонавтики является компания «Даурия Аэроспейс». Но и ей в разгар кризиса пришлось отказаться от большинства своих проектов



Фонд Сколково

кризиса отделения «Даурии» в Германии и США были закрыты, а ряд проектов заморожены. «После Крыма и «боинга» инвесторы сказали прямо: ребята, забудьте про деньги», – рассказывал Кокорич в апреле 2015-го. Компания выжила, сосредоточившись на изготовлении спутников под заказ. Ей удалось привлечь \$100 млн от индийского оператора Aniga Communications на изготовление геостационарного спутника (весной сообщалось, что работы по проекту пока не начались) и \$70 млн от китайского инвестфонда Cybernaut на создание группировки Urban Observer (спутниковая съемка в 100 городах мира). Как минимум три заказа «Даурия» имеет в России: создание для «Роскосмоса» двух «кубсатов» МКА-Н за 310 млн рублей (сборка завершена, запуск, по последним данным, планировался на середину 2016 года), микроспутник Auriga также за 310 млн (инвестируют фонды «Сколково» и «ВЭБ инновации», запуск ожидается в конце 2017-го) и спутник для HD-съемки для «Созвонда» за \$100 млн (должен быть построен к 2018 году).

Но чаще частная космическая инициатива погибает в зародыше, констатируют эксперты. Причина тому –

крайне обременительные правила работы в отрасли. Получение лицензии на космическую деятельность может занять год, сам перечень требований для лицензирования засекречен, для доступа к нему необходимо разрешение ФСБ на работу с гостайной. Лицензию на космическую деятельность должны получить и поставщики комплектующих, что сокращает их круг и увеличивает цену. При этом требования к качеству компонентов, в особенности микроэлектроники, предельно высоки: допускаются лишь чипы военного или космического класса, что в случае с недолговечными коммерческими спутниками ведет к убыткам, признает Иван Моисеев. «Нормативы написаны для предприятий масштаба РКК «Энергия», делающих большие военные спутники, – говорит Моисеев. – Вам придется добывать множество документов, которые к делу совершенно не относятся. Если вы человек из другой сферы, который вдруг решил заняться спутниками, то прочитаете эти нормативы, ужаснетесь и пойдете искать что-нибудь попроще».

Для сравнения: в США требования к лицензированию спутников (NASA System Engineering Handbook) находятся в свободном доступе, гос-

нормативы по частной космонавтике собраны в одном месте (Code of Federal Regulations, Title 14 Aeronautics and Space), срок получения лицензии – не более 120 дней. Различие в подходах двух космических держав эксперты объясняют осознанным желанием наших госструктур не допустить конкурентов в отрасль. Причем в результате реформ последних лет (преобразования «Роскосмоса» из Федерального агентства в госкорпорацию) оно лишь усилилось. «Госкорпорация, с одной стороны, занимается регулированием отрасли, а с другой – сама является хозяйствующим субъектом, классический конфликт интересов, – отмечает Андрей Ионин. – Цель «Роскосмоса» как производителя – прибыль, за это с него спрашивают. Так зачем же ему помогать частникам, отказываясь от части бюджетных денег? Здесь недоработка со стороны государства – отрасль не должна заканчиваться на госкорпорации, должен быть надзорный орган, который взял бы на попечение частный сектор».

В экспертном сообществе с этим все согласны, но до реальных действий пока не дошло. Начало им могли бы положить поправки в закон о космической деятельности, которые недавно предложили депутаты Дмитрий Гудков и Валерий Зубов. Но в Госдуме им не дали хода. «Законопроект был нечетко сформулирован, из него следовало, что можно свободно производить зенитно-ракетные установки. Либо это надо переписать, либо идти через правительство, изменяя положения «Роскосмоса» о лицензировании. Это более реальный путь», – говорит Моисеев. При этом, как полагает эксперт, отставание России в частной космонавтике пока не «вечное» – если не тянуть с дерегуляцией отрасли, еще можно найти свои ниши на международном рынке. «Новые спутники относительно доступны и легки в производстве, компоненты для них можно свободно закупать за рубежом, – говорит он. – Если снять искусственные барьеры, можно в течение нескольких лет развить у нас коммерческие конторы по типу Planet Labs. Нельзя сказать, что мы отстали. Мы еще не начинали движение, стоим на нуле». ■

Полный вариант читайте на сайте «Профиля» [www.profile.ru](http://www.profile.ru).

# Новое русское юродство



**Блогер** Соколовский перемещен из СИЗО под домашний арест, поскольку за него вступились многие авторитетные журналисты и мэр Екатеринбурга Ройзман. Да, ловля редкого покемона Иисуса в храме, выстроенном на месте Ипатьевского дома, – очень дурновкусная акция, что отмечают все ходатаи за блогера. Но Иисус, изгоняя торгующих из храма, тоже нарушал действующее законодательство, однако в его действиях была иная, более высокая логика.

Я хочу привлечь внимание к феномену

нового русского юродства, каковое будет, по-видимому, распространяться все шире – просто потому, что все другие способы борьбы исчерпаны или скомпрометированы. Российская реальность вошла в стадию абсурда, основным аргументом в любой дискуссии сделалось шельмование оппонента, представления о добре и зле расширились, а у некоторых вовсе исчезли; в этих обстоятельствах нужны новые приемы полемики, новые способы утверждения христианских ценностей. Аскеза никого не убеждает – ее осмеивают; само понятие подвига сделалось почти постыдным, просто проповедовать все хорошее и возражать против всего плохого становится неприлично. Юродство – русский национальный способ говорить правду, когда это становится невозможно; имитация высокого безумия – «безумие ради Христа». Как отличить безумца от юродивого? Очень просто: юродивый действует себе в ущерб, говорение правды не приносит ему выгоды. Мне представляется, что Соколовский как раз и есть новый тип русского юродивого, поскольку он сознательно делает все, чтобы навлечь на себя гнев. И все-таки им движет христианское чувство, просто сегодня поклоняться официальной церкви и совмещать это с подлинной верой очень трудно. Среди тех, кого отпугивает РПЦ, немало подлинных христиан – демонстративно заявляющих о своем атеизме; в другое время и при другой церковной жизни они были бы вернейшими прихожанами. Как известно, юродивый сознательно и даже нагло выставляет себя на посмешище – и таким образом противостоит фарисеям, которые чинно и гладко повторяют банальности. Другой пример юродства, подмеченный мной уже давно, – Иван Охлобыстин, который, кстати, говорит иногда совершенно мерзкие

вещи, но никаких благоприобретений на этом не сделал. Нам приходится привыкать к тому, что говорение правды и противостояние злодейству становится отвратительно, выглядит отталкивающим и пугающим, – вспоминается мне фраза БГ, сказанная мне в интервью 25-летней давности: «Святые очень редко бывают приятными людьми». Да и цели у них другие, кстати. Недавняя канонизация матери Терезы Калькуттской вызвала бурные споры о том, достойна ли она такой чести. Да, мать Тереза была не пряник, не червонец и не слишком яркий спикер, но в ее почти демонстративной раздражительности мне тоже видится нечто от юродства. Мать Тереза в переписке со своим духовником не боялась признаться, что перестала видеть и чувствовать Христа. Но именно эти страшные признания делают ее, на мой взгляд, достойными канонизации – они, а не сбор средств на благотворительность.

Обратите внимание: именно при Иване Грозном, когда уж вовсе ничего нельзя было вякнуть даже в дружеском кругу, юродивые стали самыми влиятельными людьми в России. Митрополит Филипп за правду, сказанную царю, был удушен, а Миколка Свят умудрился предотвратить казни во Пскове и спас сотни людей. Как он этого добился? Согласно легенде, протянул царю кусок сырого мяса в постный день. «Я в пост мяса не ем», – сказал Иван. – «Ты хуже делаешь, ты человечину ешь», – и Псков был пощажен; легенда или нет, но самое возникновение такой легенды показательное. Я не сравниваю Соколовского или Охлобыстина с русскими святыми – я лишь напоминаю, что в наши времена, когда даже таблица умножения тянет на полновесный экстремизм и разжигание межнациональной розни, у нас еще остался способ говорить правду. И люди чувствуют, что лучше с ними, юродивыми, не связываться. Вот его и под домашний арест перевели. А все почему? Потому что безумных называют еще божевильными – то есть находящимися в воле Божьей, под которую они отдали себя добровольно. Что делает мирская власть с тем, кто наг, бос и перед всеми подставляется?

Кстати, что-то я не вижу массовых протестов по поводу смягчения участи Соколовского. Какое-то облегчение чувствуется, потому что очередное противостояние плохого и ужасного очень уж выматывает нервы. Не начало ли перемены? – как спрашивал без всякой, впрочем, надежды еще один юродствующий персонаж. ■

Текст:

**Дмитрий**

**Быков,**

поэт, писатель,

публицист



# Лучший корпоративный банк

по версии  
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Овердрафт от 11%\*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

## Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Зарплатный кредит 11%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

## Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



## Как открыть расчетный счет

1

**Заполнить** заявление online

2

**Загрузить** необходимые документы

3

**Прийти в Банк** с оригиналами документов

**За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается**



Банк основан в 1994 году



100 офисов в Москве



30 офисов в Санкт-Петербурге



Более 100 тыс. корпоративных клиентов



300 офисов в 75 городах России

\*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; деп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; параметр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93



# Женщина, которая мешает президентам

После освобождения из российского заключения пилота вертолета Надежду Савченко встречали как национальную героиню. Сегодня в амплу политика-популиста она привлекает многих сограждан и внушает страх власть имущим

Текст: Кристиан Нееф    Перевод: Владимир Широков

Перед резиденцией украинского президента в Киеве, там, где улица от Майдана идет вверх, к крутому берегу Днепра, собрались десятки протестующих. Это жены и матери военнослужащих, попавших в руки к пророссийским сепаратистам на востоке Украины. Они принесли фотографии и документы, повествующие о судьбе их мужей и сыновей. Как говорят, в плену сепаратистов находятся свыше ста военных, точную цифру не знает никто. «Президент должен наконец обменять их на наших соб-

ственных пленных, – звучит женский голос из мегафона. – Я хочу, чтобы его сотрудники поговорили с каждым из родственников!» Голос принадлежит 35-летней Надежде Савченко, позывной «Пуля». Она – пилот вертолета, капитан украинской армии. За ее плечами 170 летных часов и 45 прыжков с парашютом. У нее темные, коротко остриженные волосы, на ней черная рубашка и черные брюки; она говорит по-украински, речь быстрая, резкая, фразы вылетают, как из пулемета.

Она сама находилась в плену 709 дней. Вскоре после начала войны

она попала в руки к сепаратистам на востоке Украины и затем при загадочных обстоятельствах оказалась уже на территории России, где сразу угодила в тюрьму. Ее обвиняли в том, что на фронте под Луганском она навела огонь на двух российских журналистов, которые в результате погибли

За пособничество в убийстве Савченко приговорили к 22 годам лишения свободы, но в конце мая под сильным международным давлением она была помилована Владимиром Путиным и в тот же день вернулась на родину.



Сегодня Савченко – знаменитость и депутат Верховной рады. В опросах последних недель она возглавляла рейтинг самых популярных украинских политиков. 45% населения относятся к ней положительно. А работу президента Порошенко одобряют только 3% украинцев.

Савченко находит сторонников прежде всего в провинции, поскольку не стесняется в выражениях в адрес элит. Она олицетворяет возмущение простых людей проводимой политикой и их протест против все еще продолжающейся войны, уже унесшей около 10 000 жизней.

Западные наблюдатели в Киеве отмечают, что бывшая летчица стала серьезной политической угрозой для нынешнего президента, правительства и партий страны. Теперь истеблишмент пытается обезвредить эту бомбу с часовым механизмом. Пока для этого используется единственная стратегия: о Савченко молчат.

Незадолго до нашей встречи, 2 августа, она объявила голодовку, чтобы оказать давление на президента и вынудить его решить вопрос с пленными. Несмотря на это, к протестующим не вышел никто из сотрудников Порошенко, не говоря уже о самом главе государства. «Кто-то должен начать обмен военнопленными, – говорит она. – Но детей Петра Алексеевича не держат в плену. А на ваших детей ему плевать». Окружающие печально кивают.

Уже два года эти женщины добиваются встречи с Порошенко, скажет Савченко позднее в беседе: «Он реагирует как последний подонок, как сволочь. Он не вышел даже к матерям, которые падали в обморок. Это скотское отношение к своему народу». И потом добавляет: «Для меня Порошенко после этого больше не президент Украины. Он теперь ноль».

Не прошло и трех месяцев с того дня, когда Порошенко отправил свой самолет в Ростов-на-Дону, где содержалась Надежда Савченко. Президентским бортом ее доставили в Киев, где ее ждал триумфальный прием. На летном поле возвратившуюся приветствовала экс-премьер Юлия Тимошенко, которая включила Савченко, еще находившуюся за решеткой, первым номером в избирательный список «Батькивщины» и тем самым ввела в Раду. Затем Петр Порошенко в президентском дворце вручил ей золотую звезду «Героя Украины» за «железную

45%  
украинцев

**положительно  
относятся  
к Надежде  
Савченко. Работу  
президента  
Петра Порошенко  
одобряют только  
3% граждан**

волю, гражданское мужество и самоотверженную службу украинскому народу».

В тот день казалось, что украинцы обрели символ, вокруг которого в разгар войны и экономического спада они смогут сплотиться, – своего рода украинскую Жанну д'Арк. Савченко стала национальной героиней. Она вернула стране веру в возможность победы над могущественным врагом. С тех пор она объездила всю Украину. Она встречалась со сталеварами и животноводами, побывала на военных кораблях в Черном море и на фронте под Донецком и увидела страну, в которой многое нашла неправильным.

Порой она встает в шесть утра, чтобы лечь в четыре часа следующей ночи. И каждый день она получает почти две сотни писем. «Доходит до смешного, – говорит она. – Например, пишут, что я должна прийти и заменить перегоревшую лампочку в подъезде. Дескать, я же за нее молилась, когда она сидела в тюрьме, так теперь пусть поможет. Люди сделали из меня икону. Им нужен кто-то, в кого они могут поверить. Они хотят, чтобы с моей помощью в стране случилось чудо».

Чтобы понять, как Савченко превратилась в национальную героиню, стоит посмотреть видеозаписи ее первых допросов, сделанные вскоре после ареста в июне 2014 года. Потом они обнаружили в интернете. Видимо, их выложил кто-то из окружения сепаратистов – зачем, непонятно, ведь эти кадры в глазах многих украинцев сделали из Савченко своего рода мученицу.

Вопрос: «Вы приехали сюда добровольцем. Вам что, не хватало адреналина?»

Савченко: «Адреналина мне по жизни хватает».

– «Тем более. Тогда за длинным рублем?»

– «Да какой длинный рубль? Я приехала защищать свою страну».

– «Защищать? От кого?»

– «Защищать от внешнего вторжения. От России».

– «Я слышал, у вас негры воюют, поляки?»

– «Что за ерунда».

Савченко не дает себя запугать. «Я не боюсь смерти, – говорит она во время одного из допросов. – Я сознательно включилась в борьбу. Возможно, я умру. Но что со мной произойдет, мне не важно».

В день своего пленения Савченко ехала вместе с товарищами на автомобиле и попала в гущу боя, во время которого погибли журналисты. Затем ее схватили сепаратисты и позднее насильно увезли в Россию, рассказывает она. Другая сторона утверждает, что Савченко сама бежала на российскую территорию. Она не наводила огня на журналистов, утверждает Савченко: те попали под минометный обстрел, трагическая случайность.

В России начинается ее одиссея по тюрьмам: Воронеж, Москва, потом психбольница. Наконец ее переводят в Ростовскую область. Там, в небольшом городке, ее судят, там же в марте 2016 года подсудимая произносит ключевое слово: «Я не признаю ни вины, ни приговора, ни российского суда. Здесь фарс кукольных марионеток Кремля. Путин – тиран с имперскими замашками, комплексами Наполеона и Гитлера, вместе взятых!» – вещает Савченко из своей клетки. И показывает суду средний палец.

Во время заключения она объявила голодовку, которая продолжалась почти три месяца и закончилась госпитализацией. Она действительно была готова умереть? «Я знала, что когда-нибудь вернусь в Украину, – говорит Савченко, – мертвой или живой, для меня было не важно. Я поставила на кон всё». Звучит правдоподобно: Надежда Савченко – женщина без страха.

В тюрьме она написала книгу о себе самой. Она всегда хотела стать летчицей, сообщает она своим читателям, но стала учиться на модельера и потом пошла в армию радисткой.



«Люди сделали из меня икону, – говорит Надежда Савченко. – Им нужен кто-то, в кого они могут поверить. Они хотят, чтобы с моей помощью в стране случилось чудо»

Тогда это была единственная военная профессия, на которую брали женщин. Тем не менее в какой-то момент она окончила Харьковский университет воздушных сил. Дважды ее отчисляли как «непригодную к вылетам в качестве летчика»; дважды она добивалась восстановления. И стала первой украинкой–штурманом боевого вертолета. Более того, в 2004-м, в 23 года, она была единственной женщиной в украинском контингенте «голубых касок» в Ираке. В книге она вспоминает, как за нее дважды сватались: один иракский принц пытался купить ее за 50 000 долларов, до этого местный полицейский был готов отдать за нее двух баранов.

«Сильное имя Надежда!» – так она озаглавила свою книгу. Киевской политэлите стоило бы ее почитать. Тогда она была бы готова к тому, что происходит сейчас. В ней Савченко называет саму себя «несгибаемым человеком», напрямую идущим к цели.

И потому сегодня происходит то, что было практически неизбежно. Три месяца спустя после возвращения Савченко политическая элита страны не может оправиться от шока. Она провозгласила героиней женщину, которая теперь использует власть такого

звания по своему усмотрению. Теперь никто больше не называет ее «нашей» Надеждой, все говорят о неуправляемой «торпед», «троянском коне» Путина, «предательнице», женщине, по которой плачет психиатрия. Жанна д'Арк превратилась в украинский вариант Дональда Трампа.

В какой-то мере она сама этого захотела: Савченко с самого начала отказалась придерживаться неписаных правил. В частности, когда появлялась в Раде босиком. Когда не произнесла ни слова благодарности главе государства на приеме, устроенном им в ее честь. Когда давала бесконечные резонансные интервью, содержание которых политический Киев воспринимал как скандальное.

Едва оказавшись на свободе, она заявила, что готова занять пост президента или министра обороны – конечно, если потребуются. Коллег-парламентариев она обличала во «лжи, брехне и предательстве»: «Мне противно находиться в Раде вместе с ними». Она возмущается, что многие представители элиты продолжают вести бизнес с Россией, что ни одна шоколадная фабрика не была превращена в завод по производству патронов – камень в огород Порошен-

ко, владельца крупнейшей шоколадной империи в стране. Не щадит она и «некомпетентных» военных, обвиняя их в поражениях на фронте: «Эти сволочи еще ответят».

Савченко давно высказывается не только по военным вопросам, но и на другие темы, такие как олигархи («все еще у власти») или избирательная система («честных выборов на Украине нет»).

И тем не менее самый большой переполох вызвал ее призыв найти в себе силы простить людей, восставших в Донбассе против правительства в Киеве, прекратить блокаду региона и начать переговоры с лидерами сепаратистов. Такие мысли на Украине считаются ересью. С этими «марионетками Кремля» никогда не будет никаких переговоров, писал на своей страничке в Facebook один из коллег Савченко по Раде: никто не разговаривает с тараканами, «их выводят газом или прихлопывают тапком».

Трудно найти в политическом истеблишменте Киева человека, не считающего ее российской шпионкой. Так, Денис Богуш, невролог и бывший сотрудник предвыборного штаба президента, считает новую Надежду Савченко продуктом российской



ФСБ. Мол, ее «перепрограммировали» за время заключения. Для него Савченко – политически неграмотная женщина с закоснелыми взглядами, человек, которым легко манипулировать.

У Надежды Савченко это вызывает только улыбку: «Не надо считать меня слабой. Да, в тюрьме они старались склонить меня к своему видению происходящего в Украине, но их попытки казались мне смешными».

Вероятно, ФСБ управляет своими агентами куда более тонко. Савченко же ведет себя на украинской политической сцене как слон в посудной лавке. Вопрос в другом: она это делает по незнанию и наивности или целенаправленно провоцирует? Савченко понимает, что успела стать досадным нарушителем спокойствия: «Если бы я вернулась в Украину и начала хвалить украинскую власть, говорить, что у нас все хорошо, что все проблемы у нас только из-за России, тогда я была бы и дальше героем Украины. Они хотели сделать из меня куклу, марионетку».

Савченко говорит, что пашет как лошадь, потому что хочет «прежде всего учиться». В один из понедельников августа она сидит в своем офисе, который расположен на улице, ведущей к президентскому дворцу. Это территория польского фонда «Открытый диалог», содействующего процессам либерализации на постсоветском пространстве. Утром она общалась с представителями ООН, вечером назначена встреча с избирателями из глубинки. А в три ночи она поедет к польской границе, где в небольшом городке идет процесс против 21 военнослужащего, которые якобы дезертировали во время боев на Донбассе. Обвинение кажется ей абсурдным. Сразу после этого по приглашению украинской диаспоры она вылетает в калифорнийский Сакраменто; это первая ее поездка в Штаты.

Однако в ближайшие пять часов она будет набираться знаний. Поляки установили флипчарт и с помощью рисунков и графиков объясняют ей отношение отдельных европейских стран к Украине. Савченко, немного уставшая и простуженная, поддерживает голову рукой, и порой может показаться, что она даже не слушает. Но тут она делает неожиданные замечания: о том, что рознь между Восточной и Западной Украиной обусловлена отнюдь не противостоянием

культур, а конфликтом между бедными и богатыми. Или что она готова возложить цветы на могилы павших польских солдат – пока такие жесты здесь не приняты. «Некоторых вещей я не понимаю, – откровенно признается она во время одного из перерывов. – Но я все схватываю интуитивно».

У нее нет своей семьи, только мать и сестра, и нет большого штаба, зато есть пять помощников. Муж и дети ей не нужны, говорит Савченко. И вот вечерами она сидит одна и записывает мысли, которые приходят ей в голову. Свою речь для первой пресс-конференции она написала за два дня и просто дала помощникам вычитать текст. «Они вычеркнули некоторые матюки и исправили орфографические ошибки. Больше ничего».

Савченко уже выработала собственную национальную идею, которую назвала так: «Народное государство Украина». Сегодня, считает она, в стране правит олигархат, и процесс государственного строительства еще впереди. Она видит Украину республикой с широким местным самоуправлением и президентом, выполняющим чисто репрезентативную



**Савченко ведет себя на украинской политической сцене как слон в посудной лавке. Вопрос в другом: она это делает по незнанию и наивности или целенаправленно провоцирует?**

функцию; кроме того, должны появиться силы самообороны с правом носить оружие – как в Швейцарии. Ее слова немного напоминают «Утопию», написанную Томасом Мором 500 лет назад.

Возможно, именно Надежда Савченко поможет стране хоть на сколько-нибудь продвинуться вперед? Никто не говорит о ситуации на ее родине так откровенно, как она. Но вряд ли кто станет предлагать и столь простые, популистские решения. В ней есть что-то мятущееся, непредсказуемое. Но если ей удастся сплотить вокруг своей личности политическое движение, возможно, даже при поддержке соперников Порошенко, то не исключено, что она действительно станет серьезной угрозой для правящей элиты.

Глава государства, некогда встретивший ее с такой помпой, впоследствии ни разу о ней публично не вспомнил. Равно как и ее «крестная мать» в политике Юлия Тимошенко – при том, что Савченко ставит под вопрос многие из позиций, издавна считающихся священными в «Батькивщине» Тимошенко, хотя и является депутатом Рады от этой партии.

Сегодня фронт противников национальной героини начинает приобретать очертания. «Призывы к революции вредят Украине», – предупредил один из представителей правящей партии Порошенко. Из лагеря Тимошенко поступило предложение к Савченко немного отдохнуть. «У нас существуют красные линии, – говорит Алексей Рябчин, тоже депутат от «Батькивщины». По поручению Тимошенко он часто навещал Савченко в российской тюрьме. – Во время заключения партия оплачивала адвокатов и обеспечила ей депутатский статус. С ней будет разговор: либо она придерживается принципиальных позиций партии, либо мы с ней расстаемся».

Надежда Савченко парирует: в Раде она представляет народ, а не какую-то отдельную партию. И добавляет, что в сентябре действительно встретится с лидерами сепаратистов, подготовка уже продвинулась достаточно далеко. В стране это вызовет переполох, но ее это не тревожит. «Если надо, физически убрать можно любого человека, – признает она. – Достаточно грузовика, который неосторожно повернет. Но если это случится сейчас, то никто не поверит в случайность. У меня еще есть некоторая аура». ■

## ит Золотой смартфон

**Американская** корпорация Apple выпускает в продажу смартфон iPhone 7. В США продажи стартуют 16 сентября, а в России – 23 сентября. На сегодняшний день компания Apple в целом реализовала более 1 млрд смартфонов iPhone. «Это делает iPhone самым успешно продаваемым продуктом такого типа в истории», – заявил глава компании Тим Кук. По его словам, «iPhone является золотым стандартом индустрии». Существует два варианта нового поколения смартфона от Apple – это iPhone 7 с диагональю экрана 4,7 дюйма и iPhone 7 Plus с диагональю 5,5 дюйма. У них водонепроницаемый корпус. Модели снабжены «самым мощным» в истории мобильных телефонов процессором A10 Fusion.



Пресс-служба Apple

У iPhone 7 нет разъема для наушников, которые теперь подключаются через порт Lightning, для чего с iPhone 7 будет поставляться переходник. iPhone 7 будет выпускаться в пяти цветах: золотом, серебряном, розово-золотом, темно-матовом черном и глянцевом черном. Варианты объема памяти – 32, 128 и 256 гигабайтов. Стартовая цена на iPhone 7 в США – \$649 (от 56 990 руб. в России), а на iPhone 7 Plus – \$769 (от 67 990 руб. в России). В 2015 году Apple продала 231 млн смартфонов, выручив за них \$155 млрд, это составляет 66,3% от общих доходов компании. По итогам финансового 2015 года выручка Apple составила \$233 млрд 715 млн, а чистая прибыль – \$53 млрд 394 млн.

## ит Под родительским оком

**Русскоязычное** приложение для детей на видеохостинге YouTube под названием «YouTube детям» представила компания Google. В приложении собраны развлекательные и обучающие ролики и российские мультсериалы, такие как «Маша и Медведь», «Лунтик и его друзья», «Барбоскины» и другие. В базе есть мультфильмы анимационных студий – «Анимаккорд», «Мельница», «Паровоз», «Аэроплан». В проекте участвуют Наталья Водянова и Филипп Киркоров, которые разместят свои любимые видеоролики на этой платформе. Приложение «YouTube детям»

доступно для планшетов и смартфонов на базе Android и iOS. Как отмечает пресс-служба Google, «родители по достоинству оценят функцию родительского контроля и другие полезные опции, которые сделают просмотр любимых видео более безопасным».



Shutterstock

## транспорт Конкуренты «Аэрофлота» улетучиваются

**Американская** авиакомпания Delta Airlines, прекратившая прямые полеты между Россией и США с 7 сентября, возобновит их только в конце марта 2017 года. Авиакомпания Delta Airlines осуществляла 5 еженедельных прямых рейсов на самолетах Boeing 767–400ER по маршруту Москва – Нью-Йорк. В декабре 2015 года Delta Airlines также приостанавливала полеты в Россию. Они были возобновлены в середине мая 2016 года. Теперь в этом направлении прямые перелеты осуществляет только компания «Аэрофлот», у которой раньше кроме компании Delta был еще один конкурент – обанкротившаяся прошлой осенью российская авиакомпания «Трансаэро». Согласно данным МСФО, в прошлом году «Аэрофлот» увеличил доход на американском направлении на 25,1%, до 19,8 млрд руб., а пассажиропоток вырос на 4,6%. В целом за последний год прямые рейсы с Москвой были закрыты по экономическим соображениям многими иностранными авиакомпаниями: немецкими Air Berlin и Eurowings, британским лоукостером Easyjet. Сократили количество маршрутов немецкая Lufthansa, тайская Thai Airways International и финская Finnair.

## спортивный бизнес «Формула-1» укатила к американцам

**Американская** корпорация Liberty Media Corporation купила компанию Formula One Group, которой принадлежит чемпионат мира по кольцевым автогонкам на автомобилях с откры-

тыми колесами «Формула-1». Корпорации Liberty Media принадлежат доли нескольких компаний в индустрии развлечений и спорта, в том числе бейсбольный клуб Атланты. Стоимость 100% акций Formula One Group составляет \$4,4 млрд. Сделка должна быть закрыта до конца 2017 года. Кроме того, Liberty Media возьмет на себя долги и обязательства Formula One в размере \$4,1 млрд. Исходя из этого, общая стоимость сделки оценивается порядка \$8–8,5 млрд. Гендиректор Formula One Management Берни Экклстоун остается на своем посту. Выручка «Формулы-1» в 2014 и 2015 гг. составила \$1,7 млрд.



Shutterstock



## ритейл Кило эскимо в подарок

**Коробка** российского мороженого, презентованная председателю КНР Си Цзиньпину российским президентом в ходе саммита G20, может оказаться не просто дружелюбным жестом, но и своего рода заявлением о намерениях. Российский экспортный центр (РЭЦ) подумывает о возможности поставок мороженого в КНР

через созданную совместно с Alibaba Group российскую торговую площадку. РЭЦ и Alibaba Group открыли ее на базе Tmall Global (входит в Alibaba Group), она предлагает китайским покупателям овсяные хлопья, шоколад и печенье «Аленка», детские соки «Фрутоняня», подсолнечное масло, детские предметы гигиены марки «Ушастый нянь» и другие российские товары. Очередь – за мороженым. «Это вполне возможно, и я, думаю, после такой «рекламы» этот товар точно будет пользоваться спросом, учитывая опять-таки высокое качество нашего мороженого», – сообщил глава РЭЦ Петр Фрадков.



Пресс-служба ГУМ мороженое

## транспорт Автострады будущего

**Участок трассы** М-11 собираются оборудовать для движения беспилотного транспорта. Об этом сообщил председатель правления ГК «Автодор» Сергей Кельбах. Протяженность новой скоростной автомобильной дороги М-11 Москва – Санкт-Петербург – 669 км. Проект по оборудованию участка трассы для движения беспилотного транспорта разрабатывает департамент информационных технологий и интеллектуальных транспортных систем совместно с АСИ, Минтрансом, разработчиками и производителями автотранспортных средств КАМАЗом и ГАЗом.

В настоящий момент проект проходит стадию опытной реализации. Ранее стало известно, что Росавтодор планирует в течение двух лет построить в Татарстане первую автотрассу для беспилотных транспортных средств. Ее оборудуют на трассе Казань – Набережные Челны. Что касается беспилотного транспорта, то его разрабатывает КАМАЗ в партнерстве с компанией «Яндекс» и ФГУП «НАМИ». По плану первый отечественный беспилотный автобус «Шатл» будет запущен в зоны необщего пользования в 2018 году, а по дорогам общего пользования он начнет ездить уже в 2020-м. В беспилотном «Шатле» нет кабины водителя. Его площадь полностью предназначена для размещения 12 пассажиров. На данном этапе у «Шатла» существует максимальное ограничение скорости до 25 км/ч.



«Российские автомобильные дороги»

### Около \$20 млрд

составит чистый отток капитала из России по итогам 2016 года, по прогнозу Банка России. В 2017 отток капитала достигнет \$25 млрд в год, а в 2018-м – \$29 млрд.

### До \$100 млрд

составляет объем фонда прямых инвестиций Rusnano Sistema, созданного АФК «Система» и «Роснано», которые участвуют в нем в равных долях. Rusnano Sistema ориентирован на высокотехнологичные производства и инновационные разработки, а средства в фонд будут поступать для финансирования конкретных сделок.

### \$6,5 млрд

составила общая сумма сделок между французским Airbus и тремя вьетнамскими авиакомпаниями по покупке самолетов, которые будут поставлены в период 2017–2020 гг. Бюджетная авиакомпания Vietjet Air купила у Airbus 20 авиалайнеров A321 за \$2,39 млрд. Еще 10 самолетов A350 приобрел вьетнамский национальный авиаперевозчик Vietnam Airlines. Вьетнамский лоукостер Jetstar Pacific купил 10 самолетов модели A320.

### В \$1 млрд

оценивают ущерб, который понесет южнокорейская компания Samsung из-за отзыва 2,5 млн смартфонов Galaxy Note 7, аналитики из Credit Suisse Group AG, Daishin Securities Co. и Pelham Smithers Associates. Компания Samsung отзывала смартфоны из-за риска взрыва аккумулятора. В самой Samsung не называют конкретных цифр, однако отмечают, что потери будут «душеуражающими». В США Galaxy Note 7 начали продавать 16 августа, а массовый отзыв объявили 2 сентября по итогам внутреннего расследования. Всего было 35 случаев взрывов батарей. В 2016 году Samsung планировала получить чистую прибыль в размере \$20,6 млрд, и даже \$1 млрд потерь – это не более 5% от такой прибыли.

Источник: tass.ru; euonews.com; abnews.ru; www.sport-express.ru; kommersant.ru.

# Как они врут рынку



Текст:

**Михаил Крутихин,**  
партнер  
информационного агентства  
RusEnergy

**Если** не критически воспринимать заявления российских и саудовских руководителей нефтяной отрасли, возникает впечатление «борьбы найских мальчиков». Гордые реплики об успехах в повышении уровня добычи перемежаются не менее гордыми сообщениями о сотрудничестве в стабилизации рынка, при этом под стабилизацией понимается сдерживание падения цен, а проще говоря – замораживания или даже сокращения той самой добычи.

Верить, разумеется, нужно не словам чиновников, а фактам. В августе добыча нефти в Саудовской Аравии вышла на рекордный исторический уровень для этой страны – 10,6 млн. баррелей в сутки, и в Эр-Рияде заявляют, что легко могут добывать и продавать ежедневно по 12,5 млн. баррелей, были бы покупатели. В Москве не отстают: по словам министра энергетики Александра Новака (того самого, который на днях торжествовал по поводу солидарности с саудовцами в сдерживании добычи), среднесуточная добыча российской нефти продолжает расти и уже вышла на уровень 1991 года – 11 млн. баррелей. Обе страны делают все, что могут, для того чтобы поставлять на мировой рынок максимальные объемы нефти, несмотря на практически стагнирующий спрос. Разглагольствования о «замораживании» добычи – имитация чиновничьей активности. Можно даже взглянуть на них с циничной точки зрения: здесь просматриваются намеренные вбросы фальшивых обещаний, которые на очень короткий срок могут взвинтить цены нефтяных фьючерсов и дать «знающим друзьям» возможность положить в карман вырчку от продажи этих фьючерсов на временном пике стоимости. Наблюдая конфликт напыщенных деклараций и реальных дел, необходимо учитывать разное положение в нефтяной отрасли двух стран. Во-первых, в Саудовской Аравии руководство страны имеет все рычаги для контроля уровня добычи через государственную компанию Saudi Aramco, а в России у Минэнерго никаких полномочий для регулирования добычи, потребления и экспорта нефти, по существу, нет – компании действуют по своему усмотрению.

А во-вторых, и это главное, стратегическая задача саудовцев состоит в том, чтобы победить конкурентов с высокой себестоимостью добычи и сохранить или даже расширить свои рыночные ниши.

Для этого у наших арабских друзей есть не только солидная подушка безопасности в виде накопленных финансовых резервов, но и огромные запасы легкоизвлекаемой нефти. По расчетам норвежских экспертов из компании Rystad Energy, минимальная цена барреля, позволяющая вывести еще не начатые саудовские добычные проекты на уровень коммерческой рентабельности, составляет примерно \$25. Для российских нефтяных проектов, по которым компании еще не приняли инвестиционные решения, та же Rystad Energy дает ошеломляющую оценку минимальной рентабельной цены – около \$110 за баррель. Это объясняется засильем трудноизвлекаемой нефти на суше (ее примерно 70% в объеме всех разведанных в стране запасов), а также высокой стоимостью разработки шельфовых месторождений, особенно в Арктике. Вот почему, пока саудовцы вводят в строй новые промыслы с хорошими коммерческими перспективами, чтобы давить конкурентов, в России операторы нефтедобычи сосредоточили внимание на интенсивном опустошении действующих месторождений, которые компенсировали капиталовложения. Поисковые и разведочные работы сведены до минимума. На старых пластах и на новых участках старых месторождений идет бурение дополнительных скважин и так называемая «зарезка боковых стволов», все активнее применяются методы повышения нефтеотдачи, а в итоге вовлеченные в эксплуатацию запасы истощаются быстрее, чем планировалось. При этом в государственном фонде нераспределенных участков недр не осталось ни одного крупного месторождения, а поиск новых запасов не дает заметных результатов. Ежегодно открывается несколько десятков месторождений или отдельных залежей, но размеры большинства можно отнести к микроскопическим. Как долго продлится в России такая интенсификация с победными рапортами о росте, сказать трудно. Стоит обратить внимание на прогноз, который сделал в марте этого года министр природных ресурсов Сергей Донской. При текущем уровне добычи, предсказал он, разведанных запасов хватит на 28 лет, а пик может наступить в 2020 году. Ситуацию в нефтяной отрасли России нельзя сравнивать с возможностями, которыми располагают саудовцы, и это еще одна причина для того, чтобы считать провозглашенное «сотрудничество в стабилизации рынка» пустой болтовней. И очередной провал нефтяных цен, который может произойти до конца года, только усугубит критическое положение. ■



# ВЫБОРЫ-2016

## СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

для **ПОЛИТИЧЕСКИХ ПАРТИЙ** и **КАНДИДАТОВ**

**В ДЕПУТАТЫ** ПО ОДНОМАНДАТНЫМ ОКРУГАМ, УЧАСТВУЮЩИХ

В ВЫБОРАХ В ГОСУДАРСТВЕННУЮ ДУМУ

МЫ СДЕЛАЕМ ДЛЯ ВАС

## ПРЕДВЫБОРНЫЕ

## АГИТАЦИОННЫЕ

## МАТЕРИАЛЫ

**ЛЮБЫЕ ТИРАЖИ**

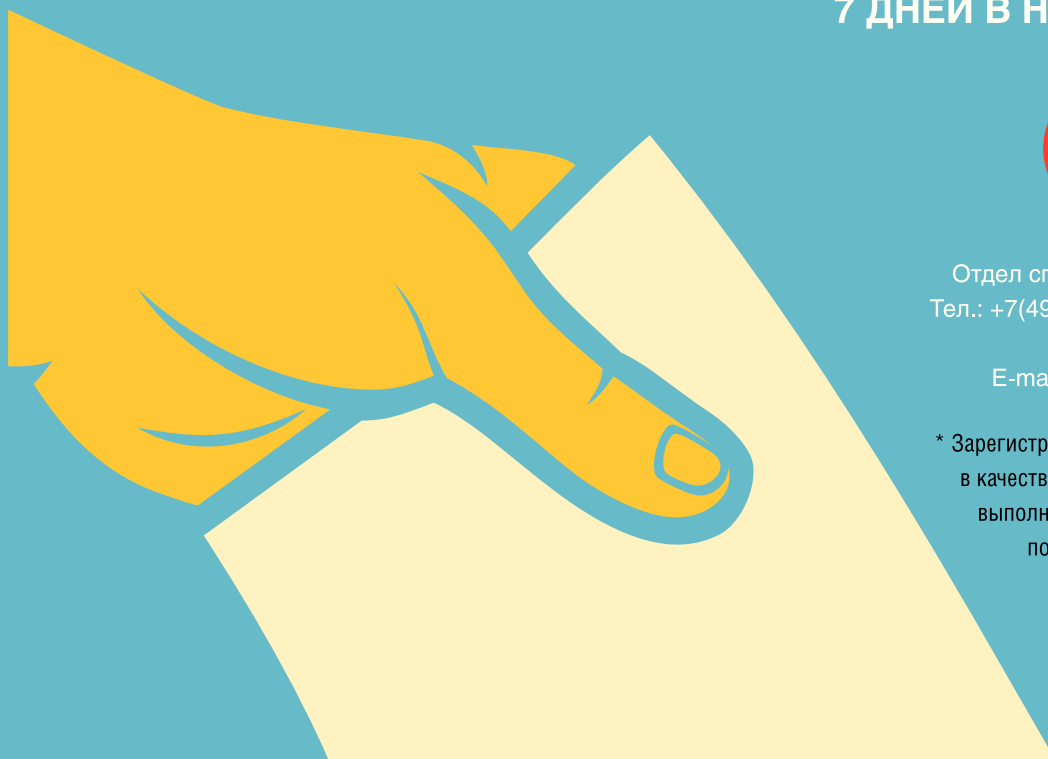
**РЕКОРДНЫЕ СРОКИ**

**ВЫСОЧАЙШЕЕ КАЧЕСТВО**

**СОБСТВЕННОЕ ПОЛИГРАФИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО\***

ГОТОВО РАБОТАТЬ ДЛЯ ВАС КРУГЛЫЕ СУТКИ

7 ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ



Отдел спецпроектов:

Тел.: +7(495)745-84-02,

доб. 2421

E-mail: [info@idr.ru](mailto:info@idr.ru)

\* Зарегистрировано в ЦИК  
в качестве организации,  
выполняющей работы  
по изготовлению  
печатной  
предвыборной  
агитации



# 1 сентября. Перезагрузка

Бизнес-образование в России растет в цене и становится «знаком качества»

Текст: **Ольга Смирнова**

**Э**кономический кризис и кризис среднего возраста – драматическое сочетание и бремя, которое несут на себе многие «герои нашего времени», предприниматели. Выйти победителем в обеих схватках эксперты предлагают с помощью «перезагрузки» знаний, энергии, бизнеса. Проще говоря, снова сесть за парту, поступить в одну из престижных бизнес-школ и получить степень мастера делового администрирования (МВА). Да, не каждый может себе такое позволить, и покупательная способность студентов-предпринимателей средней руки снизилась, отмечают

эксперты. Но топ-менеджеры, руководители, собственники предприятий, наоборот, инвестируют в собственное образование все больше. И это уже не мода на «корочки» МВА, тут главное – реальная эффективность, вывод компаний из недр депрессии на взлетную полосу успеха. При этом стоимость обучения если и растет, то незначительно, появляются даже гранты. А наличие степени МВА в резюме уже стало для хэдхантеров одним из главных преимуществ. «Профиль» разобрался, чем так привлекательны сегодня бизнес-школы, как подстраиваются их программы под кризисные явления.

## Кризис в помощь

Выпускник Школы бизнеса «Синергия», финансовый директор компании Inventive Retail Group Роман Борисов в самый разгар кризиса, в 2015 году, увеличил продажи своих магазинов (цифровая электроника, детские, спортивные товары) на 29%, а в первом полугодии текущего года – на 78%. Ритейлер вошел в топ-10 самых быстрорастущих сетей страны (по данным аналитики INFOline). Все это благодаря эффективной стратегии развития, говорит директор программы МВА «Синергии» Мария Балашова. «Существенная роль в этом при-





Shutterstock

надлежит грамотно выстраиваемой финансовой модели бизнеса, а также внедряемому процессу комплексной автоматизации бюджетирования», – отмечает она.

Хороший рост в кризис показал выпускник программы Executive MBA Московской школы управления «Сколково», совладелец сети мебельных гипермаркетов Hoff Михаил Кучмент. «За последний год они сумели увеличить долю на падающем рынке, в 2015 году выручка компании выросла на 25%, – хвастается выпускником руководитель направления по работе с клиентами школы «Сколково» Максим Фельдман. – В кризисный период они сократили импорт, адаптировали ассортимент к новому уровню покупательной способности. Сейчас Михаил Кучмент с командой открывают новые форматы мебельных магазинов, чтобы усилить свои позиции и выйти на новые рынки». А другой выпускник этой школы, Алексей Нехаев, основал проект Vision Labs – технологию распознавания лиц. Этот

проект профинансировали Google и Facebook. «За последний год ребята также запустили пилотные проекты в банках и аэропортах в США и странах Юго-Восточной Азии», – рассказывает Фельдман. А предприниматель из Нижнего Новгорода Алексей Зюзин вывел свой проект «Синергетик» по производству «зеленой» бытовой химии на федеральный уровень и завоевал гипермаркеты. Выпускница Фарида Абдулганиева получила портфель министра экологии и природных ресурсов Татарстана, а выпускница Саодат Ташпулатова – кресло председателя правления Москоммерцбанка.

Главный врач и гендиректор тюменской клиники NEO-Clinic Сергей Гольцов окончил бизнес-школу ЛИНК сам, а потом отправил за парты своих коллег. Медицинского образования для развития своей компании в конкурентной среде уже не хватало, понял он. «Моя стратегия 2011–2016 была выполнена в полной мере, и сегодняшнее событие – ее итог: накануне защиты своих дипломов мои заместители стали директорами курируемых направлений», – рассказывает Гольцов о своих достижениях в учебе. – А мою стратегию как собственника, гендиректора и главврача они продолжили, спланировав ее до 2020 года».

«Один из наших выпускников, Илья Васильев, который сегодня уже занимает позицию Director, Finance and IT UC Rusal Jamaica, говорит, что оконченная им программа MBA экономического факультета МГУ научила самоорганизации и дисциплине, помогла подняться на новую ступень карьерной лестницы, дала возможность посетить ряд университетов по всему миру и «проникнуться интернациональным духом просвещения», – приводит еще один пример руководитель программ дополнительного образования факультета, профессор Валентина Герасименко. Выпускница программы MBA МГУ Ольга Алферова тоже «подросла» и возглавила филиал ВТБ24 в Оренбурге. А Дмитрий Воронин из Москвы, отучившись, уволился с поста IT-директора в крупной компании и занялся собственным проектом Frontdesk24. «Программа MBA – это не только и не столько знания, – говорит он. – Это возможность стать кем-то новым. Я был узким специалистом, смотрел на вещи со стороны только своего подразделения. Во время учебы я познакомился с людьми, которые делают разные вещи, – юристами,

маркетологами, финансистами. И понял, что мое видение работы компании ограничено».

## Точка опоры

Все эти истории успеха подтверждают, говорит Фельдман, что MBA – не ригидная (неэластичная) программа, которая «везде одинакова». «Программы MBA сильно отличаются друг от друга во всем мире, а в России местные реалии вынуждают нас и наших коллег делать программы максимально практически ориентированными и нацеленными на запрос клиентов», – говорит он.

По результатам опроса выпускников прошлого учебного года Плехановской школы бизнеса Integral РЭУ им. Г.В. Плеханова, 30% приводили примеры существенного карьерного роста и повышения доходов еще в период обучения. «Каждый второй выпускник ожидает продвижения в ближайшие полгода», – говорит декан Integral, профессор Лариса Карташова. Если вам нужна любая перезагрузка – знаний, энергии, бизнеса, – нужно идти учиться, советует Фельдман. «Образование является далеко не единственным, но весьма действенным способом найти для себя новые смыслы и точки опоры, единомышленников, преодолеть кризис среднего возраста, а также побороть нестабильную ситуацию в бизнесе, отягощенную непростой ситуацией в стране и необходимостью искать ответы на вопросы, что будет с бизнесом, экономикой и прочим», – говорит он.

Само бизнес-образование влияния кризиса не избежало. «Популярность растет, а спрос падает, – констатирует декан факультета стратегического управления ИБДА РАНХиГС Александр Чеканский. – И это неудивительно. Экономический кризис всегда сопровождается падением спроса на услуги серьезного бизнес-образования. В последние пару лет многие программы MBA и даже школы бизнеса были закрыты, большинство испытывают серьезные проблемы с набором». Но даже при снижении покупательской активности и падении доходов, отмеченных в текущем году, школы могут надеяться на тот же набор, что в прошлом, считает директор по маркетингу и развитию бизнес-школы МИРБИС Федор Федоров. «В 2015/2016 учебном году интерес к MBA упал на 5–7%,



**Александр Чеканский,**  
декан факультета  
стратегического  
управления ИБДА РАНХиГС:

«Постоянное обновление учебных программ последними достижениями управленческой науки и практики, лучшим мировым опытом – необходимое условие для укрепления школ бизнеса на падающем рынке. Среди множества последних новаций ИБДА – первой школы в России, входящей в двадцатку лучших в мире, – выделим три.

Первая вытекает из теории жизненного цикла корпорации. На разных стадиях развития компании, как и на разных стадиях экономического цикла, используют разные наборы управленческих технологий. Методы, зарекомендовавшие себя в период роста деловой активности, в кризис могут усугублять проблемы. Наши программы MBA дают инструментарий, позволяющий не только увидеть приближение кризиса и адаптировать к нему систему управления, но и не упустить первые признаки посткризисного подъема, стимулировать рост рыночной доли компании.

Вслед за Гарвардской школой бизнеса ИБДА включил в программу MBA имитационную компьютерную игру «Стратегия Голубого океана». Она разработана специалистами INSEAD и нацелена на формирование навыков принятия «нестандартных управленческих решений». Это еще одна новация. Игра развивает навыки поиска, создания и освоения свободных рыночных ниш. Это превращает кризисную ситуацию в трамплин для роста компании. Быстрые изменения конкурентной среды требуют постоянной корректировки планов. Поэтому третья новация – технологии Agile-менеджмента, позволяющие гибко, нестандартно, творчески реагировать на эти изменения».

при этом спрос на Executive MBA (для директоров и собственников) вырос на 10–15%», – говорит он. «Спрос на программы бизнес-школ с высоким качеством подготовки, несмотря на относительно высокие цены, практически не упал, – соглашается Чеканский. – Соответственно, их доля на рынке значительно возросла. В ИБДА, например, в 2015/2016 учебном году набор на программы MBA даже вырос на 12%».

## Ведущие бизнес-школы с исчезновением более слабых конкурентов свои позиции упрочили и количество студентов увеличили

То есть ведущие бизнес-школы с исчезновением более слабых конкурентов, наоборот, позиции свои упрочили и количество студентов увеличили. Стоимость обучения при этом если вырастет, то незначительно. Большинство школ стараются сохранить прежний ценовой диапазон. «Что касается стоимости программ MBA, она вряд ли станет выше, скорее, наоборот – в текущей ситуации бизнес-школы идут навстречу потенциальным студентам, реализуя грантовые программы, предоставляя различные скидки на обучение», – говорит Фельдман. «Непростая экономическая ситуация оказывает влияние на ценообразование и спрос на рынке бизнес-образования, – соглашается декан факультета международного бизнеса ВАВТ, руководитель школы-бизнеса ВАВТ, профессор Ольга Андреева. – Вместе с тем в этом году наша академия нашла возможность зафиксировать стоимость обучения на докризисном уровне, что повышает интерес к программам со стороны потенциальных слушателей». Кроме того, система образования в большинстве школ строится

гибким образом, чтобы студенты могли выбирать наиболее подходящие для себя программы или формы обучения – очные, заочные, дистанционные. «Наша позиция заключается в том, чтобы в ходе обучения слушатель мог выбрать дополнительные платные продукты – тренинги, семинары личностного роста, стажировки по желанию и необходимости», – отмечает Федоров.

## Глобальное образование для глобального бизнеса

Таким образом, несмотря на кризис, студентов не убавится. Наоборот, популярность и престиж «корочек» MBA будут только расти. Драйвером развития рынка бизнес-образования является изменяющаяся реальность, говорит Фельдман. «Новые условия игры на рынке обеспечивают востребованность новых навыков и качеств, которые может дать специализированное образование, – поясняет он. – Если влияние этого фактора сохранится, мы можем ожидать колоссальных темпов роста спроса на программы бизнес-образования в ближайшие 3–5 лет. В выигрыше будут те бизнес-школы, которые создадут наиболее качественные программы по адекватным ценам».

Правда, студенты стали куда более придирчивыми, и это тоже влияние непростой экономической ситуации последних лет. «Кризис отсекает лишнее и заставляет действовать более рационально. Во всем, в том числе в выборе программ бизнес-образования для профессионального роста. В приоритете только насыщенные профессиональными знаниями», – говорит профессор Герасименко из МГУ. Экономический факультет вуза ежегодно проводит опросы своих выпускников. Среди обязательных вопросов: «Какие результаты, достигнутые после окончания программы MBA, для Вас наиболее важны?». «Ежегодно около 90% выпускников ставят на первое место повышение профессиональной квалификации управленца, – приводит данные опросов Герасименко. – нынешний год не стал исключением – параметр профессиональных знаний в приоритете у 91% выпускников». В то же время, обращает внимание профессор, влияние кризиса и связанной с ним неустойчивости бизнес-среды «мы видим в падении популярности стандартных бизнес-кейсов».





**Топ-менеджеры, руководители, собственники предприятий в кризис все больше инвестируют в собственное образование**

«Такой результат обучения, как накопленный опыт эффективного решения бизнес-ситуаций, постепенно «теряет в цене»: если 3 года назад за него проголосовал 81%, то теперь – только 63% выпускников», – говорит эксперт.

Решать конкретные проблемы бизнеса здесь и сейчас и получать измеримый результат – вот те критерии, по которым сейчас предприниматели выбирают образовательные программы, говорит Мария Балашова из «Синергии». Наиболее востребованными являются программы в области обеспечения устойчивого развития, управления проектами, big data management, добавляет Лариса Карташова из Плехановской школы бизнеса Integral. «За рубежом, а последнее время и в России усиливается интерес корпоративных заказчиков к развитию таких управленческих компетенций ключевого персонала, как искусство «ситуационного управления» в турбулентной среде, построение стратегических альянсов и эффективные коммуникации с заинтересованными «стейкхолдерами», кросс-культурный интеллект и стресс-менеджмент», – говорит она.

В целом бизнес и бизнес-среда становятся глобальными, международными, подчеркивает профессор Герасименко. И именно этого, как показали результаты ежегодного опроса МГУ, ждут от бизнес-образования нынешние студенты-предприниматели. «На вопрос: «Важно ли для Вас, чтобы получаемое образование в МГУ было международным?» в этом году 44% ответили: «Да, это важно уже сейчас», а еще 33% сказали: «Да, это будет важно в моей работе в будущем», – приводит данные исследования профессор Герасименко. А Фельдман из бизнес-школы «Сколково» отметил любопытный тренд. «Он состоит в том, что наличие степени MBA начинает становиться полезнее при устройстве на работу, чем это было раньше, – пояснил эксперт. – Это подтверждают и наблюдения хэдхантеров и HR-профессионалов из сообщества выпускников «Сколково». Пока сложно предположить, является ли это первым шагом на пути к тому, чтобы степень MBA в России также стала «знаком качества» управленца, как, например, в США. Но определенное движение в эту сторону становится все более явным». ■


ИБДА РАНХиГС

Лиц. ААА № 001172 от 12.04.2011 г. Акк. 90А01 № 0002039 от 20.05.2016 г. вид. ФНС/ОН

## БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ для успешных менеджеров

Исследуй. Открывай.  
Изменяй



# MBA

## Executive

«Стратегическое управление и лидерство»  
для собственников и топ-менеджеров

**День открытых дверей – 14 сентября в 19.00**

Расширяя границы  
карьеры



# MBA

## Специализации:

- Управление персоналом
- Маркетинг и управление продажами
- Предпринимательство и управление компанией
- Экономика и финансы
- Операционный менеджмент

**День открытых дверей – 19 сентября в 19.00**

Конкурсный набор  
Вступительные мероприятия: собеседование, экзамен  
ТРИ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ: вечерняя, модульная, weekend\*  
Программы ИБДА аккредитованы Ассоциацией AMBA International  
\*weekend – выходного дня



Москва, просп. Вернадского, д. 82, 5 учебный корпус, офис 219  
т. +7 / 495/937-07-47 www.ibda.ranepa.ru

16+ РЕКОМЕНДАЦИЯ

# Мальчик-мажор против Цукерберга

История Snapchat началась с приложения для обмена исчезающими фотографиями. Сегодня этот сервис пользуется любовью не только подростков, но и знаменитостей и может стать реальной угрозой Facebook

Текст: Томас Шульц | Перевод: Владимир Широков

Самое горячее приложение современности уже завоевало почти 200 миллионов поклонников. В их рядах достаточно знаменитостей и еще больше фанатов; Snapchat используют две трети американских подростков. Но перед зданием штаб-квартиры компании до всего этого, похоже, никому нет дела: загорелые парни качают мышцы, толпы туристов проталкиваются между бездомными и агрессивными скейтбордистами. На заднем плане шумит Тихий океан.

Другие именитые стартапы, такие как Twitter, Airbnb и Uber, строят экстравагантные офисные здания, которые сразу становятся достопримечательностями и привлекают группы туристов-селфимейкеров из разных уголков планеты. Snapchat словно избегает такой публичности: нет ни одной таблички, указывающей, что за серым фасадом двухэтажного бунгало прямо на набережной калифорнийского городка Венис многочисленные программисты денно и ночью борются за доминирование в молодежной среде цифрового мира.

Это тем более удивляет, поскольку в последние годы компания активно стремилась войти в жизнь



26-летний основатель Snapchat Эван Шпигель мелькает главным образом на страницах таблоидов: он богат, молод и помолвлен с моделью Мирандой Керр

каждого тинейджера. Snapchat – это и приложение-мессенджер вроде WhatsApp, и социальная сеть а-ля Facebook, и фотогалерея наподобие Instagram. Но есть и принципиальная новизна.

За последние 10 лет лишь очень немногие цифровые идеи имели столь же громкий успех. Они вызвали бурю в целых отраслях, приводили к переделу рынков и резкой смене потребительских привычек. И потому стремительный взлет Snapchat многих заставляет понервничать – и в Кремниевой долине, и в Голливуде.

Основатель Facebook Марк Цукерберг практически сразу увидел параллели с собственной историей успеха и распознал опасность. В 2013 году он предложил за мало кому известный стартап почти 3 млрд долларов, но получил отказ.

Тогда можно было услышать, что основатель Snapchat Эван Шпигель или не знает меры, или дурак, или и то, и другое одновременно. Сегодня – что Snapchat в определенном отношении обошел Twitter и представляет реальную угрозу для Facebook.

Эксперты еще продолжают спорить, чем хочет видеть себя Snapchat: еще одной высокотехнологичной компанией или медиаимперией? И кем хочет быть Шпигель: новым Цукербергом или новым Рупертом Мердоком? В Snapchat тему таких планов и концепций с прессой не обсуждают.





Другие именитые стартапы строят экстравагантные офисные здания, Snapchat избегает публичности и занимает скромное, незаметное двухэтажное бунгало (на фото – реклама Snapchat на Таймс-сквер)

26-летний основатель Snapchat – человек даже более замкнутый, чем загадочный глава Amazon Джефф Безос и чем отец Google Ларри Пейдж, сторонящийся СМИ. Шпигель мелькает главным образом на страницах таблоидов: он богат, молод и помолвлен с моделью Мирандой Керр. Он приезжает к офису на Ferragamo, прилетает на деловые встречи на вертолете и устраивает вечеринки с шампанским и голливудскими звездами.

Возможно, Шпигель еще сам толком не знает, в каком направлении будет развиваться Snapchat. Многие высокотехнологичные концерны, такие как Google и Facebook, столь явно доминируют на своих рынках, что можно поверить в существование у них честолюбивых планов покорения мира. Но и Цукерберг с Пейджем для начала просто ввязались в гонку и бежали, что было сил.

Судя по всему, Snapchat бежит достаточно быстро, чтобы обеспечить себе место за одним столом с гигантами отрасли. Некоторые даже считают основателя Snapchat новым Стивом Джобсом. Сам он такое сравнение поощряет: в кабинете висит портрет основателя Apple. Джобс для него – образец во всех отношениях, говорят в окружении Шпигеля. Стив Джобс был гениальным продажником – и тираном, вспыльчивым, склонным к мелочному контролю. Человеком, который мог обзывать своих сотру-

## \$350 МЛН

### МОЖЕТ СОСТАВИТЬ ОБОРОТ Snapchat В 2016 ГОДУ, ЧТО ПОЧТИ В 6 РАЗ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ГОДОМ РАНЕЕ

ников болванами и ни с кем не хотел делиться славой.

Шпигель, человек недоверчивый, деспотичный, тоже выстроил компанию исключительно под себя. Остальные топ-менеджеры почти не появляются на публике; журналистам в штаб-квартире не рады.

Это весьма необычно в нынешние времена, когда все известные стартапы и хайтек-гиганты стараются подчеркнуть собственную значимость для человечества, тем самым оправдывая глобальные амбиции. Так, Цукерберг в эссе и интервью делится планами преобразования мира, Apple не скупится на помпезные презентации новинок, Google с интерва-

лом в несколько дней выкладывает в своем блоге информацию даже о небольших доработках.

«Карьера» Snapchat началась в 2011 году с мессенджера для обмена фотографиями с мобильных, исчезающими через пару мгновений после их получения. В такой концепции нет ни лайков, ни фолловеров, ни истории, сохраняющей все навсегда. Это приложение задумано исключительно для мимолетных цифровых моментальных снимков. Это делает Snapchat прямой противоположностью таких служб, как Facebook, Twitter, YouTube, Instagram, где все учитывается, подсчитывается, оценивается и комментируется.

Преимущества такого решения первыми распробовали подростки: они получили возможность делиться с друзьями «случайными» кадрами, а не тщательно причесанными, типичными для соцсетей. Когда каждая фотография не обязана получать одобрение максимального числа друзей, а каждый комментарий – собрать как можно больше ретвитов, психологический барьер становится ниже. Как следствие интенсивность использования оказывается намного выше, чем в Facebook: Snapchat-юзеры просматривают в общей сложности 10 млрд видеопостов в день. Snapchat столь же важен для поколения двухтысячных, как MTV – для тинейджеров восьмидесятых.



Lori/Vostock photo



Reese Witherspoon/Instagram



Imago/TACC

**Snapchat целенаправленно подбивает на глупости. К фотографиям можно применить фильтры; можно сделать лицо похожим на морду собаки с высунутым языком или «приклеить» радугу, бьющую из рта**

Snapchat целенаправленно подбивает на глупости. К фотографиям можно применить фильтры; можно сделать лицо похожим на морду собаки с высунутым языком или «приклеить» радугу, бьющую из рта. Нередко видео- и фотопосты в Snapchat выглядят так, будто айпад с программой для рисования попал в руки к группе детей-садовцев.

Тем не менее Snapchat давно перестал быть инфантильным феноменом подростковой культуры и снискал любовь голливудских звезд и политиков. И пока президент США Барак Обама публикует политические комментарии преимущественно в микроблоге Twitter, его жена Мишель «снэпчатит» свое фото в образе принцессы цветов.

В первоначальной концепции Snapchat имелся изъян: исчезающие фотографии не лучшая среда для рекламы. Поэтому сегодня видео и фотографии могут быть сведены в своего рода профиль, отображаться минимум 24 часа и сопровождаться рекламой.

Кроме того, Snapchat уже сотрудничает с 20 медиапартнерами, изюминка в день заполняющими каналы собственным контентом. В частности, это онлайн-портал BuzzFeed и американский таблоид People. Эту сферу планируется активно развивать, сейчас ведутся переговоры с телевизионными и медиахолдингами.

По мнению инсайдеров, в 2016 году Snapchat рассчитывает до-

## Эксперты продолжают спорить, чем хочет видеть себя Snapchat: еще одной высокотехнологичной компанией или медиаимперией

вести оборот до 350 млн долларов, что почти в 6 раз больше, чем годом ранее. Так, McDonald's решил обзавестись собственным Snapchat-фильтром: рамкой для фотографий с картофелем фри. Бренд Burberry «заснэпчатил» свою весеннюю коллекцию, не дожидаясь ее показа на подиумах.

В то же время многие бренды еще только задумываются над тем, как с помощью новой сети достучаться до важной целевой группы – тех, кто моложе 25 лет. Эрик Посен построил на этом свой бизнес: его фирма Nativ помогает «традиционным брендам разобраться, как добиться успеха в Snapchat», говорит он. Посен и его сеть «Snapchat-мультипликаторов»

заботятся, чтобы рекламные кампании таких брендов, как Coca-Cola или G'oreal, действительно просматривались. Звездному мультипликатору диджею Халеду «достаточно одного снапа, который растворится в воздухе», чтобы его увидели до трех миллионов человек, говорит Посен. В других соцсетях пользователи часто игнорируют рекламу, если вообще ее замечают.

Как только у Snapchat появится более проработанная рекламная концепция, обороты компании могут в кратчайшие сроки взять миллиардную планку – как у Facebook. Но для этого Snapchat необходимо сначала определиться с бизнес-моделью. В одном из редких публичных выступлений на технологической конференции в прошлом году Шпигель расплывчато обозначил три центральные сферы деятельности своего стартапа так: «Камера, коммуникация, истории». «Мы пытаемся, в частности, понять, как мы можем стать платформой для медиакомпаний», – отметил он.

Личность стартапера сформировали главным образом Голливуд, звезды кинематографа и Disney, а не Кремниевая долина, компьютерщики и Google. Социо-романтические мечтания о том, что новые технологии сделают мир лучше (любимая тема «проповедников» из Сан-Франциско), в системе ценностей Эвана Шпигеля не играют никакой роли.



В Лос-Анджелесе тоже десятилетиями формировалась своего рода монокультура. Но здесь тон задают не инженеры, венчурные капиталисты и утописты, а кинематографисты, телевизионщики и артисты. В Кремниевой долине строят цифровые платформы, в Лос-Анджелесе – медиа-концерны.

В то время как Google, Apple и Facebook стараются осчастливить своих сотрудников и как можно дольше удерживать их в команде, в Snapchat увольняют без сантиментов. Главу HR заменили через шесть месяцев после назначения, главу отдела продаж – через семь, исполнительного директора – через пятнадцать. Бывшие сотрудники жалуются на «дефицит доверия» и «ядовитую атмосферу».

Шпигель, которого даже доброжелатели называют снобом, однажды назвал общество достижений сказкой. Он говорит: «Я – молодой, хорошо образованный белый мужчина. Мне сильно повезло. И жизнь несправедлива».

Сын известного в городе адвоката, Эван рос на вилле стоимостью миллионы с прислугой в Pacific Palisades – элитном пригороде Лос-Анджелеса. Он ходил в частную школу для избранных, затем получал образование в Стэнфордском университете, где с друзьями начал работать над прототипом Snapchat. Отец свел его с Питером Уенделлом, давним другом семьи и одним из самых влиятельных венчурных инвесторов в Кремниевой долине.

Шпигель никогда не был «ботаником» – скорее, наоборот. В студенческой корпорации ему доверили

организацию вечеринок. Позднее достоянием общественности стали его письма, адресованные одноклассникам, большинство из которых звучали примерно так: «Надеюсь, вчера вечером тебе от... ли как минимум шесть девчонок». И подпись: Fuckbitchesgetleid (вольный перевод: «Трахай шлюх, получай удовольствие»). Стэнфорд был вынужден публично осудить поведение своего бывшего студента.

В отличие от большинства других успешных интернет-стартапов, Шпигель не программист. В Стэнфорде он изучал производственный дизайн. По сравнению с линейными, максимально эффективными бизнес-процессами «кузниц стартапов» в Кремниевой долине его идеи кажутся почти еретическими и трудными для понимания.

Snapchat невозможно пользоваться интуитивно, как большинством приложений вообще, что осложняет жизнь новым пользователям и в перспективе может стать проблемой. Пока же ни одному интернет-концерну не удалось воплотить идею Snapchat лучше. Над наиболее удачными попытками обзавестись собственным вариантом такого сервиса в Кремниевой долине не смеялся только ленивый: социальная сеть Facebook четырежды пыталась интегрировать аналогичную функцию или создать отдельное приложение, но всякий раз работа приостанавливалась.

Предпринять пятую попытку Цукерберг предоставил своей «дочке»: Instagram, три года назад купленный Facebook за миллиард долларов, в августе представил функцию Stories

(«Истории»), почти один в один копирующую Snapchat. Глава Instagram Кевин Систром не скрывал, у кого подсмотрел основные концепции: «Человеку нужно пространство, в котором он сможет постить что угодно, не терзаясь страхом, что кому-то это вдруг не понравится».

Отрыв от Snapchat пока остается большим, однако Facebook терзает типичный для современных онлайн-концернов страх проиграть очередному стартапу с добротной бизнес-идеей. Внешнему наблюдателю Google, Amazon и Facebook кажутся непотопляемыми. Но цифровой мир меняется настолько стремительно, что бизнес-модели, сегодня приносящие миллиарды, через пару лет могут оказаться на обочине цифрового прогресса.

Поэтому в Кремниевой долине паранойя уже стала частью бизнес-модели. Ни одна компания здесь не хочет пойти по стопам Yahoo. Или по стопам Twitter: некогда столь популярный, сегодня этот сервис считается кандидатом на поглощение.

Поэтому уже несколько лет преуспевающие лидеры отрасли скупают на корню любые стартапы, которые хоть как-то могут им угрожать, выкладывая за них колоссальные деньги. В итоге Apple, Google, Microsoft и Facebook из года в год систематически поглощают десятки идей и бизнес-моделей, которые затем нередко сдаются в архив.

Впрочем, не исключено, что вскоре Snapchat будет не по карману даже Facebook. Компания уже оценивается почти в 20 млрд долларов с тенденцией к серьезному подорожанию. ■

## Помогите Мише!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Мы писали о 10-летнем москвиче Мише Глушкове в июле. У мальчика хроническая почечная недостаточность в терминальной, самой тяжелой, стадии. Лечащие врачи рекомендовали перевести Мишу на автоматический перитонеальный диализ, который можно проводить в домашних условиях в ночное время. То есть днем мальчик сможет заниматься привычными для него делами. Но для этого нужно самостоятельно приобрести специальный автоматический аппарат – циклер. Стоит он 624 000 рублей! Таких денег у Мишиной мамы нет, она воспитывает сына одна. Пока собрана лишь треть суммы.



### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 30101810000000000256

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Миши Глушкова

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

# «Мыло» от Вуди Аллена и королева в деталях

Самые интересные сериальные новинки осени по версии «Профиля»

Текст: **Анастасия Гладильщикова**

**Н**ачинается осенний телесезон. Как и всегда, телеканалы и онлайн-сервисы приготовили для зрителей множество новинок. Самые интересные из них – в обзоре «Профиля»

## Сериалы от стендап-комиков

Сразу несколько американских стендап-комиков представят свои проекты на ТВ. Один из них – Дональд Гловер, известный по роли добродушного инфантила Трея в постмодернистском ситкоме «Сообщество». Обаятельный актер не только выступает со своим стендапом, но и читает жесткий рэп под псевдонимом Childish Gambino. Придуманную им комедию «Атланта» (с 6 сентября на FX) он посвятил как раз музыке: двум кузенам, которые пытаются покорить рэп-сцену Атланты. Главную партию исполняет сам Гловер: он изображает менеджера своего брата. Одна из задач шоу, по словам автора, – дать возможность зрителям прочувствовать, каково это – быть чернокожим. Американские критики остались в восторге от слегка абсурдных и мало на что похожих первых эпизодов.

Еще одна афроамериканская комедиантка, рассказывающая со сцены откровенные истории о своей жизни, Николь Байер, также обзавелась автобиографическим ТВ-шоу – «Практически правда о Николь» (с 5 сентября на MTV). Звезда проекта «Код девушки» (Girl Code) со скетчами и реальными размышлениями женщин о жизни, Байер часто шутит на зло-

бодневные темы. Например, о кастингах, где людей с ее цветом кожи нередко просят быть «чернее», то есть соответствовать стереотипным представлениям из массовой культуры. Байер утверждает, что «Практически правда о Николь» – почти верbatim о ее жизни.

«Раз Миссисипи» (One Mississippi, с 9 сентября на Amazon) – сериал, основанный на жизни актрисы, сценаристки, писательницы и комедиантки Тиг Нотаро. Ее, например, можно было увидеть в нескольких эпизодах сатирического скетч-шоу «Внутри Эми Шумер». Героиня Нотаро так же, как и она сама, пытается пережить смерть матери и справиться с последствиями рака груди (она перенесла двойную мастэктомию). По сюжету женщина приезжает в родной город, чтобы похоронить мать, и остается там на неопределенное время. Абсолютно бесстрашная Нотаро не только открывает душу перед зрителем, но и шутит о том, о чем не принято: над тем же раком она не раз иронизировала еще в стендапах. Над сериалом также работала обладательница «Оскара» за сценарий к фильму «Джунго» Дьябло Коди. Один из продюсеров драмеди – культовый комик Луи Си Кей. Для проектов автора одного из самых неординарных сериалов современности «Луи» очень характерно сочетание некоторой безысходности с беспощадной искренностью, правдивостью и первоклассными шутками. Кажется, подобным образом будет развиваться и «Раз Миссисипи».

Си Кей же, сделав перерыв в съемках своего главного детища и создав экспериментальный многосерийный

ТВ-спектакль «Хорас и Пит», помогает своим друзьям. Это, например, Зак Галифианакис: вместе они выпустили первый сезон душераздирающей трагикомедии «Баскетс» о провинциальном клоуне-неудачнике. Среди осенних премьер, к которым Луи приложил руку, не только биография Тиг Нотаро, но и совместная работа с Памелой Адлон «Лучшие вещи» (с 8 сентября на FX). Героиня Памелы похожа на нее саму: она в меру известная актриса и разведенная мать троих детей, пытающаяся все успеть. Адлон – давняя соратница Си Кей: вместе они играли и в его раннем шоу «Счастливчик Луи», и в «Луи», к которому она также писала сценарии. Еще она появилась почти во всех эпизодах «Блудливой Калифорнии». В общем, Адлон, чьи персонажи всегда запоминаются надолго, определенно заслужила свое сольное ТВ-шоу. То, что с ней смогут ассоциировать себя многие женщины, почти не вызывает сомнений.

## Дебютные сериалы великих режиссеров

«Кризис в шести сценах» (с 30 сентября на Amazon) – первый сериал в карьере мэтра Вуди Аллена. Онлайн-сервис Amazon не только занимался прокатом в США его недавней картины «Светская жизнь», но и попросил Аллена сотворить для них многосерийный фильм. Впрочем, сам режиссер, всерьез или не очень, говорит о том, что принял их предложение лишь из-за того, что хотел заработать, не слишком напрягаясь.

Восьмидесятилетний нью-йоркский интеллектуал, исправно





Вуди Аллен снялся в одной из главных ролей своего ТВ-дебюта «Кризис в шести сценах», действие которого разворачивается в Америке 1960-х

снимающий по фильму в год, посвятив свой ТВ-дебют проживающей в пригороде семье из среднего класса, чью жизнь переворачивает некая гостя-бунтарка. На дворе, кстати, 1960-е. В главных ролях – сам Вуди Аллен и любительница эпатажа Майли Сайрус. Ждем фирменных шуток и фирменной меланхолии легенды кино.

Паоло Соррентино, хотя он и почти вдвое моложе Вуди Аллена, многие уже сейчас причисляют к великим. Или как минимум называют главным режиссером современной Италии. Соррентино регулярно принимает участие в Каннском фестивале, но с главным призом ему пока не везет. Зато «Оскар» и множество других первостепенных наград в его копилке уже есть. Кстати, «Великую красоту», за которую он все эти трофеи и обрел, уже три года показывают в одном из московских кинотеатров. Теперь автор «Изумительного», «Великой красоты» и «Молодости» сделал сериал «Молодой Папа» (в октябре на Sky Atlantic). Джуд Лоу изображает первого в истории (выдуманного) Папу Римского из США Пия XIII. Актерский состав шоу вообще звездный:

это и Дайан Китон, и Людивин Санье, и Сесиль де Франс, и Хавьер Камара, и Джеймс Кромвелл. Первые два эпизода продемонстрировали вне конкурса на Венецианском фестивале. Критики отмечают, что Соррентино и на телевидении сохранил свой узнаваемый стиль: совершенная, на грани гламурности, визуальная составляющая, разреженное повествование, яркие, немного гротескные персонажи, метафоричность, бьющий наотмашь саундтрек. «Молодой Папа» интригует, как и его амбивалентный и закрытый главный герой, понять которого в первых сериях не удалось ни его коллегам, ни зрителям.

## Дикий Запад

Один из самых ожидаемых сериалов года – «Западный мир» (со 2 октября на НВО). Младший брат и соавтор Кристофера Нолана Джонатан Нолан и его жена Лиза Джой под продюсерским крылом Джей Джей Абрамса адаптировали для телевидения одноименный фильм 1973 года Майкла Крайтона. Если в «Парке Юрского периода» того же Крайтона

речь идет, как известно, о парке развлечений с живыми динозаврами, то в «Западном мире» аналогичный парк (но в стиле Дикого Запада) населяют человекоподобные роботы. С этими роботами можно обращаться как угодно: хоть любить их, хоть убивать. Все, что пожелаете, за ваши деньги. Однажды, разумеется, происходит сбой в системе, и киборги начинают охотиться на людей. Одна из андроидов пытается осознать, что вся ее жизнь была обманом. Невероятный каст (Энтони Хопкинс, Эд Харрис, Эван Рейчел Вуд, Джеймс Марсден, Тэнди Ньютон, Бен Барнс, Родриго Санторо и другие), оригинальный фантастический мир, завораживающая картинка, эпичность и высокий бюджет – возможно, у «Игры престолов» появится конкурент.

Действие первого для канадского Discovery сериала «Граница» (или «Фронтир», премьера 6 ноября) разворачивается уже на реальном Диком Западе XVIII века. Главного героя играет, конечно, не Леонардо Ди Каприо из созвучного по теме «Выжившего», но актер, во многом не менее интересный, – Джейсон Момоа. Именно



он был кхалом Дрого в «Игре престолов», а теперь стал персонажем комиксов Акваменом. Брутальному Момоа не впервой изображать дикость, так что роль сурового торговца пушиной подходит ему как нельзя лучше.

## Монархи-женщины

**Байопик Елизаветы II «Корона» (с 4 ноября на Netflix)** на данный момент – самый дорогой проект Netflix. Руководит им двукратный номинант на «Оскар» Питер Морган. Именно он написал сценарий «Королевы» Стивена Фрирза, где все та же Елизавета II показана в трудный для нее период после смерти принцессы Дианы. «Корона» позволит ему исследовать жизнь женщины-монарха, начиная с ее свадьбы и заканчивая сегодняшним днем: в планах шесть сезонов. Первый посвящен ранним годам правления и отношениям героини с Уинстоном Черчиллем (Джон Литгоу). Не перестает удивлять, что в Британии возможны такие картины. В образе Елизаветы – актриса Клэр Фой, в образе ее мужа принца Филиппа – Мэтт Смит из «Доктора Кто». Его коллега по культовому сериалу Дженна Коулман играет другую королеву – Викторию – в одноименном шоу, активно идущем сейчас на канале ITV.

## Шоу на основе веб-сериалов

Одна из тенденций этого сезона – сериалы, созданные на основе веб-шоу. Так, например, возник **«Кайф с доставкой» (с 16 сентября на HBO)**. Супруги Бен Синклер и Катя Бличфелд в 2012 году стали выпускать проект с таким названием на видеохостинге Vimeo. Центральный персонаж в исполнении самого Синклера – доставщик марихуаны в Бруклине. Эта сюжетная рамка позволяла авторам заглядывать в дома самых разных жителей Нью-Йорка, в каждом эпизоде новых. Канал HBO заказал ТВ-версию «Кайфа с доставкой», так что теперь городские зарисовки Синклера и Бличфелд в духе независимого кино обретут второе дыхание.

Еще один многообещающий сериал, возникший по тому же принципу, – **«Белая ворона» (в оригинале – Insecure, с 9 октября на HBO)**. Частично он базируется на веб-шоу Иссы Рэй The Misadventures of Awkward Black Girl («Несчастья неловкой черной девушки»), который

можно найти на Youtube. Рэй в коротеньких полуавтобиографических эпизодах рисует жизнь героини, регулярно попадающей в дурацкие, притом очень реалистичные ситуации и пытающейся устроить свою личную и профессиональную жизнь. В «Белой вороне» нас, вероятно, ждет что-то аналогичное, но снятое с большим размахом и при содействии комика Ларри Уилмора.

## Новые большие роли ТВ-звезд

Сара Джессика Паркер, благодаря которой Кэрри Бредшоу из «Секса в большом городе» стала кумиром девушек во всем мире, возвращается на телевидение. На сей раз она предстанет в образе женщины, которая проходит через развод. Эта драмеда так и называется – **«Развод» (с 9 октября на канале HBO, родном для Паркер)**. Ее шоураннер, британка Шарон Хорган снимает комедию «Катастрофа» о семейной жизни случайно образовавшейся немолодой пары, а это один из лучших и самых правдивых многосерийных фильмов последних лет.

Доктор Хаус – Хью Лори – вновь сыграл врача, но на сей раз судебного нейропсихиатра. В криминальной драме **«Ченс» (с 19 октября на Hulu)** он столкнется не только с психическими расстройствами, но и с коррупцией в полиции. Одним из режиссеров стал Ленни Абрахамсон, который после

**За «мыльные оперы» взялись и великие режиссеры. Вуди Аллен снял «Кризис в шести сценах». Паоло Соррентино – сериал «Молодой Папа», где главу Ватикана изображает Джуд Лоу**

съемок «Фрэнка» и «Комнаты» (4 номинации на «Оскар») явно неплохо разбирается в душевных болезнях.

Доктор Ватсон – Мартин Фримен – в последнее время нарахват. В **«Стартапе» (с 6 сентября на Crackle)** ему доверили главную партию – агента ФБР, охотящегося за сыном финансового мошенника. Тот прячет деньги отца, инвестируя их в стартап, связанный с новой криптовалютой.

Кифер Сазерленд, на протяжении долгих лет изображавший в культовом сериале «24 часа» агента по борьбе с терроризмом Джека Бауэра, в **«Последнем кандидате» (с 21 сентября на ABC)** примерит на себя образ президента США. В результате ужасного теракта вся верхушка власти оказывается убита, и правление переходит к совершенно обычному сотруднику правительства.

## Ретро

Среди премьер, окутанных в ретро-атмосферу XX века, особенно выделяется **«Наемник Куорри» (с 9 сентября на Cinemax)**. В 1973 году снайпер Куорри, вернувшись из Вьетнама, осознает, что дома ему никто особенно не рад. Разочаровавшись в жизни, он становится наемным убийцей в организации, властвующей на Миссисипи. Шоураннерами выступают создатели сильного сериала «Ошибки прошлого», а режиссерами – Грег Яитанс из другого хита Cinemax, «Банши», и Джон Хиллкоут («Дорога», «Самый пьяный округ в мире»).

## Фантастика

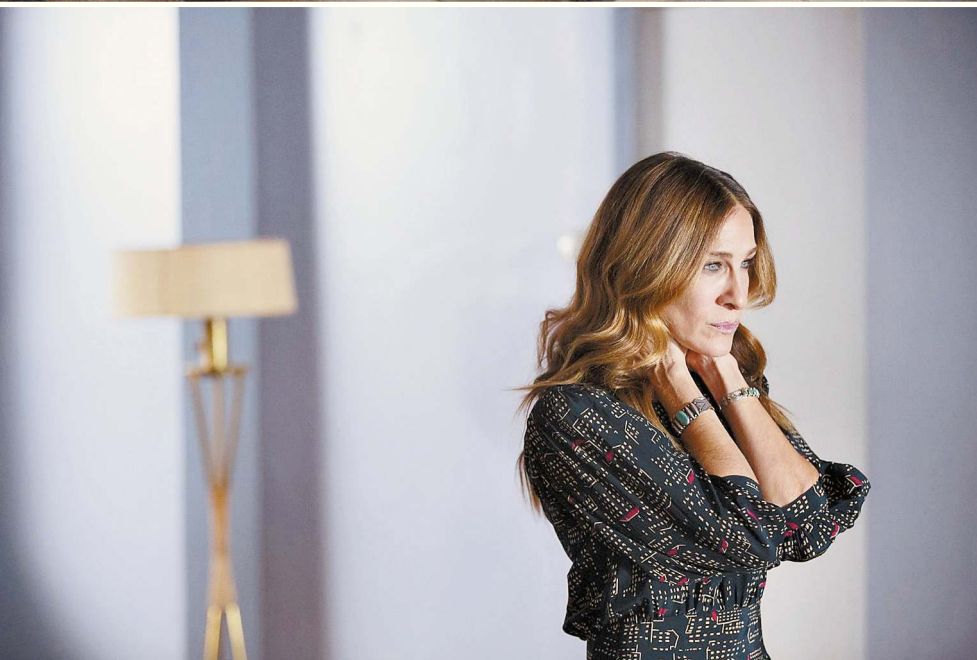
Marvel и Netflix продолжают создавать на экране объемные характеры из комиксов, уделяя большое внимание и атмосфере города. Прошлой осенью вслед за восхищенно принятым «Сорвиголовой» появился второй сериал из запланированной линейки, посвященной супергероям Marvel, – «Джессика Джонс». Теперь, после успеха супергероини в завязке и частного сыщика в одном флаконе, настал черед **«Люка Кейджа» (с 30 сентября на Netflix)**. Этот персонаж в исполнении Майка Колтера был активным участником первого сезона «Джессики Джонс». Выросший на улицах Гарлема Люк Кейдж обрел сверхсилу и неуязвимость почти ко всем видам оружия, согласившись на эксперимент в тюрьме, куда он по-





Сериал «Корона» (вверху) исследует жизнь Елизаветы II начиная с ее свадьбы. Сара Джессика Паркер (в центре), прославившаяся «Сексом в большом городе», теперь проходит через «Развод». Памела Адлон играет уже прошедшую через развод актрису с тремя детьми в сериале «Лучшие вещи» (внизу)

Left Bank Pictures



Home Box Office



Burfi Films

пал по навету друга. Выйдя на волю, он начинает помогать людям, попавшим в беду, основав собственное агентство.

Из новых фантастических шоу можно также выделить, например, спиннофф «Доктора Кто» «Класс» (в октябре на BBC). Местом действия стала школа Коал-Хилл, не раз возникавшая в сериале (и даже в самом первом эпизоде «Доктора Кто», вышедшем в 1963 году). Ученикам придется иметь дело с последствиями путешествий Доктора в пространстве и времени.

## Нестандартные комедии

«Легко» (с 22 сентября на Netflix) – мини-сериал одного из основоположников жанра независимого американского кино «мамблкор» Джо Сванберга. Название произошло от английского *tumble* – бормотать. Главная характеристика мамблко́ра – это естественные диалоги, будто подслушанные в жизни. В таких картинах обычно сюжет сведен к минимуму. Люди на экране до боли похожи на каждого из нас, поэтому им, несовершенным, но по-своему замечательным, сопереживаешь, как никому. Кстати, картину Сванберга «Собутельники» отметил для себя даже Квентин Тарантино. «Легко» – это антология, где в каждой серии будет рассказана новая история о любви, сексе, культуре и технологиях в Чикаго. В ролях не последние люди: Орlando Блум, Эмили Ратаковски, Джейк Джонсон, Айя Кэш и другие.

«Сын Зорна» (с 11 сентября на FOX) – комедия еще более нестандартная: она совмещает игровую составляющую с анимационной. Зорн возвращается домой, чтобы вернуть жену и завоевать любовь сына. И в этом не было бы ничего необычного, если бы он не был мультяшным полуголым нелепым воином. Это шоу от создателей «Лего-фильма» и «Уилфреда». Кстати, занятого в последнем Элайджу Вуда также можно увидеть в новом сезоне в необычном ситкоме – «Детективное агентство Дирка Джентли» по Дугласу Адамсу (с 23 октября на BBC America). ■



## выставка **Отчаянно влюбленный**

Москва, Мультимедиа Арт Музей, 14 сентября – 3 ноября

**Выставка** Antonio Banderas. Women in Gold – фотопроjekt знаменитого актера и режиссера Антонио Бандераса. Его первая фотовыставка Secrets on Black прошла в 2010 году. Women in Gold состоит из 22 фотографий, сделанных в оригинальной стилистике и наполненных истинным преклонением перед женщинами.



Пресс-служба МАММ

Актер лично представит экспозицию в Москве. Бандераса-фотографа интересует магия женщины, которая делает ее столь уникальной, манящей и великолепной. В центре внимания те женские черты, которые моментально влюбляют в себя мужчин. Женщина Бандераса – это королева соблазна. Она обладает независимостью и характером, вызывает желание и уважение одновременно. В своих снимках он представляет ее с самых неожиданных ракурсов, воспроизводит испански сюрреалистичные ситуации. Его главные героини вполне реальные женщины. Они хрупкие, испуганные, без сложных причесок, а порой без одежды. Фотовыставку Women in Gold уже показали в Испании, Чили, Аргентине и Мексике.

## выставка **Рафаэль – это поэтично**

Москва, Государственный музей изобразительных искусств имени А.С. Пушкина, 13 сентября – 11 декабря

В 2020 году будет отмечаться 500-летие со дня смерти великого мастера эпохи Возрождения, одного из величайших гениев в истории мирового искусства Рафаэля Санти (1483–1520). К этой дате приурочена выставка «Рафаэль. Поэзия образа». Произведения из галереи Уффици и других собраний Италии». В столицу привезут живописные и графические произведения, включая полотно «Мадонна с младенцем» (1504–1508), «Голова ангела» (1501), «Святая Цецилия» (около 1515) и «Автопортрет» (1505). Некоторые из работ уже экспонировались в ГМИИ им. А.С. Пушкина.



Пресс-служба ГМИИ имени А.С. Пушкина

Так, в 1989 году на выставке одной картины была показана «Донна Велата» (1515–1516) из Галереи Палатина (Палаццо Питти, Флоренция), а в 2011 году здесь выставлялась «Дама с единорогом» (1505–1506) из Галереи Боргезе в Риме.



Мария Зайвий

## театр **Культ насилия**

Театр наций, Москва, 17 сентября

**Премьерный** спектакль по культовому роману Энтони Берджесса «Заводной апельсин». Режиссер Филипп Григорьян исследует тему насилия и возможности его победить. Авторы драматургической основы – драматург Юрий Клавдиев, критик и журналист Илья Кухаренко и популярная программа Google Translator. Последняя является «полноценным соавтором спектакля». Искажение текста превращено в художественный прием постановки. Значение слов вторично, поскольку смыслы рождаются из визуальных, звуковых и пластических образов.

## Премьера «Фауста»

Театр «Новая опера», Москва, 15–17 сентября

Постановка «Фауста» приурочена к 150-летию первого московского спектакля и 125-летию со дня рождения Михаила Булгакова. Режиссер Екатерина Одегова и драматург, эксперт и историк оперы Михаил Мугинштейн придали героям Гете и Гуно узнаваемые московские черты.

## «Коллекция! Современное искусство в СССР и России 1950–2000 годов»

Центр Жоржа Помпиду, Париж, 14 сентября

Будут показаны 250 работ из России, которые переданы в дар Центру Помпиду и останутся в его собрании. Среди них картина из серии «Супрематические игры» одного из мастеров московского нонконформизма Франциско Инфанте-Араны, «Слава КПСС» представителя соцарта Эрика Булатова, «Жанна д'Арк» Павла Пепперштейна и другие. Акция инициирована Благотворительным фондом В. Потанина.

## Бруклинский книжный фестиваль

Нью-Йорк, 12–18 сентября

Фестиваль проводится в Боро-холле, резиденции президента Бруклина, и на прилегающей территории. На него собираются известные писатели, художники-иллюстраторы, представители книжной индустрии и книголюбцы. 17 сентября пройдет традиционный «Детский день» для читателей в возрасте от 2 до 11 лет, популярные детские писатели расскажут, как сочинять истории и как они сами стали писателями.



## кино **Байопик Эдварда Сноудена** США/В прокате в России с 15 сентября



Endgame Entertainment

**Вслед** за «оскароносным» документальным фильмом «Citizenfour: Правда Сноудена» Лоры Пойтрас выходит не менее интригующий проект: игровая картина «Сноуден» Оливера Стоуна. Классик кинорежиссуры выбрал на главную роль мастера перевоплощений Джозефа Гордона-Левитта, недавно изобразившего Филиппа Пети в «Прогулке».

## фестиваль **«Золотая раковина» Сан-Себастьяна** Сан-Себастьян, Испания, с 16 по 24 сентября

**Фестиваль** в Сан-Себастьяне – важнейший в Испании и один из самых старых в мире (проводится с 1952 года). Среди конкурсных фильмов режиссерский дебют Юэна МакГрегора «Американская пастораль», «Ты сам и твоё» любимого киноманами корейца Хон Сан-Су, «Париж – это праздник» автора «Дома терпимости» и «Сен-Лоран. Стиль – это я» Бертрана Бонелло. Отдельная программа отдана испаноязычным режиссерам.



Wikimedia.org



MacGillivray Freeman Films

## кино **Оказаться на дне Гранд Каньона** США/ Премьера 17 сентября в Киносфере IMAX

**«Путешествие** по национальным паркам 3D» двукратного номинанта на «Оскар» Грега МакГилливрея даст возможность оказаться в 30 национальных парках Северной Америки. Благодаря формату IMAX 3D Гранд Каньон, гейзеры Йеллоустона, скала Башня дьявола и другие природные чудеса покажутся совсем близкими. Озвучил фильм Константин Хабенский (в оригинале рассказчик – Роберт Редфорд).

## премия **Главная ТВ-награда США** США/ 18 сентября на ABC

**В Лос-Анджелесе** «Эмми» вручат авторам лучших сериалов и телепередач, выходящих в прайм-тайм. Самое большое количество номинаций – у всеобщей любимицы «Игры престолов» и у выдающегося шоу «Американская история преступлений», первый сезон которого тщательно анализирует громкий процесс над О. Джемом Симпсоном. Ведущий церемонии – Джимми Киммел.



Shutterstock

## **В прокате в России с 15 сентября «Бриджит Джонс 3»** (2016)

**Bridget Jones's Baby** Ирландия / Великобритания / Франция / США, романтическая комедия, 125 мин. Возвращение одной из любимейших британских героинь. За сердце Бриджит Джонс борются два красавца: старая любовь (Колин Фёрт) и новый поклонник (Патрик Демпси). А героине очень хотелось бы понять, кто из них – отец ее будущего ребенка.  
**Бюджет:**

**\$35**  
млн

## **«Нерв»**

(2016)  
**Nerve** США, триллер / детектив, 96 мин. Персонажи Эммы Робертс и Дейва Франко становятся участниками необычной онлайн-игры: ее задания необходимо выполнять в реальном, а не виртуальном мире. Чем дальше, тем безрассуднее и опаснее становятся правила.  
**Бюджет:**

**\$20**  
млн

## **В прокате в США с 16 сентября «Молодость по страховке»** (2016)

**Wild Oats** США, боевик / драма / комедия. Великие актрисы Ширли Маклейн и Джессика Лэнг изображают подруг, которые обмениваются чек на очень крупную сумму, полученный одной из них по ошибке. Впереди у них – масса невероятных приключений.  
**Бюджет:**

**\$10**  
млн

Источники: соб. инф.; www.arts-museum.ru; nkultura.ru; www.theatreofnations.ru; ria.ru/culture; www.rutraveller.ru; www.brooklynbookfestival.org; www.rottenomatoes.com; www.imdb.com; www.kinopoisk.ru; www.indiewire.com; www.emmys.com; www.sansebastianfestival.com.

# Сколько стоила Русско-японская война



Wikimedia.org

Текст:  
**Алексей  
Волынец**

Чуть более века назад, в сентябре 1905 года, завершилась Русско-японская война. Именно тогда Российская империя начала свой путь к краху, немалую роль в котором сыграли последствия и потери того конфликта.

Когда боевые действия только начинались, в феврале 1904 года в Министерстве финансов Российской империи уже победил ничем не обоснованный оптимизм. Чиновники в Петербурге посчитали, что бои с далекими азиатами будут стоить не дороже 100 миллионов, и распорядились напечатать бумажных рублей на половину этой суммы без золотого обеспечения. Также в целях охраны запаса драгметаллов рекомендовали производить все платежи восточнее Байкала бумажными, а не серебряными и золотыми рублями. На этом вся финансовая подготовка к войне и закончилась. Генералы русской армии оказались менее оптимистичны, чем чиновники, и в феврале 1904 года предположили, что расходы на начавшуюся войну с Японией составят 700–800 млн. Считавшийся «пессимистом» многоопытный премьер-министр Сергей Витте предположил целый миллиард. Генералы и финансисты ошиблись: первые – в 3 раза, а вторые – в 24 раза!

Прямые расходы царского Министерства финансов на войну составили 2,347 млрд рублей. Половину этих денег – миллиард с четвертью рублей – в 1904–1905 годах Россия получила в виде внешних и внутренних займов. За 20 месяцев войны госдолг Российской империи вырос на треть.

Но потери от проигранной войны не ограничились лишь прямыми расходами. В боях с японцами Россия лишилась 15 дорогостоящих кораблей-броненосцев и большого количества иных судов. Новейший на момент войны броненосец «Бородино» обошелся царской казне в 15 млн рублей, что

равнялось половине всех расходов государства на народное образование в последний предвоенный год. Всего же Россия в конфликте с Японией потеряла военных судов на 260 млн рублей. Уже во время войны начался сбор народных пожертвований на восстановление российского флота. К концу 1905 года собрали почти 17 млн (из них один миллион внес эмир Бухарский). Как видим, при всем энтузиазме общественная инициатива не смогла компенсировать и десятой части потерь флота.

С учетом всех косвенных потерь – от утонувшей в Цусимском проливе эскадры, потерянных фортов Порт-Артура и до выплат инвалидам войны и семьям убитых – расходы на Русско-японскую войну 1904–1905 годов достигли суммы 4 млрд рублей. Однако и это не будет итогом – займы на ту войну и проценты по ним Россия исправно выплачивала вплоть до революции 1917 года, отдав кредиторам за 13 лет около 3 млрд рублей.

Летом 1917 года бухгалтер Государственного казначейства Гавриил Дементьев на основе архивных бумаг скрупулезно подсчитал все расходы на Русско-японскую войну, выведя цифру 6553,8 млрд полновесных царских рублей. Если бы не революция и отказ большевиков платить царские долги, выплаты по государственным займам времен Русско-японской войны должны были бы идти вплоть до 1950 года, доведя общую сумму расходов на войну с Японией до 9–10 млрд царских рублей. Для сравнения: все доходы бюджета Российской империи в 1905 году составили лишь 2 млрд.

Помимо займов, расходы на войну с Японией царское правительство пыталось компенсировать печатным станком и повышением налогов. Первым делом повысили акциз на водку. 31 декабря 1904 года в европейской части России он вырос на 1 рубль, а в Сибири – на 40 копеек за ведро «столового вина». В три раза повысили акцизы на солод для пивоварения. Удвоили акциз на спички, ввели акцизы на все продукты перегонки нефти, в полтора раза увеличили налог на наследство. Но все эти меры до конца войны добавили в бюджет лишь 117 млн рублей, покрыв чуть более 5% всех прямых расходов на войну. Россия тогда все еще оставалась преимущественно крестьянской страной, где три четверти подданных жили почти натуральным хозяйством. Получить много налогов с такого, мягко говоря, небогатого населения было просто нереально.

За время Русско-японской войны напечатали 204 млн новых бумажных рублей, не обеспеченных золотом. Курс «золотого» рубля поколебался, но тогда устоял. Обрушит его лишь Первая мировая война. ■





Реклама


**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР  
АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

