

Коммерсантъ

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.



Пятница 30 декабря 2016 №244 (5994 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

итоги года / общество | **ФСБ взяла на себя практически все громкие коррупционные расследования** —8

итоги года / перезагрузка | **Президентом США стал заведомый аутсайдер предвыборной гонки Дональд Трамп** —3

От Российского фонда помощи —12

Семнадцатого года не будет

Россия намерена прожить его как можно быстрее

К столетней годовщине революции в России страна пришла в совершенно неревлюционном настроении. Следующий год и власть, и бизнес, и общество предпочли бы просто пропустить. Все видимые угрозы серьезных перемен в 2016 году заблаговременно сняты, все большие планы перенесены на 2018 год. Именно такая атмосфера наступающего 2017-го лучше всего подходит для всего того, чего никто не ожидал.

Почти любой разговор с нашими ньюсмейкерами о ближайших планах в конце 2016 года происходил по одному и тому же сценарию. Осторожных пока надежд и проектов довольно много, опасений — и того больше. Однако, как только речь заходит о наступающем 2017 году, собеседники пожимают плечами и обычно переводят разговор на 2018, 2019, 2020 годы, в которых все, кажется, более или менее определено. Но именно 2017 год в планах — это вроде бы спокойная, чуть напряженная и совершенно непроницаемая пустота. Что-то будет, ничего особенного не ждем. И вообще — год этот должен не то чтобы пройти, а просто пролететь в один миг. Лучше бы, если бы этого семнадцатого года не было. Он, исходя из опыта 2016 года, никому особо не нужен — и корни этого отношения к будущей столетней годовщине Октябрьского переворота не столько в суверенной исторической памяти (хотя, конечно, не без того!), сколько в итогах 2016 года.

И ведь нельзя сказать, что уходящий год был незначительным и бедным на события. Так, именно в 2016 году правительство приняло одно из самых ожидаемых и болезненных решений по бюджетной системе (см. материал на стр. 9) — решения РФ по бюджетной консолидации до 2019 года серьезнее и радикальнее, чем в большинстве стран Европы в кризис 2009–2011 годов. Но очень символически и характерно решение — сохранение номинальных федеральных расходов на 2017–2019 годы на уровне 2016-го — и отказ от финального решения по будущей среднесрочной стратегии. Если в будущем цены на нефть, хотя бы и в результате игр России с ОПЕК (см. материал на стр. 13), вырвутся, то готового решения по тому, что страна будет делать со свежими нефтедолларами, еще нет. И не факт, что будет в 2017 году. Предложению Минфина определиться с «бюджетным правилом» пополнения Резервного фонда до апреля



Хотя в 2016-м все было предусмотрено для того, чтобы следующий год прошел быстро и незаметно, — эти вопросы решаются не только в правительстве. ФОТО САОРОНА ГОЛИКОВА

2017 года в Белом доме есть глухая, но уверенная оппозиция. Зачем так рано? Подождем четвертого квартала 2017 года, а там и решим.

Со схожими сценариями в 2017 году придется бороться всем, кто жаждет каких-либо реформ: и главе ЦСР Алексею Кудрину, который предполагает представить президентскую предвыборную стратегию на 2018 год уже к апрелю, и «проектному офису», которому требуются «быстрые победы» накануне выборов, и министерствам, и компаниям. Зачем и куда торопиться в 2017 году? Все остро необходимые политические реформы, как считается, уже запущены в году уходящем (см. текст на этой странице). Реформа силового блока также запущена с созданием Ростварадии (см. материал на стр. 8), и ожидания того, что она мгновенно что-то изменит, улетучились уже в уходящем году. Как и надежда на то, что что-то изменит активизация антикоррупционной деятельности ФСБ, — главным вопросом к антикоррупционерам все равно остается «Что это было с министром экономики Алексеем Улюкаевым?» (см. материал на стр. 2). Но это вопрос ноября 2016 года, а ответа на него, возможно, и в 2017-м не будет.

Особенность главной экономической реформы 2017 года, снижения ЦБ инфляции до уровня 4% (см. материал на стр. 9), — в том, что она уже, в сущности, совершена: временные лаги между решениями совета директоров ЦБ и снижением инфляции — до года, все эти решения уже приняты. В экономическом блоке расширенного правительства в 2016 году победила (как и во всем мире) кейнсианская идея о запуске цикла деловой активности истроениями предпринимателей, воодушевляемых действиями власти. Но, поскольку все вопросы налоговой реформы, вопросы о пенсионной реформе, о внутренних сбережениях (см. материал на стр. 15), о ВЭБ и институтах развития (см. материал на стр. 15), когда бы по ним ни принимать решения, все равно будут или не будут решены, по сути, только с 2019 года, — велик шанс на то, что окончательные постановления все равно будут приняты лишь в 2018 году. Здесь тоже нет места 2017 году. Во многом это портит нервы бизнесу. Совсем ничего не решать в следующем году сложно, инвестиции же в страну, которая с 2018 года вроде бы должна как-то преобразоваться, делать глупо — по крайней мере в 2017 году.

итоги года / перезагрузка — с2

Системный развод

Как органы власти борются за влияние

Прошедшие в сентябре этого года думские выборы могли бы запустить процесс системной перестройки органов власти. Этого не произошло. Попытка руководства Госдумой увеличить влияние института за счет правительства была связана с политическими амбициями спикера и не нашла понимания у других институтов власти. Не исключено, что в 2017 году усиления в этом направлении продолжится, но до президентских выборов реальной перезагрузки системы управления ожидать не стоит.

Осенняя сессия на Охотном Ряду завершилась принятием поправок к думскому регламенту, согласно которым треть чтение законопроекта будет назначаться только после представления правительством в Госдуму информации о разработке необходимых нормативных актов. За эту меру, позволяющую усилить парламентский контроль за работой исполнительной власти, были депутаты Дум первых созывов. Поправка к регламенту, которая планировалась в виде отдельного закона, — часть кампании по изменению статуса нижней палаты парламента, которую пытается вести ее нынешнее руководство и прежде всего спикер Вячеслав

Володин. Ничто не мешало ему способствовать повышению влияния парламента и на прошлой должности — первого заместителя главы администрации президента (занимал с конца 2011 по октябрь 2016 года). Однако во время работы на Старой площади Вячеславу Володину самостоятельная Дума была не нужна. Последнюю попытку защитить часть депутатов предприняла в первую сессию 2012 года, организовав итальянскую забастовку против принятия поправки к закону «О митингах...». Поправки были приняты, а Дума уже к концу 2012 года была предельно лояльна к любой политической инициативе Старой площади и Белого дома. Хотя к правительству депутаты относятся чуть строже — по крайней мере на словах. Тем не менее пока нет никаких свидетельств того, что политическое руководство страны заинтересовано в том, чтобы отныне законопроекты проходили через обе палаты парламента с большими хлопотами и меньшей скоростью. «Рост влияния Госдумы ограничен институциональной ролью парламента, которая по Конституции слаба», — говорит политолог Борис Макаренко.

итоги года / перезагрузка — с2

Поворот на Восток привел в Японию

Успехи и неудачи российской политики в Азии

2016 год стал для России годом поворота в Азию. Главным открытием при этом была Япония, премьер которой Синдзо Абэ всего за год сумел составить конкуренцию Китаю в борьбе за внимание РФ. Впрочем, в отношениях с Токио Москва пока ограничивается в основном экономической, тогда как политически продолжает медленно сдвигаться к орбите Пекина.

Год восходящего солнца

Опрошенные „Ъ“ востоковеды практически единодушно назвали прорыв в отношениях с Токио главным событием 2016 года. Премьер-министр Синдзо Абэ сумел наконец-то вывести двусторонние связи за пределы спора о принадлежности Южных Курил и повел на Россию наступление на экономическом фронте. В мае в ходе неофициального визита он представил план сотрудничества в восьми областях. Туда вошли медицина, градостроительство, сотрудничество малого и среднего бизнеса, энергетика, диверсификация промышленности, строитель-

во инфраструктуры, обмен передовыми технологиями и гуманитарные связи. Программа, как заявил Синдзо Абэ во Владивостоке 3 сентября, была создана на основе анализа посланий Владимира Путина Федеральному собранию России.

Все лето чиновники двух стран согласовывали список совместных проектов. Несмотря на то что, по словам источников „Ъ“ в Москве, многие российские предложения подверглись «усушке», результат все равно получился впечатляющий. В ходе визита Владимира Путина в Японию 15 и 16 декабря стороны подписали более 80 межведомственных и бизнес-соглашений. Большинство из них — необязывающие меморандумы о взаимопонимании, но ряд японских компаний пошли на заключение реальных сделок с российскими фирмами, находящимися под западными санкциями. Политики и эксперты в России восприняли это как «прорыв санкционной блокады» со стороны одной из стран G7.

итоги года / мировая политика — с11

Суверенностью во вчерашнем дне

Экономические показатели переходят к росту

Никакой революции в российской экономике за 2016 год не произошло, но все негативные факторы, влияющие на нее, стали менее существенными. Цены на нефть превысили заложную в бюджете величину, о привычных уже экономических санкциях уже чаще вспоминают в связи с их возможным снятием, инвестиционные соглашения множатся день ото дня. В результате плохое — инфляция, ставки по кредитам, стоимость обслуживания госдолга — понемногу снижается, а хорошее, такое, как фондовые индексы или курс рубля, растет.

О состоянии экономики любой страны можно судить по стандартному ряду ключевых индикаторов. Незначительно меняется от страны к стране и ряд основных факторов, влияющих на ее благополучие. Даже белый обзор поведения этих индикаторов в 2016 году показывает: до выхода из кризиса еще далеко, но и провальным уходящий год назвать никак нельзя.

Нефтяная рана, нанесенная российской экономике в начале года, затянувшись довольно быстро. Несмотря на восстановление добычи Ираном после снятия санкций и рост буровой активности в США, цены пошли вверх. Кризис научил нефтедобывающие страны договариваться, причем как в рамках картеля ОПЕК, так и за его пределами, то есть прежде всего — с Россией. И принятое в ноябре решение о заморозке добычи (подробнее см. стр. 13) вынесло цены выше \$50 за баррель, что превышает не только минимальные цены начала года, но и заложенные в российском бюджете ориентиры.

Большую часть года рубль следовал за ценами на нефть. Но если еще летом Владимир Путин указывал спекулянтам на нежелательность чрезмерной игры на укрепление российской валюты, то осенью, в преддверии решения ОПЕК, которое явно подняло бы нефтяные цены, «быков» уже никто не сдерживал. В итоге рублевая стоимость барреля Urals осталась на вполне комфортном для бюджета уровне — 3,2 тыс. руб. А курс доллара к концу декабря ушел ниже 61 руб./\$. И вот уже рубль по итогам года выходит в лидеры роста (на 22%) по отношению к доллару США среди валют развивающихся стран.

итоги года / инвестиции и финансы — с14

ВНИМАНИЮ ЧИТАТЕЛЕЙ

Первый номер газеты «Коммерсантъ» в 2017 году выйдет 9 января. До встречи. С Новым годом!

Редакция

нам важно ваше мнение
8 800 200 2556

Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 7
Кутузовский пр-т, 31; Барвиха Luxury Village
С-Петербург: ДЛТ; Сочи: г-ца «Рэдиссон Лазурная»
тел. 8 800 700 0 800
WWW.MERCURYJEWELLERY.RU
mercuryjewellery

ИТОГИ ГОДА / ПЕРЕЗАГРУЗКА

Америка выбрала нештатную ситуацию 45-м президентом США стал внесистемный политик

Главным внешнеполитическим событием года стали президентские выборы в США, принесшие сенсационный результат. Победа не считавшегося фаворитом миллиардера Дональда Трампа заставила многих рассуждать о том, что не только в американской, но и в мировой политике началась смена вех. Прошедший год выявил глобальный тренд: взлетевший спрос на новые лица и новые подходы на фоне все более очевидной амортизации традиционных институтов власти и растущей усталости от политического мейнстрима.

Уходящий 2016 год, последний год правления президента Обамы, был ознаменован стремительным падением влияния США в разных точках земли — от Европы и Ближнего Востока до Азиатско-Тихоокеанского региона. На фоне утраты Америкой ее лидирующих позиций резко выросла роль России, Китая, Ирана, освободившегося от санкций, и других держав западного мира.

Впрочем, американское лидерство все же дало о себе знать как минимум один раз, представ в совершенно неожиданном ракурсе — предьявив миру лидера нового типа и процесса формирования.

Это произошло после того, как президентская гонка в США завершилась 8 ноября победой кандидата, которого заведомо считали аутсайдером и не рассматривали всерьез. Им оказался экстравагантный миллиардер Дональд Трамп, построивший свою избирательную кампанию по принципу «сам себе режиссер» и при этом благополучно проигнорировавший не только правила полетеса, но и вообще какие-либо законы традиционной политики.

В итоге политики, считающие себя аутсайдерами или внесистемными кандидатами в разных странах Европы и Азии, посмотревшись в зеркало, бросились искать черты сходства с американским родоначальником нового тренда, примеряя на себя его опыт и задаваясь вопросом: «Чем я не Трамп?»

В самой Америке победа Дональда Трампа привела к фундаментальным сдвигам.



После победы Дональда Трампа внесистемные политики из самых разных стран стали примерять его успех на себя
ФОТО REUTERS

Во-первых, она повлекла за собой скоростную политическую смерть династии Клинтон, заодно отправив в нокаут всю Демократическую партию. До выборов считалось, что в нокауте находится именно Республиканская партия и выдвижение Дональда Трампа — это верный признак того кадрового беззрыбья, в котором оказалась «партия слонов».

Во-вторых, победа Трампа открыла дорогу во власть представителям политической, военной и бизнес-элиты, которые находились в ее втором эшелоне, теневым или малоизвестным фигурам, которые еще менее двух месяцев назад даже и не мечтали войти в новую команду Белого дома.

В-третьих, продолжающиеся попытки представить победу Дональда Трампа как результат «вмешательства Москвы» означает, что избранный 45-й президент США

как лидер нации появился на свет с родовой травмой. Борьба за то, чтобы воспринимаемое как аномалия президентство Трампа закончилось бесславно и как можно скорее, началась уже сейчас. Идет она и, судя по всему, будет продолжаться и дальше под знаком противостояния российской угрозе.

Кроме того, прошедшие президентские выборы в США показали нарастающую общую усталость общества от политического мейнстрима, запрос на новые лица и новые и подходы на фоне все более очевидной утраты доверия к традиционным институтам власти.

Подтверждением этого тренда также стали быстрый бесславный конец президентского похода Джеба Буша — представителя политической династии Буш, а также феномен Берни Сандерса — демократического претендента на президентское кресло, которого в определенный момент даже называли «демократическим Трампом».

Впрочем, победа Дональда Трампа стала политическим землетрясением не только для Америки, но и для всего мира, выявив новый

глобальный тренд: взлетевший спрос на новые лица и новые подходы в политике. Азиатским аналогом Трампа стали называть филиппинского президента Родриго Дутерте — еще одно открытие уходящего года. Пошедший против традиционной элиты ниспровергатель устоев Родриго Дутерте не скрывает, что готов произвести переворот во внутренней и внешней политике своей страны.

В отличие от «азиатского Трампа», «европейский Трамп» в этом году так и не появился. Им мог стать кандидат от ультраправой Партии свободы на президентских выборах в Австрии Норберт Хофер, которому прочили победу на волне «трампизации» Европы. Тем не менее еще одной сенсации не случилось: Норберт Хофер уступил 72-летнему преподавателю экономики, бывшему лидеру зеленых Александру Ван дер Беллену.

Это, однако, отнюдь не означает, что в новом году в Европе и мире не появятся новые желающие продолжить тренд, который до 2016 года выглядел как обычный популизм.

Сергей Строчань

По всем линиям фронта

С каким наследством Минобороны встретит 2017 год

Уходящий год для российской армии выдался крайне напряженным. Операция в Сирии, предполагавшаяся как краткосрочная, затягивается; конфронтация с США и НАТО усилилась до такой степени, что отношения начали сравнивать с периодом холодной войны. Экономический кризис, на который военные ранее могли позволить себе не обращать внимания, начал грозить реализации оборонных программ. Однако аппаратный ресурс и популярность военного ведомства только росли.

Начавшаяся в сентябре 2015 года военно-воздушная операция РФ в Сирии стала для российской армии более серьезной проверкой, чем все вооруженные конфликты последнего десятилетия. Пятидневная война с Грузией, вскрывшая в августе 2008 года практически полную неготовность военных оперативно реагировать на конфликты, стала отправной точкой для придания войскам нового облика. Спустя шесть лет — в марте 2014-го — вооруженные силы РФ были применены в полной и крупной по нынешним российским меркам военной операции в Крыму.

Однако полноценное боевое крещение армия нового типа должна была получить в Сирии. Для вооруженных сил ведение боевых действий против реальных противников — радикальных исламистов из группировок «Исламское государство» и «Джебхат ан-Нусра» (запрещены в РФ) — должно было стать финальным экзаменом, испытанием, которое бы подвело итог реформ, начатых Анатолием Сердюковым и продолженных Сергеем Шойгу. Последние три года военнослужащих и офицеров усиленно готовили к внезапным переброскам на незнакомый театр действий, учили оперативно создавать разнородные группировки, много работали над слаженностью авиации, и все это пригодилось в Сирии. За год военные превратили сирийскую землю в самый настоящий полигон для испытания вооружений. Сотни ракет, тысячи бомб, новейшие средства связи и разведки, стратегическая авиация и системы ПВО, авианосная группировка и высокоточное оружие — все это удалось испытать в реальных условиях. Свою состоятельность доказали и силы специальных операций, занимающиеся уничтожением лидеров бандаформирований. Всего за время кампании, как утверждает Минобороны РФ,

погибли 25 российских военнослужащих — это с учетом того, что Россия не вводила в Сирию сухопутный контингент. Новый год военные начнут в новых условиях: в США сменится администрация (в Москве очень рассчитывают, что изменится и подход Вашингтона к сирийскому вопросу), в Сирии должен начать действовать режим прекращения огня (достижению этого способствовал турецкий инцидент), а сами военные считают возможным пойти на сокращение сил и средств, переброшенных в Сирию.

По данным «Ъ», в Москве рассчитывают, что приход Дональда Трампа должен если не снять напряженность в отношениях Минобороны РФ и НАТО, то хотя бы ослабить ее. В этом году от риторики и обвинений в нарушении международных договоренностей стороны перешли на новую стадию конфронтации. Плывущий конфликт на юго-востоке Украины, расширение инфраструктуры НАТО у границ РФ, многочисленные инциденты с перехватом самолетов в Балтийском море — это накаляло нервную обстановку, давая российским военным повод просить еще больше денег, говоря о защите национальных интересов. Финансовые вопросы для Минобороны РФ крайне важны. В последние годы ведомству удавалось избежать секвестра госпрограммы вооружений на 2011–2020 годы, на котором настаивал финансово-экономический блок правительства (во многом сокращений удалось избежать из-за жесткой позиции Сергея Шойгу). В 2017 году финансовая баталья будет продолжена, причем коснется она не только существующей программы, но и той, которая должна действовать в 2018–2025 годах. Расхождение Минобороны и Минфина в вопросе ее финансирования составляют рекордные 10 трлн руб. — и здесь поводов для сближения позиции у ведомств попросту нет.

Наследство 2016 года выглядит непростым. Сирийская кампания, которая должна была стать маленькой победоносной войной, превратилась в затяжную многоходовку со многими неизвестными. Отношения с НАТО даже после ухода Барака Обамы с поста президента США вряд ли улучшатся хотя бы в среднесрочной перспективе. Экономическая ситуация внутри страны играла и играет против военных. Но даже несмотря на все это, ведомству удается увеличивать свой аппаратный вес и популярность — воевать, кроме Минобороны, никому.

Иван Сафронов

ОТКРОЙТЕ ДЛЯ СЕБЯ ДУБАЙ ЗАНОВО ... И ПОЛУЧИТЕ В ПОДАРОК ВОЗМОЖНОСТЬ НАСЛАДИТЬСЯ РАЗНООБРАЗИЕМ КУЛИНАРНОГО ИСКУССТВА В БОЛЕЕ ЧЕМ 60 РЕСТОРАНАХ



ОТЕЛЬ JUMEIRAH AL NASEEM, НОВОЕ ДОПОЛНЕНИЕ К КОМПЛЕКСУ MADINAT JUMEIRAH, УЖЕ ОТКРЫТ

Забронируйте ваши следующие каникулы по нашим лучшим тарифам и наслаждайтесь бесплатным завтраком, а также обедом или ужином на ваш выбор в любом из более чем 60 ресторанов (срок действия предложения ограничен). Jumeirah Al Naseem, расположенный на самом протяженном в Дубае частном пляже, наполняет знаменитый курорт Madinat Jumeirah свежей энергией, изобилием возможностей для отдыха и яркими эмоциями. Вдохновленный песчаными дюнами, лазурным небом, морским бризом, наследием ловцов жемчуга и традициями бедуинов, Jumeirah Al Naseem — роскошная отправная точка для больших открытий в Дубае.

Бронируйте номер по данному предложению до 31 декабря 2016 года на период с 1 января по 30 сентября 2017 года. По вопросам бронирования: Jumeirah.com/ru/alnaseemspecial или звоните 8800 555 0324.

Jumeirah
AL NASEEM
MADINAT JUMEIRAH
DUBAI

2017 НОВОГОДНИЕ ОЖИДАНИЯ

Надежда от первого лица

«Чего вы ждете от нового, 2017 года?» — спросил „Ъ“ у первых лиц компаний и банков, министров и руководителей инфраструктурных институтов. Оказалось, что каждый ждет своего — вагонов из алюминия и новых носимых гаджетов, депопуляции диких кабанов и праздника корабелов. Но все надеются на лучшее.



Александр Афанасьев,
председатель правления
Московской биржи

«Между этими полюсами огромный интересный набор продуктов»

Я жду, что банки и брокеры будут расширять свои традиционные предложения клиентам: банковские депозиты, с одной стороны, и торговлю акциями и сложными для понимания деривативами — с другой. Ведь между этими полюсами огромный интересный набор продуктов: облигации, денежные фонды, возможности рынка репо. В 2017 году, надеюсь, заработает налоговая льгота по облигациям для физлиц, что привлечет новых розничных инвесторов на фондовый рынок. А компании, я надеюсь, будут наращивать долю облигаций в своих пассивах. И наконец, в 2017 году я жду прорывных проектов в области финансовых технологий, которые упростят работу на рынке для частных лиц и создадут малому и среднему бизнесу новые возможности для привлечения финансирования.



Андрей Костин,
президент ВТБ

«Главный вызов — трансформация стабилизации в рост»

Главный вызов следующего года — трансформация достигнутой в 2016 году экономической стабилизации в устойчивый рост. Консервативная бюджетная политика в сочетании с дальнейшим смягчением монетарной политики и наращиванием внутренних инвестиций делает вполне достижимой задачу выйти на динамику ВВП около 3% на горизонте трех лет.

В условиях бюджетной консолидации особую важность приобретают проекты по развитию инфраструктуры, в том числе через механизмы государственно-частного партнерства. Значительная часть новых «точек роста» связана с импортозамещением. Банковская система России полностью готова к началу нового инвестиционного цикла. В своей новой стратегии на 2017–2019 годы группа ВТБ закладывает прирост кредитного портфеля не менее 10% в год.



Алексей Рахманов,
президент ОАО «Объединенная
судостроительная корпорация»

«Чего я жду от нового года? Чуда»

Чего я жду от нового года? Чуда. ОСК исполняется десять лет — время открывать новую страницу в работе корпорации и отрасли. Начнем реализацию крупных международных проектов по военно-технической линии, продолжим развитие гражданки, завершим интересные проекты для наших моряков. Это ключевые задачи.

А еще надеюсь на появление у корабелов собственного профессионального праздника. Для этого есть все основания, в том числе исторические. 2017 год — это ведь еще и юбилейный год для всего отечественного кораблестроения. Ровно 350 лет назад был подписан указ царя Алексея Михайловича о закладке на государственные средства первого фрегата «Орел». Именно с этого в июне 1667 года, можно считать, и началось российское судостроение.



Олег Дерипаска,
президент «Русала»,
глава набсовета группы
«Базовый элемент»

«Нет оснований полагать, что трудности исчезнут»

Уходящий год был непростым для промышленности, и, к сожалению, нет оснований полагать, что в 2017 году трудности исчезнут. Но это вызов, который нужно использовать. Важная задача для российских производителей, для «Русала» в частности, — дальнейшее развитие внутреннего рынка, замещение импорта и наращивание экспорта. Пришло время осознать, что оставаться сырьевой экономикой в высокотехнологичном мире нельзя. В декабре утверждена стратегия РФ по стимулированию спроса на алюминиевую продукцию высоких переделов до 2018 года включительно. «Русал» уже начал активную работу, мы надеемся, что в течение 2017 года появятся поправки к законодательству, будут приведены к мировому уровню ГОСТы и СНИПы, а мосты или вагоны из алюминия в стране станут реальностью.



Виктор Линник,
президент АПК «Мираторг»

«Проблему с депопуляцией диких кабанов надо решить раз и навсегда»

В 2016 году мы завершили создание инфраструктуры подотрасли мясного скотоводства, теперь Россия фактически не зависит от импорта маточного поголовья крупного рогатого скота мясных пород. У производства мяса отличный потенциал — это подтверждает открытие рынков Японии, Ирана и ОАЭ. Но при этом обеспечение продовольственной безопасности страны под угрозой, потому что ситуация с болезнями животных, прежде всего африканской чумой свиней, катастрофическая. Главное, чего ждут инвесторы в 2017 году, — это эффективные действия государства по борьбе с эпизоотиями, ту же проблему с депопуляцией диких кабанов надо решить раз и навсегда. Очень важно сохранение механизмов господдержки, прогнозируемых правил игры и стабильной макроэкономики.



Виталий Савельев,
гендиректор
ПАО «Аэрофлот»

«2017 год станет годом серьезных геополитических перемен»

Для «Аэрофлота» 2016 год был непростым, но удачным. Вопреки макроэкономическим трудностям мы добились рекордного показателя роста пассажиропотока и высоких финансовых результатов. Вышли на новый исторический максимум капитализации компании и продолжили реализацию социально значимых проектов.

Нет сомнений, что 2017 год станет годом серьезных геополитических перемен. Как показывает история, такие времена никогда не бывают легкими, но включают в себе новые возможности. Надеюсь на позитивный характер всех перемен в будущем, мы осознаем важность собственных усилий и внутренних установок. Мы сделаем все, чтобы эффективно использовать открывающиеся возможности.



Андрей Дубовсков,
президент МТС

«Мы станем на шаг ближе к бесплатной связи»

В 2017 году нас ожидает новый виток цифровизации экономики. Медицина с принятием соответствующего законодательства выйдет на принципиально иной технологический уровень. Продолжится внедрение инноваций в банковской сфере, энергетике, образовании. Традиционное представление о телеком-операторе как поставщике услуг связи уходит. Мы повышаем эффективность через облачные решения, big data, системную интеграцию. Думаю, следующие несколько лет станут переломными с точки зрения готовности российских компаний к внедрению подобных решений. Это позволит дальше продвигаться в направлении «бесплатности» услуг связи для обычного пользователя. Процесс небыстрый, но я рассчитываю, что в 2017 году мы станем на шаг ближе к бесплатной связи.



Александр Малис,
президент «Евросети»

«Кто-то будет менять цвет, бренд, бизнес-процессы, кто-то и то и другое»

Я уверен, что 2017 год будет годом перемен во всех смыслах. Думаю, что и снаружи страны будет масса перемен, и компаниям придется меняться. Меняться будет много чего. Кто-то будет менять цвет, бренд, бизнес-процессы, кто-то и то и другое. Кто-то будет уходить в интернет, кто-то будет приходить из интернета. А в декабре 2017 года мы в «Евросети» обсудим, как изменились. В закрытие лично я не верю. В плане продуктов в 2017 году люди не смогут жить без носимого гаджета, это я вам гарантированно могу сказать. Увидим ли мы революцию, эволюцию или просто новацию в этой области — не знаю. Если не врежется в Землю метеорит и не случится третья мировая война, то, поверьте, весь 2017 год люди не будут расставаться с носимыми гаджетами.



Александр Ткачев,
министр
сельского хозяйства РФ

«Через несколько лет сможем полностью отказаться от импорта»

В 2016 году мы собрали более 119 млн тонн зерна — такого еще не было в современной истории. В России стало больше своих овощей и фруктов, мы сократили импорт, впервые за много лет полностью обеспечиваем себя мясной продукцией и можем больше экспортировать. Прилавки магазинов наполняются отечественной продукцией с большим выбором.

Главные ожидания от нового, 2017 года — сохранить и преумножить эти достижения. Будем активнее выходить на новые экспортные рынки, нам есть что предложить. Причем отправлять за рубеж будем не только сырье, но и готовую продукцию. Уверен, что через несколько лет сможем полностью отказаться от импорта, за исключением тех сельскохозяйственных культур, которые у нас в принципе не растут.



Владимир Коган,
основной владелец
банка «Уралсиб»

«Если хорошо не стало — значит, еще не конец»

Прогнозы, как правило, дело неблагодарное, и я стараюсь их не делать. Но, как говорится в старом анекдоте, в конце все обязательно станет хорошо, а если хорошо не стало — значит, еще не конец. Вот и я с осторожной надеждой предполагаю, что 2017 год будет не хуже, чем предыдущий, и сохранит положительные тренды. В банковском секторе продолжится рост эффективности за счет автоматизации. Банки станут удобнее для малого бизнеса, этот сегмент в фокусе рынка. Гражданам будет еще проще взаимодействовать с банками. Восстановление инвестиционной активности поддержит строителей, металлургию и машиностроение. Скорее всего, сохранятся и умеренные риски. Но какой бы этот год ни был для экономики, я желаю, чтобы он был счастливее предыдущего для каждого россиянина.



Александр Мечетин,
основной владелец
алкогольной компании
«Синергия»

«Ждем продолжения наведения порядка на рынке»

Уходящий год для алкогольной отрасли выдался насыщенным и запомнился несколькими событиями. В первую очередь это запуск ЕГАИС в рознице, который прошел, несмотря на все тревоги, на редкость плавно и без коллапсов. Хочется надеяться, что информация из системы поспособствует росту эффективности регулирования и будет широко применяться при принятии решений. Позитивная тенденция уходящего года — рост производства, из негативного — резкое падение импортной составляющей рынка. От 2017 года ждем продолжения наведения порядка на рынке и вытеснения нелегалов, роста собираемости налогов. Также ожидается, что изменение закона о торговле в целом приведет к более прозрачным отношениям между производителями и крупными федеральными сетями.



Игорь Шехтерман,
главный исполнительный директор
X5 Retail Group

«Шампанское, мандарины и набор для оливы будут на полках»

В условиях сокращения спроса в этом году серьезно обострилась конкуренция. Это заставляло искать новые предложения для покупателей, быть более убедительными, быстрее двигаться. Но хорошие конкуренты дают хороший драйв. Год принес и ужесточение правил регулирования — хотелось бы, чтобы процесс был более плавным. Реальность такова, что только нашей компании пришлось срочно пересматривать отношения с 6 тыс. поставщиков, чтобы к бою курантов успеть привести все в соответствие с новым законом. Широкий выбор мы сохраним, доступность тоже: шампанское, мандарины и набор для оливы будут на полках. Цены также должны остаться стабильными, если не произойдет каких-то макроэкономических изменений. Но я верю в лучшее, чего и вам желаю!

23/02

СК «ОЛИМПИЙСКИЙ»

НАЧАЛО В 18:00



**НАШЕ
РАДИО**

представляет

12+

X ЮБИЛЕЙНАЯ

ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ
МУЗЫКАЛЬНОЙ ПРЕМИИ



**БИ-2, ...
..., МАШИНА ВРЕМЕНИ
БАСТА, ...
..., НОЧНЫЕ СНАЙПЕРЫ
КУКРЫНИКСЫ, ..., КАЛИНОВ МОСТ
..., 25/17, ...
А ТАКЖЕ АНТОН АДАСИНСКИЙ И АВИА
И МНОГИЕ-МНОГИЕ ДРУГИЕ**

УЛЬТРА
ПРОДАКШН

nashe.ru

12+

Организаторы оставляют за собой право вносить изменения в состав участников. На правах рекламы.

CONCERT.RU

ЗАКАЗ, ДОСТАВКА БИЛЕТОВ **+7(495) 644 2222**

OLIMPIK.RU

КАССЫ СК «ОЛИМПИЙСКИЙ»
ЭЛЕКТРОННЫЙ БИЛЕТ

(495) **786 33 33**

РЕШАЙ ГЛОБАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ ВМЕСТЕ С НАМИ

Программа модернизации наших нефтеперерабатывающих заводов ставит их в один ряд с лучшими предприятиями мира. Управление технологическими процессами таких комплексов – задача для профессионалов высочайшего уровня.



Стремиться к большему

WWW.GAZPROM-NEFT.RU/CAREER