

Коммерсантъ



Пятница 2 сентября 2016 №161 (5911 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года.
С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции
обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме.
С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

QX80
ВАШ БОРТ НОМЕР ОДИН



INFINITI
EMPOWER THE DRIVE®
*Сило драйва. Реклама.

спорт | Закрылись трансферные окна
в России и Европе. РФПЛ второе лето
подряд вышла в плюс — 15



новости | Теракт над Синаем расследуют
по той же методике, что и взрывы двух
российских самолетов в 2004 году — 5

От Российского
фонда
помощи — 8

ДЕЛОВЫЕ
НОВОСТИ

Санкции косметического масштаба

США добавляют красок в черный список

США в очередной раз расширили список граждан и компаний, против которых действуют антироссийские санкции. На этот раз основной мишенью черного списка стали судостроение и Керченский мост, а секторального — компании группы «Газпром». Однако Белый дом остается верен политике «угрожающей сдержанности». Расширение списка мало что меняет для попавших в него компаний, и, как и прежде, ключевые для экономики США и Евросоюза структуры, например, сам «Газпром», остаются фактически неприкосновенными.

Об очередном значительном расширении санкционного списка российских граждан и компаний, а также ряда должностных лиц самопровозглашенной Донецкой и Луганской народных республик (ЛНР и ДНР) сообщил Минфин США. Он опубликовал список из 17 физических лиц и почти сотни организаций, пояснив, что задача расширения — пресечь «уклонения от действия санкций, а также других действий, связанных с конфликтом на Украине». Американская сторона подчеркивает, что публикация последовала за продлением до 31 января 2017 года секторальных санкций в отношении РФ со стороны ЕС, вступивших в силу 2 июля.

Как заявили «Ъ» в посольстве США в Москве, «нынешнее действие властей США связано с необходимостью обеспечить эффективность и целостность существующего санкционного режима». Задача — пресечь попытки обойти существующие санкции, усилить действие санкций и предоставить дополнительную информацию частным компаниям с тем, чтобы они неукоснительно соблюдали действующие ограничения, — заявили «Ъ» в посольстве. — Данное дей-



Белый дом подходит к внесению российских компаний в санкционный список максимально аккуратно и избирательно
ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

ствие также демонстрирует приверженность США увязать санкции в отношении России с полным выполнением Минских договоренностей и окончанием оккупации Крыма». Привязка срока действия санкций к выполнению Минских договоренностей фигурирует и в публикации Минфина США. Там отмечается, что ведомство наме-

рено сохранять ограничительные меры, «пока Россия не выполнит полностью свои обязательства по Минским соглашениям, включая всеобъемлющее прекращение огня, вывод всех вооружений и военного персонала и восстановление контроля Украины над территорией в рамках границ, признанных международным сообществом».

Президент Украины Петр Порошенко на своей странице в Facebook выразил удовлетворение решением США: «Искренне благодарен американским партнерам за этот важный шаг солидарности с Украиной. Россия, как государство-

агрессор, должна почувствовать цену за грубое нарушение международного правопорядка — оккупацию чужой территории, разоруживание гибридной войны в центре Европы и убийство тысяч невинных людей. Рассчитываем, что наши партнеры из Евросоюза поддержат эту логику и секторальные санкции против России будут продолжены, а в случае эскалации конфликта — усилены».

Заход с флангов

Если год назад ключевой и самой громкой мишенью санкционных уточнений Белого дома стала

«Роснефть» и ее дочерние структуры, на этот раз США впервые все-таки обложили «Газпром». Однако ситуация выглядит почти анекдотически — как будто Вашингтон сделал все, чтобы сохранить лицо, но не повредить всерьез российской монополии.

До сих пор «Газпром» попадал только под секторальные санкции, связанные с добычей нефти на шельфе, в Арктике и из сланцевых залежей. Прямые финансовые санкции были введены против «Газпром нефти», кроме того, секторальные санкции были распространены на разрабатываемое «Газпром» Южно-Киринское месторождение на шельфе Сахалина, хотя формально оно является газовым и слишком мелководным, чтобы попадать под исходные формулировки санкций.

Теперь же под финансовые санкции попали все ключевые дочерние структуры концерна, кроме тех, что связаны с поставками газа за рубеж или привлечением зарубежного финансирования. Так, под санкциями оказались основные добычные предприятия, например «Газпром добыча Уренгой» и «Газпром добыча Ноябрьск», все крупнейшие трансгазы и обслуживающие активы, такие как «Газпром комплектация», «Газпром геологоразведка» и «Газпром флот».

Кроме того, в списке оказались «Газпром капитал» (привлекает рублевые займы), «Газпром переботка», «Газпром межрегионгаз», а также ООО «Ачим девелопмент» (СП с немецкой Wintershall) и ООО «Газпром Русская» (проектная компания строительства морской части «Турецкого потока»). При этом против самой материнской компании санкции так и не были введены.

мировая политика — с7

Товарищ, верфь — взойдет она

Как Игорь Сечин с Владимиром Путиным поднимали судостроение на «Звезде»

В четверг президент России Владимир Путин прилетел на «Звезду», судостроительный комплекс, который осваивает консорциум во главе с компанией «Роснефть», и участвовал в презентации первых производственных объектов будущей грандиозной верфи. О том, как тучи над новым комплексом были разведены руками, — специальный корреспондент «Ъ» АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ.

Было совершенно не ясно, приедет Владимир Путин на строящийся судостроительный комплекс «Звезда» или нет. Дело в том, что эта владивостокская погода который день уже производит сильное впечатление на людей, особенно приезжих и особенно впечатлительных (то есть, разумеется, и на Владимира Путина). Ливень продолжается уже несколько дней безостановочно, а ветер превращает его в апокалипсическое, можно сказать, явление. И главное, все это, как говорится, не протухая. Поэтому уверенности, что президент прилетит на строящуюся верфь «Звезда» в 110 км от Владивостока, не было никакой. Была скорее уверенность, что не приле-

тит, поэтому на острове Русский, где вот-вот грянет наконец Восточный экономический форум, предусмотрели презентацию первых производственных объектов этой верфи.

Но в конце концов было принято-таки решение, что мероприятие состоится на самом судостроительном комплексе, причем почти что при любой погоде.

Дорога до него на машине занимает больше двух часов. В какой-то момент то, по чему ты едешь, дорогой честный человек уже не назовет. Впрочем, эти устрашающие колдобины живут в полной гармонии с городом Большой Камень, который, в свою очередь, живет в полной гармонии со своим названием. Все здесь, кроме голого камня, кажется лишним, временным, и такое впечатление, что вот прямо сейчас, на твоих глазах придет в окончательную негодность и рухнет: все эти аварийные девяти- и пятиэтажки, бесконечные ларьки, гаражи, закутывающие и саму жизнь то в этом городе в какую-то безылазную и безвыходную паутину...

новости — с4

«Роснефть» делиться не хочет

Ей нужна либо вся чеченская нефть, либо деньги за нее

Как выяснил «Ъ», «Роснефть» предложила принципиально новую схему решения проблемы «Чеченнефтехимпрома» (ЧНХП), на активы которого претендуют как Чечня, так и сама «Роснефть». Минэкономики до этого предлагало раздел активов между регионом и госкомпанией, но этот процесс затянулся. Теперь «Роснефть» предлагает отдать Грозному лишь участок земли под строительство завода литий-ионных аккумуляторов, внося весь ЧНХП в «Роснефтегаз», владеющий контрольным пакетом госкомпании. В противном случае «Роснефть» готова продать Чечне или иному инвестору свой «Грознефтегаз», работающий сейчас на арендованных активах ЧНХП.

«Роснефть» в конце августа отправила в Минэкономики свои предложения по ЧНХП, 100% акций которого президент в начале года поручил передать Чечне. В ответ на обращение Минэкономики (разрабатывает схему передачи) о дальнейшем использовании имущества ЧНХП нефтекомпания дала два варианта — «в целях обеспечения необходимого баланса интересов РФ, Чеченской Республики и „Роснефти“».

Процесс передачи ЧНХП Чечне был формально запущен после того, как об этом в конце 2015 года Владимира Путина попросил глава республики Рамзан Кадыров. Но процесс идет крайне медленно из-за того, что 2,86 тыс. единиц имущества по добыче и транспорту нефти у ЧНХП арендует структура «Роснефти» «Грознефтегаз» (добыча — около 350 тыс. тонн в год и от года к году падает). «Роснефть» и Чечня должны были согласовать список активов, который останется у каждой из них. Затем, как сообщил «Ъ», предполагалось, что имущество ЧНХП, которым пользуется «Грознефтегаз», должно быть внесено в уставный капитал «Роснефтегаза» (госкомпания, на балансе которой находится контрольный пакет акций «Роснефти»). После выделения активов 100% акций ЧНХП должны быть переданы Чечне. Дмитрий Медведев 28 июня подписал распоряжение, исключившее «Чеченнефтехимпром» из прогнозного плана приватизации на 2014–2016 годы, фактически начав процесс передачи. Но согласование списка активов затянулось (о процессе см. также «Ъ» от 7 июня и 2 июля).

энергоресурсы — с11

09 Тревожный звонок для Сбербанка
ВТБ тоже задумался о создании виртуального сотового оператора

09 «Абра-Дюрсо» мешает коктейль с «Альянсом-1892»
Компании объединяют продажи вин и коньяка

09 Дилеры разъехались со своим лоббизмом
В РОАД могут выбрать нового президента

Банки спешат избавиться от клиентов

Минфин упростит порядок закрытия счетов

Минфин планирует внести изменения в Гражданский кодекс, которые упростят для банков процедуры закрытия счетов клиентов в одностороннем порядке. Новации коснутся как неиспользуемых в течение определенного срока счетов граждан, так и юрлиц, в том числе и с остатками денежных средств на них. По словам участников рынка, таких счетов у крупных банков миллионы и новация позволит существенно сократить расходы на их обслуживание.

Работа по оценке целесообразности упрощения порядка закрытия кредитными организациями счетов в одностороннем порядке ведется Минфином по поручению правительства совместно с ЦБ, Минэкономки и при участии представителей банковского сообщества. Предложения банков были консолидированы и направлены вчера в Минфин двумя крупнейшими банковскими ассоциациями. В Минфине «Ъ» сообщили, что в целом готовы их поддержать. Среди новаций можно выделить три основные. Первая — разрешение закрывать в одностороннем порядке неиспользуемые счета с остатками денежных средств как юрлиц, так и физлиц. Сейчас такой счет банк не может закрыть в одностороннем порядке, даже если владлец счета не пользуется им много лет. Вторая новация — разрешить банкам закрывать счета с нулевым остатком, по которым в течение года нет движения (сейчас — более двух лет). Третья — право банка расторгнуть с клиентом договор в одностороннем порядке, если клиент нарушает положения закона о противодействии легализации преступных доходов (115-ФЗ), уведомив клиента за месяц или меньший срок, предусмотренный в договоре. Сейчас банки прекращают операции по счету сразу после выявления нарушений, но при этом закрытие счета происходит лишь спустя 60 дней после уведомления клиента.

инвестиции и финансы — с10

Подписной индекс 50060

ШВЕЙЦАРСКИЕ ЦЕНЫ

В МАГАЗИНАХ

Mercury

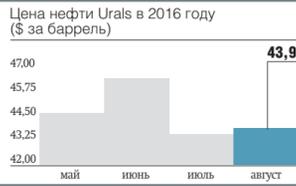
ТЕЛ. (495) 935 7790 / WWW.MERCURY.RU

Экономическая политика

Сегодняшнее число

43,9

доллара стоил в среднем баррель нефти марки Urals в августе 2016 года, сообщил Минфин. В сравнении с августом 2015-го (\$45,6) средняя цена сорта снизилась на \$1,7. Минимум с начала стартовавшего осенью 2014 года цикла падения цен на нефть был зафиксирован в январе текущего года — \$28,8 за баррель. Сейчас по итогам восьми месяцев года средняя цена Urals равна \$39,4 за баррель. В сравнении с январем — августом 2015-го (\$55,4 за баррель) она сократилась на 29%. В закон о бюджете на 2016 год все еще заложена цена \$50, однако весной правительство утвердило новый макропрогноз Минэкономики с ценой барреля Urals \$40. В начале августа глава ведомства Алексей Улюкаев заявлял, что оно не планирует менять прогноз.



Иностранцы осторожно входят на Дальний Восток

Инвесторов из КНР и Японии пока интересует агросектор

Во втором по счету экономическом форуме во Владивостоке — он открывается сегодня — как и год назад, участвуют преимущественно российские инвесторы. На зарубежных участников придется менее трети планируемых к подписанию соглашений — за год поступило в ТОР (территория опережающего развития) всего 18 заявок с участием иностранных инвесторов, в основном от средних китайских компаний. Одновременно наращивает свое влияние в регионе японский банк международного сотрудничества JIBC — он может стать одним из самых крупных инвесторов в регион за счет расширения своего мандата. В ТОР же японские инвесторы пока ограничились вложениями в теплицы.

Как сообщил глава Минвостокразвития Александр Галушка, общий объем соглашений к подписанию на форуме должен составить около 1,7 трлн руб. В министерстве пояс-

нили, что сумма учитывает соглашение о строительстве комплекса по производству минеральных удобрений в Приморском крае на 370,5 млрд руб., инвестиции «Полос Золота» в строительство ГОКа на базе Наталкинского золоторудного месторождения на 98,5 млрд руб. и АЛРОСА — в добычу алмазов на месторождении Верхне-Мунского рудного поля в Якутии на 63 млрд руб. Напомним, год назад объемом сделок и рамочных документов также составил 1,7 трлн руб., из которых 710 млрд руб. пришлось на Амурский ППЗ «Газпрома».

Среди новых зарубежных инвестиций, о которых будет объявлено на ВЭФ, — соглашение Фонда развития Дальнего Востока (ФРДВ) с Китаем по первым проектам агрофонда (на 15 млрд руб. по созданию свиноводческого комплекса и 2,9 млрд руб. в завод по переработке сои; перспективный объем вложений агрофонда оценивается в \$1 млрд), а также по созданию инвестиционной платформы с япон-

ским банком для международного сотрудничества JIBC. Всего у фонда соглашения на 570 млрд руб. (общем инвестициях ФРДВ — до 30,6 млрд руб.); планируется, что зарубежные инвестиции составят не менее 50%, пояснили «Ъ» в фонде. Анонсированная же сделка японской корпорации Mitsui & Co по приобретению около 5% казначейских акций «РусГидро» за 21,7 млрд руб. (\$32 млн) в лучшем случае обернется подписанием меморандума, заявили в компании.

По данным Корпорации развития Дальнего Востока, в ТОР самой крупной заявкой с участием зарубежных инвесторов за год стали планы по строительству НПЗ в ТОР Приамурская — на 123 млрд руб. с участием китайских инвесторов. Всего из 18 заявок за год девять поступили из КНР (сборка строительной техники, производство стройматериалов), две — японские, остальные — из Австралии, Сингапура, Италии и Литвы. Большинство проектов предполагает инвестиции около 1 млрд руб.

В свободном порту Владивостока от 60 резидентов с иностранным участием поступило семь заявок, крупнейшая — по строительству угольного терминала в Находке — на 60,6 млрд руб. с участием японского банка инвестиционного сотрудничества JIBC (инвестиции на 48,5 млрд руб.). Однако сформированные еще на прошлом форуме высокие ожидания российского правительства по инвестициям японских инвесторов в регион пока не реализованы — в ТОР вложения японских инвесторов были направлены лишь в производство овощей в теплицах (в Хабаровске и Якутске — суммарно на 1,7 млрд руб.). Впрочем, по словам главы ФРДВ Алексея Чекунова, потенциальный интерес шире — он включает в том числе добычу сырья в Якутии (под это может быть создана отдельная ТОР), деревообработку, рыбную отрасль и развитие аквакультуры.

Татьяна Едовина, Владивосток

МОНИТОРИНГ

ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ

Нефть остается двигателем торговли

Оборот крупнейших российских компаний ТЭК в 2015 году на 31% превысил суммарный оборот топ-500 компаний того же сектора Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ) — €215 млрд против €150 млрд, говорится в отчете консалтинговой компании Sofase, изучившей публичную отчетность предприятий региона. В десятке компаний РФ половина относится к ТЭК («Газпром», ЛУКОЙЛ, «Роснефть», «Сургутнефтегаз» и «Транснефть»), а их обороты превышают обороты 111 компаний той же специализации из ЦВЕ (среди них есть и «дочки» того же ЛУКОЙЛа). Также позиции в топ-10 заняли госмонополия ОАО РЖД, крупнейший генератор «Интер РАО», ритейлеры «Магнит» и X5 Retail Group и ГК «Ростех», обороты которой (€14 млрд) сопоставимы с оборотом всего производства высокотехнологичной техники в ЦВЕ (€20 млрд).

ОБОРОТ КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ ПО СЕКТОРАМ В 2015 ГОДУ (€ МЛРД)



ИСТОЧНИК: SOFASE CENTRAL EUROPE.

Центральная и Восточная Европа: топ-500

Россия: топ-10

В Sofase отмечают, что не выстраивали компании из РФ и Европы в один рейтинг, «в силу размеров страны и бизнеса отдельных компаний это представлялось затруднительным, Россия заняла бы большую часть места». При этом в ЦВЕ, как и в РФ, лидеры рейтинга выступают компании, занятые в ТЭКе и нефтехимии. Однако они же оказались единственными, снизившими обороты в 2015 году (на 8,3%) из-за спада цен на сырье. При этом в Sofase отмечают, что сокращение ВВП в исследуемый период наблюдалось только в РФ и на Украине (3,7% и 9,9% соответственно), причем в РФ падение усугубили в том числе санкции, а быстро сбалансировать экономику не позволяет ее структура (на углеводороды приходится около двух третей экспорта в денежном выражении). В то же время практически во всех странах ЦВЕ в 2015 году наблюдался экономический рост, обеспеченный восстановлением экспорта в зону евро и внутреннего спроса — в среднем по региону он составил 3,3% (2,6% годом ранее).

В отраслевом разрезе в ЦВЕ быстрее всего росли транспортное машиностроение (на 10,3%), где активны «дочки» глобальных концернов Audi, Kia, Hyundai и другие, и торговля, где в лидерах также подразделения мировых брендов Auchan, Tesco, Lidl (+9,4%). Российское же продовольственное эмбарго, хотя и ухудшило показатели аграрного сектора Польши и стран Балтии (выручка сократилась на 1,5% в Латвии и на 3% в Эстонии), на показатели доходности аграриев ЦВЕ в целом не сказалось (+5% роста в целом по сектору), констатирует исследование.

Софья Окунь

БЛИЦИНТЕРВЬЮ «СУЩЕСТВЕННО СНИЗИЛАСЬ СТОИМОСТЬ ДЕНЕГ ФОНДА»

Накануне открытия Восточного экономического форума глава Фонда развития Дальнего Востока Алексей Чекунов рассказал «Ъ» о его первых зарубежных сделках — в частности, в рамках российско-китайского агрофонда — и новых площадках для привлечения инвестиций в регион.



— **С чем будете выходить на ВЭФ?**
— За промежуток между первым ВЭФ, когда фонд только запустился и мы объявили первые три проекта, проделан очень большой путь. Первое и самое главное — существенно снизилась стоимость денег фонда для проектов. Она была примерно 11–12%, сейчас это строго пять процентов годовых. Учитывая, что мы инвестируем в рублях и на длительные сроки — десять лет и более, это беспрецедентный финансовый инструмент. Второе, у нас появился важный стратегический партнер в новой отрасли: на форуме мы запускаем Российско-китайский фонд агропромышленного развития. Управляющая компания учреждения, первые две сделки будут подписаны на ВЭФ — с компанией «Ратимир», крупнейшим на Дальнем Востоке мясопереработчиком, о строительстве свинокомплексов — и с крупной компанией из Амурской области, «Амур Агро холдинг», по переработке сои.

— **Предполагалось, что кредиты будут предоставляться китайскими банками, на каких условиях?**
— Российская сторона должна вложить 10% денег, также сам инициатор проекта должен вложить не менее 10% собственных средств. На 80% будем устраивать «конкурс красоты» среди банков. С учетом субсидий это привлекательный бизнес и для российских банков, мы их не дискриминируем. Но кредитование в юанях также возможно, особенно по проектам, где экспорт продукции будет запланирован и ценовые условия согласованы китайской стороной, это нивелирует валютные риски. Мы ожидаем, что ставки для подобного рода проектов будут на уровне где-то в лучшие проценты годовых на плюс-минус десять лет.

— **Что подразумевает создание платформы с японским JIBC? Какие проекты планируете запустить?**
— JIBC в этом году получил расширенный мандат — брать больше риска на баланс и участвовать не только кредитными ресурсами, но и входить в акционерный капитал. Они предложили сфокусировать платформу на ТОРах и свободном порту Владивостока, мы предоставим информацию по ресурсам каждой из территорий, а банк предложит нам список японских компаний,

заинтересованных в инвестициях в определенном секторе. У JIBC похожая практика уже реализована в Индии и в Мьянме.

Есть интерес к проектам в сфере туризма, а с JIBC мы обсуждаем и возможность создания ТОРа для развития природных ресурсов Южной Якутии. Японцев интересует деревообработка. Пока Дальний Восток — один из мировых центров заготовки, но не переработки, хотя ресурсы есть, портовые мощности есть, а тарифы на электричество были снижены, сам бизнес не очень трудоемкий. Конечно, интересуются и крупными проектами в сфере нефтегазохимии, могут побороться за контракты, в том числе связанные со строительством «Силы Сибири». У японцев есть интересные технологии и в сфере аквакультуры, сейчас вносятся изменения в законодательство, чтобы инвесторы смогли в этом участвовать, а гребешки Хоккайдо получили здоровую конкуренцию с Дальнего Востока. Если два-три японских инвестора воспользуются платформой и будут удовлетворены, то вся страна потом может сказать нам спасибо.

Интервью взяла Татьяна Едовина

W полная версия kommersant.ru/11764

«У нас нет задачи обанкротить предприятие, мы заинтересованы в том, чтобы оно продолжило работать»

Заместитель руководителя ФНС Сергей Араkelов о взыскании налогов с проблемных плательщиков

Федеральная налоговая служба (ФНС) корректирует свои подходы к иницированию банкротных процедур. Заместитель руководителя службы СЕРГЕЙ АРАКЕЛОВ в интервью «Ъ» рассказал о результатах реализации концепции экономической эффективности банкротства, о готовности вести переговоры с должниками и о том, что массовых банкротств граждан по заявлениям ФНС не будет.



— **За последнее время количество иницированных ФНС банкротств компаний уменьшилось?**
— Да, в 2,6 раза — 2675 заявлений за прошедшие полгода. Мы стали инициировать процедуры только там, где мы видим возможность реально поступления денежных средств.
— **А что делаете, если нет активов?**
— Мы работаем с контролирующими и взаимозависимыми лицами. Действуем как в рамках Налогового кодекса (НК), так и используя закон о банкротстве. У нас уже больше 100 дел в судах по взысканию с зависимых лиц по п. 2 ст. 45 НК РФ. Это, например, дела, когда налогоплательщик перестает платить в бюджет и при этом переводит бизнес на новую организацию. Из рассмотренных дел мы выиграли почти все, то есть уже создана устойчивая судебная практика. Также мы привлекаем к солидарной ответственности истинных виновников банкротства — выгодоприобретателей от де-

ятельности должника. Здесь важно, что, если будет неизбежным взыскание всех неуплаченных в нарушение закона налогов, такое поведение перестанет иметь экономического смысла. Есть очевидные результаты. В целом от таких процедур уже реально поступило в бюджет около 1 млрд руб.

— **Окажутся для вас в этом смысле полезными поправки к закону о банкротстве в части солидарной ответственности, вступающей в силу в сентябре?**
— Изменения вводят прямое указание на должностные или родственные связи как основание для вывода о возможности определять действия

должника. Введена презумпция вины для целей солидарной ответственности для директоров организаций в случае возникновения основной части долга в результате доказанных налоговых нарушений. Увеличен период привлечения к солидарной ответственности контролирующих лиц с двух до трех лет. Я думаю, что это правильные шаги. Кроме этого поправки увеличили срок включения в реестр требований кредиторов на шесть месяцев на основании судебного решения или решения госоргана.
— **С октября 2015 года все российские граждане получили возможность обанкротиться. Мы за-**

мети, что налоговая служба очень редко подает на банкротство физлиц...
— Да, это так. Массовых банкротств по нашим заявлениям не будет. Нами инициировано всего около 500 процедур. Главное в нашем подходе — на банкротство мы подаем, только если видим, что физическое лицо предпочитает уклоняться от обязательств, хотя может расплатиться с бюджетом, у него есть доходы и имущество. Подаем мы на банкротство и по явно недобросовестным должникам — например, лицам, не исполняющим обязательства по субсидиарной ответственности, или арбитражным управляющим, не погашающим убытки.
— **Верно ли, что с ФНС сейчас стало проще договориться в части мировых соглашений и расщечек?**
— Одним из приоритетов в работе ФНС России сейчас является заключение мировых соглашений в делах о банкротстве. В первом полугодии 2016 года заключены мировые соглашения в отношении 280 должников почти на 3 млрд руб., и по ним уже поступило в бюджет около 200 млн руб.— это в три раза больше, чем за аналогичный период прошлого года. Вне процедур банкротства ФНС также в ряде случаев согласовывает предоставление расщечки в судах. За последний год таких расщечек предоставлено на 7,5 млрд руб., и 1,7 млрд руб. из них уже погашено. Согласительные процедуры, которые позволяют избежать ликвидации должника и признания его бан-

кротом, проводятся и другими способами. Так, на стадии подачи заявления о признании должника банкротом налоговые органы извещают его о перспективах и негативных последствиях банкротства, в том числе о возможной ответственности бенефициаров должника. Это позволяет предупредить попытки злоупотреблений. Получив такой сигнал от налогового органа, многие предпочитают расплатиться с государством.
— **Изменения в работе налоговых органов по банкротству уже дали какой-то результат для бюджета?**
— Да, если на протяжении последних пяти лет до этого государство получало 20–28 млрд руб. от банкротства в год, то за это полугодие в бюджет уже поступило более 31 млрд руб. Это стало результатом комплексной реализации концепции экономической эффективности банкротства. И как раз частью этой концепции является то, что ответственность призвана воздействовать на недобросовестных должников. А для тех, кто признает законные обязательства перед государством и готов их погашать, налоговая служба готова рассматривать варианты, по которым долги уплачиваются с отсрочкой, по графику. У нас нет задачи обанкротить предприятие — напротив, мы заинтересованы в том, чтобы оно продолжило работать.

Интервью взяла Анна Занина

Полную версию интервью читайте в журнале «Деньги» в номере 35 от 5 сентября

Коммерсантъ ежедневная газета

Коммерсантъ Власть аналитический еженедельник

Коммерсантъ Деньги экономический еженедельник

Автопилот автомобильный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «График Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2789 | WEB-SERVER WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3262 | **ПРЕДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И РОЗНИЦЕ** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozr@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ**: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР ГЛАВНОЙ РЕДАКЦИИ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азербайджан — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Лобавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Суикова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Араkelов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкас, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Вера Ситнина — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крочкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ** АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колосников, Анна Наринская, Анна Пушкарьская, Григорий Резван, Иван Сабронов, Денис Скоболобов, Владимир Соколов, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Порожко, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Алла Барахова (политика), Олег Саложник (экономическая политика), Максим Варшавин (преступности), Грант Косин (спорт), Владимир Лавшин (потребительский рынок), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Елена Черненко (внеазиатский регион), Юрий Яковлев (специальная «Приморье» редакция), Евгений Жигур (историко-документальная), Николай Зубов (иностранные информационные ресурсы), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспонденция) | **СЛУЖБА КОРРЕКТОРОВ** — Елена Вилкова | **КОРРЕКТОРЫ** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыган — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дымова — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетов — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ишын — начальник отдела верстки | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошаков | **ДИРЕКТОР ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ** Дамила Зулки, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И РРА** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2193 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Алексей Харнас — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2774 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использование в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности спрочную информационную систему «Консультант Плюс». Авторизатор АО «Коммерсантъ» застрахован ОСАО «ИНГОССТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ».

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также нашими представителями: **Волгоград** «Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгоград» (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбург» (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Проний-чус» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Юмедиасервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижний Новгород» (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Парма** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов на Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове на Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; **Челябинск** ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» **101 478**

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове на Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях

ЛУЧШАЯ ЦЕНА



Цена в Москве
157 000 руб. (2 066 EUR)

Милан 2 250 EUR • Дубай 3 086 EUR (12 500 AED)
Лондон 2 366 EUR (1 940 GBP)

Пиджак **Brioni**



Цена в Москве
39 950 руб. (526 EUR)

Милан 580 EUR • Дубай 642 EUR (2 600 AED)
Лондон 610 EUR (500 GBP)

Туфли **Santoni**



Петровка 2 • www.tsum.ru

НОВОСТИ

Товарищ, верфь — взойдет она



с1

Все это тут какое-то наносное... и, в общем, такое же, как звезда.

Впрочем, очень много инмарок, естественно, с правым рулем... Они стоят на косограх, по краям бесчисленных болотцев или в самих болотцах...

А вот что есть, то есть: деревьев много. И то и дело встречаешь на них умело прибитые фанерки с рекламным содержанием: «Виагра. Тел...», «Памятники, оградки, тел...»

И в общем, посреди этого разрушенного войной хозяйства — а воюет тут человек сам с собой, со своим достоинством и уважением к себе — возникает вдруг новая верфь и цеха компании «Роснефть». Понять то, что ты вдруг видишь, нельзя, можно только поверить. Так же, как на первый взгляд нельзя понять, зачем этой компании нужно предприятие, которое занималось в основном ремонтом атомных подводных лодок. То есть амбиции руководства «Роснефти» в этом смысле, конечно, понятны и для посвященных легко объяснимы... А так — не очень...

Тут и сейчас имеется несколько, как говорят уклончиво в компании, сигарообразных объектов. Их просто убрали с посторонних глаз долы на время глобальной презентации. А на самое видное место поставили новый танкер ледового класса ARC 4 «Сахалин». Рядом с ним с утра стоит стенд, на котором исчерпывающая информация о судне. Во-первых, оно «имеет второе дно», что всегда полезно. Во-вторых, «возможна доставка и выдача четырех видов топлива и масел одним рейсом и одновременная выдача их без ограничений по температуре вспышки», а вы же понимаете, что это значит.

Без него, «Сахалина», длинного, ярко-оранжевого и во всех отношениях, видимо, такого совершенного, было бы как-то неспокойно на душе, и прежде всего главе «Роснефти» Игорю Сечину. Кроме того, тут огромный цех, блок корпусных производств, а также заложены плавучий док...

И вот сюда, к этому стенду, должен подойти Владимир Путин. Без стенда и танкера был бы ведь не полон.

Но сначала Владимир Путин идет в новый цех, и когда он появляется здесь, один из сотрудников протокола, не в силах совладать с собой, всплескивает руками:

— Так, мы сегодня время опережаем, что ли?

А что, и правда нельзя однажды раньше прилететь...

А журналисты напоследок лихорадочно интересуются у группы рабочих, с которыми должен вот-вот пообщаться Владимир Путин:

— Ну что, долго ждали этот момент? В надежде, видимо, получить закономерный ответ:

— Конечно... всю жизнь...

Но тут один рабочий говорит им толково:

— Нет, ну как правительство созрело...

Владимир Путин осматривает и в самом деле грандиозный ангар, где будут собирать блоки судов в единое целое (что-то тут от конструктора «Лето», конечно, если смотреть на происходящее глазами ребенка, каким ты здесь, безусловно, себя не только чувствуешь, но им и являешься), рассказывает им, что они сейчас присутствуют при начале работы нового предприятия, и что до 2019 года тут уже будут стоять мощные для строительства судов среднего класса, а до 2022-го — тяжелого класса, и что таких судов в стране даже и не строилось.

Действительно, это будут суда ледового класса, танкеры для перевоз-

ки СПГ, шельфовые платформы, сервисная техника для добычи углеводородов...

А в огромном шатре рядом с танкером «Сахалин» в это время завершаются последние приготовления к появлению Владимира Путина. Здесь все топ-менеджеры «Роснефти» (а куда бы они делись?), здесь уже демонстративно подписаны несколько, как обычно в случае с господином Сечиным, судьбоносных контрактов, в том числе с такими гигантами (а куда бы они делись?), как ExxonMobil...

Впрочем, журналистов интересует, кажется, только то, кому будет продана «Вашнефть». Сам господин Сечин уже отказался отвечать на этот вопрос (не потому ли, что слишком хорошо уже знает ответ?), и теперь журналисты пытаются Эдуарда Худайнатов, главу НКК, тоже, как известно, не чужой для «Роснефти», хоть и, разумеется, независимой, ну конечно, независимой.

— Мы стоим в очереди! — формулирует Эдуард Худайнатов.

— Куда? — горячая переспрашивает кто-то.

— Куда? — переспрашивает и господин Худайнатов. — В булочную!

А потому что у него сегодня очень хорошее настроение: празднично какой!

Конечно, за «Вашнефть» стоит, причем, разумеется, НКК заняла ее сразу после «Роснефти» туда. А за НКК, видимо, просили не занимать...

— А за сколько хотите купить? — интересуются у него. — За 5 миллиардов долларов?

— За два, — быстро отвечает он. — Вот так!

И словно спохватывается:

— Вы же напишите это сейчас!.. Ну я так сказал... За сколько, к примеру, вы захотите купить квартиру: за миллион или за 500 тысяч?

— Я — за 100 тысяч, — поясняет журналист, к которому обращается господин Худайнатов.

— Очень хорошо! — Эдуард Худайнатов непритворно рад. — Приходите к нам работать в коммерческий отдел!

И, кажется, он не до конца понимает, что журналист-то уже согласился... хоть и бормочет еще вслух для вида: «Нет, уж лучше вы к нам...»

Наибольшее волнения сейчас у стенда танкера «Сахалин», причем это прежде всего волнения ветра. Они такие, что один из высокопоставленных сотрудников компании сейчас подпирает собой стенд 4 на 3 метра с тыла, а другой, еще более высокопоставленный сотрудник наставляет его:

— Серезь, держи его, держи!..

— Да какая разница, если будет порыв... — мрачно отвечает тот, но в глазах его такая всепообеждающая готовность идти, а вернее, стоять до конца, что я понимаю: этот устоит (даже если рухнет стенд).

И тут происходит удивительное событие, а правильнее сказать природное явление: выходит солнце.

И надо понимать масштаб этого явления: не просто впервые за последнюю неделю прекращается дождь, а сразу выходит и солнце!

И надо понимать еще одно, это важно: солнце выходит именно потому, что через пару минут к стенду подойдет президент России, а не наоборот. Значит, все было не зря. Значит, Игорь Сечин добился своего. И я не удивился, если узнаю, что он тучи разводил руками. Ведь оно того стоило.

И вот весь в солнечных бликах к стенду подходит Владимир Путин — и триумфально осматривает его! Получилось!

А с тыла, конечно, подпирали. За этим следует приветственная речь президента в шатре, который гудит от ветра так, что кажется, что он сейчас и обрушится тут на всех нас, и даже

Глава «Роснефти» Игорь Сечин на презентации подтвердил свои лучшие качества

ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

недоумение возникает, почему этого до сих пор не происходит, ведь мы уже готовы, мы всегда готовы... Но шатер, конечно, стоит, хоть и шатается немного, но, судя по всему, для вида.

Владимир Путин и здесь говорит, что запуск первых производственных объектов судостроительного комплекса «Звезда» приведет к созданию крупнейшей в России верфи гражданского судостроения, а до этого Игорь Сечин в своей подробной речи эти позиции разъясняет, и что это, если не та самая искомая всеми, да не всеми вовремя найденная «президентом гармония?».

На коротком совещании президента с участием его помощника Андрея Белоусова, вице-преьера Дмитрия Rogozina, министра промышленности Дениса Мантурова и других заинтересованных людей обсуждается вопрос, как обеспечить предприятия «Звезды» металлом.

— Мы проводим сейчас работу по подбору участка, — рассказывает Игорь Сечин президенту.

И как только я думаю, что что-то тут не так (как мог этот человек к приезду президента не закончить хоть одно уже начатое для него дело), как вдруг с облегчением слышу, что есть, есть уже и результат.

— Участок найден! — признается Игорь Сечин. — Нашли в 100 километрах от «Звезды», рядом с перевалочным комплексом! Соответствующее оборудование уже подготовили... Нам необходима поддержка по оформлению этой земли — примерно 400 гектаров...

Да разве не помогут?.. Обязательно, кивает и президент.

— Как вы справедливо заметили, — продолжает гармонировать с Владимиром Путиным Игорь Сечин, — сварка малоразмерных листов категорически плохо влияет на себестоимость производства судов...

И когда Владимир Путин успел такое заметить, да к тому же справедливо?

— Удорожает? — переспрашивает президент, как будто это и не он справедливо заметил.

— До 50% в цене корпуса и до 10% в целом по готовому изделию, по кораблю. 10% на рынке — это очень серьезный задел, который снижает нашу конкурентоспособность, — констатирует Игорь Сечин.

— Предложение, — поясняет Дмитрий Rogozin, — связано с тем, чтобы взять завод, предприятие, которое уже существует, — мы нашли (чужого) то есть нам не надо, но и своего не отдадим. — А. К., — которое надо выкупить, поставить здесь и здесь непосредственно готовить лист, рядом с самим предприятием... То есть не возить и не связываться с длительной логистикой, а просто взять уже забронированное предприятие, которое реально существует...

И они еще по-товарищески беседуют минут двадцать за закрытыми дверями, а в другой, противоположной части шатра уже развивается небольшая, но емкая вечеринка в связи с удачным днем. В ней могут принять участие все желающие, а они тут есть. Питаются здесь чем бог послал в этих местах. А бог тут послал, скажу только, мрепродукцию во всем ее немислимом проявлении. И венцом творения является здесь, без сомнения, как трепанг, так и трубочка.

А что же соки, спросите вы. А соки все как один, безусловно, свежее-выжатье.

Андрей Колесников

Дмитрий Овсянников подобрал заместителей

Заксобрание Севастополя готово одобрить кандидатуры

На первом заседании осенней сессии 6 сентября заксобрание Севастополя изберет спикера парламента исполняющую обязанности председателя Екатерину Алтабаеву, а врио губернатора Дмитрий Овсянников представит на согласование кандидатуры пяти вице-спикеров. В связи с переходом главы счетной палаты (СП) города Дмитрия Гладского на пост вице-губернатора по приоритетным проектам на заседании заксобрания будет утвержден и новый глава СП.

Всего в повестке заседания 6 сентября значится 16 вопросов. Первый из них — согласование кандидатур на должности вице-губернаторов Севастополя. Представлять претендентов должен врио губернатора города Дмитрий Овсянников. Как рассказали, «Б» в заксобрании, среди кандидатур будет Юрий Кривов, который с 2015 года работал зампредом правительства Пензенской области, а до этого — заместителем главы города Заречного Пензенской области. Глава города Заречного Вячеслав Гладков должен стать еще одним вице-губернатором. Он может отвечать за внутреннюю политику. «Я читал его статьи, у него интересные методики по вовлечению общественных ресурсов в политическую повестку. Стату ЗАТО дает главе города больше полномочий, но, думаю, он справится и в Севастополе», — заявил «Б» экс-спикер заксобрания Алексей Чалый.

Еще одним вице-губернатором станет Илья Пономарев, который будет курировать финансово-экономический блок. Врио губернатора знаком с Ильей Пономаревым с нулевых годов: тогда они вместе работали в аппарате полпреда президента в Приволжском федеральном округе (им тогда был Сергей Кириенко). «Он довольно адаптивный, быстро реагирует на складывающуюся ситуацию», — говорит господин Чалый. За городское хозяйство в должности заместителя губернатора будет отвечать Владимир Базаров — сейчас он работает директором департамента городского хозяйства администрации Сургута.

За приоритетные проекты в качестве вице-губернатора будет отвечать нынешний глава счетной палаты города Дмитрий Гладский. По словам Алексея Чалого, господин Гладский «как глава СП доказал свою эффективность, он успешно решил две главные задачи — анализ бюджета города на 2016 год и госпрограмм». Также, по его словам, Дмитрий Гладский смог «отстроить» работу СП. Глава комиссии заксобрания по бюджету Вячеслав Аксенов говорит,

что господин Гладский «умеет готовить решения, он компетентен и профессионален».

Предложение о работе в правительстве Дмитрию Гладскому поступило после стратегической сессии, которую проводило правительство Севастополя 27–28 августа. Она состояла из шести блоков: экономическая политика, новая экономика, социальные вопросы, пространственно-архитектурная часть, воспитание специалистов, вопросы инфраструктуры. Глава СП выступил в блоке «Новая экономика». Господин Гладский от комментариев отказался.

На заседании 6 сентября депутаты освободят от обязанностей главы СП Дмитрия Гладского и изберут на эту должность Юлию Кокареву. Господин Аксенов сказал, «Б», что «она юрист по образованию и имеет большой опыт в сфере госуправления». Сейчас госпожа Кокарева работает первым заместителем министра ЖКХ в правительстве, это направление курирует зампред Совета министров Крыма Олег Казурин. До переезда в Симферополь он трудился главой департамента ЖКХ Севастополя, за пару дней до назначения в Совмин Крыма он был назначен вице-губернатором правительства Севастополя. Госпожа Кокарева была его заместителем и в Севастополе. Как писал «Б» 19 января, назначение господина Казурина в Крым стало возможным благодаря бывшему крымскому полпреду Олегу Белавенцеву, с которым у господина Казурина, как говорили «Б» в полпредстве, сложились «доверительные рабочие отношения» еще по работе в компании «Славянска».

Также в повестке значится вопрос об избрании спикера заксобрания. Глава комиссии заксобрания по законодательству Виктор Посметный сказал «Б», что кандидатура будет вноситься в голос: «Екатерина Борисовна член „Единой России“, скорее всего, ее кандидатура предложит с голоса Вячеслав Аксенов как глава фракции». Господин Посметный сказал, что ни о каких других кандидатурах на этот пост ему неизвестно. Вячеслав Аксенов сказал «Б», что депутаты пока не решили, как «технически» будет вноситься кандидатура госпожи Алтабаевой. Но она господину Аксенову кажется «оптимальной». «У нее достаточно компетенции для этой работы, а Алексей Чалый сможет сохранить статус лидера — отсутствие бумажной работы позволит направить его интеллектуальный ресурс непосредственно на развитие города», — говорит он.

Софья Самохина

«Школа боится сложных детей»

Вступил в силу федеральный стандарт инклюзивного образования

С 1 сентября вступил в силу Федеральный стандарт (ФГОС) инклюзивного образования в начальных классах для детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). ФГОС не предполагает, что количество детей с ОВЗ в общеобразовательных школах вырастет уже в этом учебном году. Но по новому стандарту как в специализированной, так и в общеобразовательной школе все педагоги должны уметь адаптировать для таких детей программы по своему предмету, а школа должна создать условия для их реализации. Специальный стандарт разработан только для начальной школы, потому что именно на этом этапе «должна быть максимальная коррекция нарушений в развитии детей», пояснили в Минобрнауки. При этом в ведомстве отмечают дефицит квалифицированных педагогов. Эксперты считают, что школы не готовы к полноценной реализации стандарта.

Вчера вступил в силу ФГОС начального образования (с первого по четвертый классы) для детей с ОВЗ и обучающихся с умственной отсталостью. Педагоги всех первых классов российских школ, в которые 1 сентября пришли дети с ОВЗ, прошли курсы повышения квалификации и смогут организовать обучение таких детей в соответствии с новым стандартом, сообщили «Б» в пресс-службе Минобрнауки. На основе документа были разработаны примерные адаптивные программы по каждому предмету. Адаптация осуществляется за счет пролонгации сроков обучения, составления индивидуального учебного плана», — пояснили в ведомстве.

По данным Минобрнауки, необходимые условия созданы в более чем 9 тыс. школ во всех регионах. В ведомстве подчеркнули, что ФГОС будут реализовывать как в общеобразовательных школах, так и в специализированных. Ранее глава Минобрнауки Ольга Васильева заявляла, что ведомство будет развивать инклюзию, не сокращая количество специализированных школ. При этом инклюзивное образование госпожа Васильева назвала «приоритетным направлением» работы.

Всего, по данным ведомства, в России 20% школ позиционируют себя как инклюзивные, то есть способны создать условия для обучения детей с ОВЗ совместно со всеми школьниками. Напомним, с 2011 года материально-технические условия для инклюзивного образования создаются в общеобразовательных школах за счет бюджетного финансирования в рамках программы «Доступная среда». За пять лет из федерального бюджета было выделено 7,6 млрд руб. В 2016 году в программу включены детские сады и организации дополнительного образования, на их поддержку выделено 1 млрд 130 млн руб. В пресс-службе Минтруда «Б» сообщили, что в 2020 году доля доступных для детей-инвалидов школ должна достичь 25%.

КОНТЕКСТ

Депутаты просят извинить их от пустых справок

Депутаты Госдумы обратились в Конституционный суд с просьбой признать не соответствующими Основному закону положения ч. 5 ст. 42 закона «О выборах депутатов Госдумы» в той части, в которой они исключают возможность «дополнения, изменения, замены» представленных ранее в Центризбирком справок. Речь идет

о справках, подготовленных в соответствии с президентским указом №546 о зарубежной собственности кандидатов и источников дохода, которые позволили собственности приобрести. Отсутствие этих справок является основанием для снятия с выборов, что и предопределило обращение в Конституционный суд (КС) — из-за того, что кандидат КПРФ Сергей Обухов вовремя не представил одну из справок, коммунист был исключен из партийного списка. То, что он дополнительно представил ее в ЦИК до регистрации списка, комиссия не учла, говорится в жалобе. «В действительности, кандидат может быть холост (не женат) и не иметь несовершеннолетних детей, но на форму справки, которая одна для всех кандидатов, эти обстоятельства не влияют», говорится в запросе в КС. Заявители считают, что это может ограничить «как право гражданина быть избранным, так и право всех граждан РФ избирать в органы государственной власти своих представителей». Под запросом подписались 94 депутата, большинство от КПРФ. Отдел политики

НОВОСТИ

Обломки сложат в картину взрыва

Теракт над Синаем расследуют по «домодедовской» методике

Как стало известно, «Б», интернациональная группа авиаэкспертов, в которую вошли специалисты Межгосударственного авиационного комитета (МАК), приступила к детальному исследованию обломков взорванного в небе над Синаем самолета А321 «Когалымавиа». Жертвами его крушения стали 224 человека. Цель исследования — установить мощность, тип и место заложения террористами бомбы, чтобы впоследствии использовать эту информацию для обеспечения безопасности международных авиоперевозок. Отметим, что исследование проводится по российской методике, отработанной при расследовании терактов 2004 года, совершенных смертниками на двух самолетах, вылетевших из Домодедово.

Эксперты МАК работают на территории международного аэропорта Каира, в который с Синайского полуострова были сданы обломки российского самолета, потерпевшего крушение 31 октября 2015 года. В состав экспертной группы помимо россиян и египтян входят исследователи из Франции, Германии и Ирландии, в которых А321 был соответственно разработан, произведен и зарегистрирован, а также представители фирмы из США, производящий двигатель для Airbus.

Специалистам предстоит выложить из сохранившихся деталей и агрегатов А321 его контур на полу огромного ангара. В нем обломки хранятся уже около года, однако до сих пор пристально их изучать у экспертов не было возможности. Как пояснил источник «Б», вначале представители египетских властей вообще отрицали саму возможность криминального воздействия на российский лайнер, поэтому основные силы расследователей были сосредоточены на изучении данных бортовых самописцев разбившейся машины. Затем, уже после того как Генпрокуратура

Египта, получив материалы из Следственного комитета России, согласилась на возбуждение уголовного дела о теракте на борту А321, произошла новая трагедия — в Средиземном море 19 мая 2016 года рухнул А320 авиакомпании ЕгуртАйр, следовавший из Парижа в Каир. В итоге большинство специалистов, которые сейчас заняты расследованием синайской катастрофы, были вынуждены отвлечься на средиземноморскую.

Между тем, разобрав обломки в ангаре каирского аэропорта, специалисты надеются определить, наконец, точное место срабатывания бомбы, ее тип и мощность. Дело в том, что взрывотехники ФСБ, поработавшие на месте катастрофы А321 еще осенью прошлого года, с помощью экспресс-анализа смогли обнаружить лишь следы взрывчатки на некоторых обломках и вещах пассажиров. Исходя из этих данных, директор ФСБ Александр Бортников доложил президенту Владимиру Путину, что причиной катастрофы являлся именно теракт на борту, после чего Россия приостановила авиасообщение с Египтом. Позднее ответственность за происшедшее взяла на себя запрещенная в России террористическая организация «Исламское государство». Боевики даже опубликовали в интернете снимок якобы сработавшей в самолете бомбы, которая состояла из пластиковой взрывчатки, заложеной в алюминиевую банку из-под Schwepes емкостью 0,33 л.

Однако, как пояснил источник «Б», поверхностное исследование обломков и анализ данных, обнаруженных ИГ, не позволили восстановить всю картину происшедшего на борту. Так, например, до сих пор точно не установлено, где именно — в пассажирском салоне или багажном отделении, было заложено взрывное устройство. По данным собеседника «Б», версия о том, что бомба могла находиться под сиденьем в конце салона, появилась из-за частиц взрывчатки, обнаруженных на обшивках кресел. Одна-

ко сейчас специалисты не исключают, что это могли быть последствия так называемого вторичного заноса. То есть частицы попали на кресла с других обломков — все они упали с большой высоты, а затем переместились спасателями при разборе завалов.

По данным «Б», после установления центра взрыва эксперты собираются провести еще несколько исследований. В частности, создать объемную (или 3D) выкладку той части фюзеляжа, в которой произошел взрыв. Обычно эта конструкция монтируется на специальном деревянном каркасе. Подобный макет позволяет исследователям оценить разрушительное действие взрывной волны и определить таким образом мощность бомбы и наличие в ней осколков.

Затем будут назначены баллистическая, трассологическая и другие экспертизы, которые вместе с данными бортовых самописцев позволят детально воссоздать картину гибели лайнера и находившихся в нем людей.

Отметим, что расследование проводится с использованием российской методики, которая была отработана еще в 2004 году. Тогда тщательные исследования обломков двух самолетов, разбившихся после вылета из аэропорта Домодедово 24 августа, позволили однозначно подтвердить предварительный вывод следствия о том, что теракты были совершенны смертниками, пронесшими бомбы на борта.

Расследование «домодедовских» терактов привело к ужесточению мер безопасности в российских аэропортах. Как говорят специалисты, во многом благодаря этому в России удалось предотвратить другие акты воздушного терроризма. По результатам расследования синайского теракта, как заявил источник «Б», также предстоит разработать комплекс мер для обеспечения безопасности международных перевозок.

**Сергей Машкин,
Николай Сергеев**

Преступное сообщество с энергетическим мотивом

Закончено громкое дело о хищениях в «МРСК Центра»

Как стало известно, «Б», Следственный комитет России (СКР) обнаружил целое организованное преступное сообщество (ОПС), которое для хищений организовали экс-руководители ОАО «МРСК Центра» и его дочерних структур. В рамках только одного законченного эпизода расследования фигурантам дела вменяется в вину растрата 240 млн руб. В свою очередь, бывший гендиректор белгородского филиала ОАО «МРСК Центра» Виктор Филатов, которому инкриминируется организация ОПС, едва начав знакомиться с материалами дела, объявил голодовку, протестуя против изложенных в них обвинений.

Следователь СКР предъявил в окончательной редакции Виктору Филатову обвинение в «организации растраты и преступного сообщества» (ч. 3 ст. 33, ч. 4 ст. 160, ч. 1 ст. 210 УК РФ), а его предполагаемым подельникам — бывшим руководителям и сотрудникам ОАО «КорСис» сервисные системы» («КорСис») Станиславу Милькину, Алексею Зеленскому, Павлу Тищенко и Александру Пивоварову — инкриминировал пособничество в этих преступлениях. Еще одним лидером ОПС следствие считает экс-главу «МРСК Центра» Евгения Макарова, который скрылся за границу, был объявлен в международный розыск и заочно арестован судом. Его дело в связи с розыском выделено в отдельное производство.

Уголовное дело было возбуждено еще в 2013 году после обращения в службу экономической безопасности ФСБ нынешнего гендиректора «МРСК Центра» Олега Исаева. В заявлении господин Исаев указал, что его предшественник Евгений Макаров в целях личного незаконного обогащения заключил ряд экономически невыгодных для «МРСК Центра» аутсорсинговых договоров, в результате чего обществу был нанесен ущерб на сумму не менее 880 млн руб. Заявления и рапорт сотрудников ФСБ были переданы в ГСУ СКР, которое и начало расследование.

Изначально Евгения Макарова заочно обвинили в «злоупотреблении полномочиями, повлекшем тяжкие последствия» (ч. 2 ст. 201 УК РФ). По версии следствия, в 2005 году Макаров своим приказом перевел из территориальных филиалов «МРСК Центра» более тысячи IT-специалистов в сервисную компанию «КорСис»,



Протеста против предъявленного ему обвинения, бывший гендиректор белгородского филиала ОАО «МРСК Центра» Виктор Филатов объявил голодовку. ФОТО СЕРГЕЯ БОБЫЛЕВА

руководителем которой являлась его жена Тамара Макарова. Задача этих специалистов было обслуживание информационных и технологических систем энергокомпании. Однако этот перевод, по данным следствия, являлся фиктивным: все специалисты физически оставались на своих рабочих местах, выполняя прежние обязанности. При этом получателем денег за произведенную ими работу выступало ОАО «КорСис».

По данным источников «Б», в рамках уголовного дела был расследован только один эпизод хищений, связанный с исполнением аутсорсингового договора между МРСК и «КорСис» по «Курсэнерго» за 2008–2010 годы. Следствие считает, что контракт был использован для хищения 240 млн руб. Расследование по остальным вызвавшим подозрение контрактам, считают собеседники «Б», будет проведено после того, как суд вынесет решение по первому делу.

В свою очередь, адвокат Виктора Филатова Владимир Горелик утверждает, что в действиях его подзащитного и других фигурантов дела не было состава преступления: «Версия следствия мне совершенно непонятна, так как Макаров в то время лишь выполнял распоряжение руководства РАО ЕЭС о разделении МРСК на профильные и непрофильные активы, а поэтому бухгалтеры, кадровики,

айтишники и другие, то есть те, кто не занимается производством электроэнергии, не фиктивно, а реально перешли на работу в «КорСис»».

Фигуранты уголовного дела были задержаны, а потом и арестованы еще летом прошлого года — все они до сих пор содержатся в СИЗО. По словам господин Горелик, уже после начала уголовного преследования экс-главы «МРСК Центра» Евгения Макарова его подзащитный Филатов несколько раз допрашивался в качестве свидетеля, являясь следователем по первому выводу. В тот же период, отмечает защитник, Виктор Филатов более 30 раз выезжал за границу, всегда возвращаясь на родину, в том числе и для участия в следственных действиях. Защитник не видит оснований для дальнейшего содержания своего клиента под стражей, так как все основные следственные действия уже закончены, а заграничный паспорт у Филатова изъят. Однако суд отказался изменить ему меру пресечения на залог или домашний арест, сославшись, в частности, на справку ФСБ, в которой говорилось, что, оказавшись на свободе, Виктор Филатов «может вступить в контакт с лицами, находящимися в международном розыске», то есть с Макаровым, и продолжить заниматься преступной деятельностью. В свою очередь, Филатов, которому вместе с предполагаемыми подельниками предстоит прочитать 180 томов уголовного дела, на днях, как сообщил его адвокат, объявил голодовку.

Оперативно получить комментарии по делу из «МРСК Центра», «Б» не удалось.

Юрий Сенаторов

Раздача премий и квартир полицейским завершилась в суде

Экс-начальник ГУ МВД по СЗФО не понял предъявленного ему обвинения

Дзержинский районный суд Санкт-Петербурга приступил к рассмотрению по существу дела, обвинение по которому предъявлено экс-начальнику упраздненного ГУ МВД РФ по Северо-Западному федеральному округу (СЗФО) генерал-майору полиции Виталию Быкову и его коллегам. По версии следствия, высокопоставленный силовик совместно с подчиненными совершил попытку хищения 21 квартиры, которые предназначались сотрудникам управления, и растратил более 19 млн руб., выписав их сотрудникам главка в качестве премий. Генерал Быков настаивает на своей невинности.

Перед Дзержинским райсудом помимо Виталия Быкова предстали бывшие заместитель начальника главка Александр Монастыршин, начальник центра тылового обеспечения Иван Лозюк и сотрудницы Светлана Шатова и Ирина Бурханова. В совокупности им предъявлено обвинение в растрате 19,1 млн руб., пособничестве растрате (ст. 160 УК РФ), служебном подлоге (ст. 292 УК РФ) и покушении на мошенничество (ст. 30 и ст. 159 УК РФ).

В суде представитель прокуратуры Артем Лытаев огласил версию обвинения. В 2014 году ГУ МВД РФ по СЗФО было упразднено, с 15 мая распоряжение финансами перешло в ведение ликвидационной комиссии. Воспользовавшись этим, Виталий Быков, согласно материалам дела, вступил в сговор со своими подчиненными — заместителем начальника отдела конспирации, кадров и госслужбы Ириной Бурхановой и начальником финансово-экономического отдела Светланой Шатовой. При их помощи, по версии следствия, задним числом были оформлены приказы о премировании 32 руководителей и сотрудников главка за исполнение особо сложных заданий; рассчитаны суммы вознаграждения; изготовлены платежные документы и т. д. Как уточнил господин Лытаев, Иван Лозюк уведомил сотрудников о предстоящем премировании и предупредил, что они должны отдать ему из своих премий по 100 тыс. руб. для передачи Виталию Быкову. Согласно материалам дела, размер премий колебался в пределах 400–750 тыс. руб. В общей сложности, как подсчитало следствие, из федерального бюджета было похищено 19,1 млн руб. Кроме этого действия экс-начальника окружного главка и двух его бывших сотруд-



Генерал-майор полиции Виталий Быков (справа), которому вменяют в вину растрату и махинации с квартирами, считает абсурдными претензии в свой адрес. ФОТО ГЕННАДИЯ ГУЛЯЕВА

ниц по этому эпизоду квалифицированы как служебный подлог.

Вторым эпизодом дела стало покушение на мошенничество, которое готовили, по версии следствия, Виталий Быков, Иван Лозюк и Александр Монастыршин. Как рассказал господин Лытаев, ООО «ЛСР Недвижимость Северо-Запад» должно было передать окружному главку для сотрудников 21 квартиру (четыре двухкомнатные, три трехкомнатные, остальные однокомнатные). Было подготовлено письмо со списком полицейских, которым предназначалась недвижимость, но, по словам прокурора, на самом деле это были родственники фигурантов дела. Отметим, что Виталий Быков, как следовало из речи прокурора, обеспечил сокрытие этой информации от ликвидационной комиссии. Документ был передан коммерсантам, которые приступили к его реализации. Однако в конце мая 2014 года компания узнала об упразднении ГУ МВД РФ по СЗФО и приостановила передачу квартир, а также обратил-

ся за разъяснениями в саму ликвидационную комиссию и в ГУ МВД РФ по Петербургу и Ленобласти.

После этого судья Анжелика Морозова спросила подсудимых и их адвокатов об отношении к предъявленному обвинению. Виталий Быков заявил, что обвинение ему непонятно, и назвал его «полным абсурдом». «Следствие противоречит само себе, в моих действиях нет даже события преступления», — сказал генерал-майор. Александр Монастыршин назвал версию следствия «сказкой», которую ему сложно понять. Все фигуранты дела заявили о своей невинности.

На процессе стало известно о болезни Александра Монастыршина, входящий в официальный список заболеваний, которые препятствуют содержанию под стражей. Из документов, оглашенных судом, следовало, что обвиняемого вообще целый букет болезней (гипертония третьей степени, диабет и сопутствующие заболевания, болезни сердца и позвоночника и т. д.). Однако ходатайство об изменении меры на им, на его защиту заявлено не было. В свою очередь, судья Анжелика Морозова, поинтересовавшись самочувствием подсудимого, пообещала вызвать ему скорую по первому требованию.

**Дмитрий Маракулин,
Санкт-Петербург**

КС попал под сокращение

Двое судей отправлены в отставку по возрасту, одна вакансия пустует больше года

Состав Конституционного суда (КС) вчера сократился до 16 судей: в отставку из-за возрастного ценза ушли Геннадий Жилин и Михаил Клеандров, еще одна вакансия не заполнена уже более года. С 2014 года закон о КС позволяет президенту не вносить новые кандидатуры до тех пор, пока предусмотрено Конституцией численность суда не сократится на треть — с 19 до 13 судей. Эксперты считают, что это может иметь «устрашающий эффект» для действующих членов КС.

Полномочия Геннадия Жилина и Михаила Клеандрова, которым в августе исполнилось 70 лет, истекут 31 августа. Таким образом, в КС не заполнены уже три вакансии: полномочия судьи Николая Селезнева истекли еще прошлой весной (см. «Б» от 6 мая 2015 года). Судья Жилин был назначен в КС в 1999 году по представлению Бориса Ельцина, судья Клеандров — в 2003 году по представлению Владимира Путина. Оба — единственные в КС судьи, которые ранее имели судебный опыт рассмотрения гражданских дел. Господин Жилин перешел в КС из Верховного суда, господин Клеандров — с поста главы Арбитражного суда Тюменской области, он также единственный член КС, работавший в международном суде (представлял РФ в экономическом суде СНГ), и много лет представлял КС в президиуме Совета судей РФ (сохранил этот пост до съезда судей в декабре). Оба судьи не раз выступали в КС с особыми мнениями, причем Геннадий Жилин чаще всех не соглашался с решениями КС по делам, где он сам был судьей-докладчиком, а половина особых мнений господина Клеандро-

ва была посвящена защите гарантий независимости судей.

На деятельности КС новые отставки прямо отразятся лишь после его возвращения из отпуска во второй половине сентября (дата первого публичного заседания пока не указана). При этом заполнять вакансии в КС власти пока не собираются. Как рассказал «Б» адвокат из Double Bridge Law Сергей Голубок, ранее на его запрос, собирается ли президент вносить в Совет федерации (СФ) кандидатуру судьи и в какие сроки, администрация президента не ответила, перечислив вместо этого категории лиц, которые могут предлагать кандидатуры главе государства. Судья Клеандров на вопрос «Б» о возможном преемнике сказал, что не слышал о каких-либо обсуждениях этой темы, заполнение вакансии в ближайшее время «вряд ли предположится», однако «КС остается работоспособным, а его решения в последнее время стали более объемными, точными и глубокими». Судья, впрочем, отметил, что «чем больше судей, тем более обоснованы их решения», а количество членов КС определено Конституцией.

Напомним, внесенные в 2014 году поправки в закон «О Конституционном суде» фактически позволяют президенту сократить на треть состав КС. До этого глава государства должен был внести в СФ кандидатуру судьи не позднее чем через месяц после открытия вакансии, а теперь не обязан этого делать, по-

ка число судей не сократится на треть — с 19 до 13 человек, при этом решения КС могут приниматься кворумом от числа действующих судей, а не их числа, закрепленного в Конституции. Председатель КС Валерий Зорькин в мае текущего года утверждал, что «никакого сокращения здесь нет», президенту «предоставлена возможность без спешки отбирать не просто лучших из лучших — но тех из них, кто сможет наиболее эффективным образом обогатить совместную деятельность судей КС своими талантами, знаниями и навыками». Отметим, сегодня в составе КС по представлению Бориса Ельцина и Владимира Путина назначено по шесть судей, еще четверо — креатуры Дмитрия Медведева, при этом самый молодой из них, судья КС Константин Арановский, чаще всех за всю историю КС выступал с особыми мнениями.

Фиксация численного состава судей КС в Конституции — гарантия его стабильного функционирования и защиты от политических манипуляций, отмечал ранее профессор Высшей школы экономики Владимир Кряжков. По мнению Сергея Голубка, незаполнение вакансий не только нарушает баланс разных специализаций судей и разных точек зрения, но и может иметь «устрашающий эффект» как тенденция к отсутствию кворума и соответственно неработоспособности КС.

**Анна Пушкарская,
Санкт-Петербург**

31 августа на 77-м году жизни скончался директор школы № 64 г. Тбилиси Чил-Акопов Георгий Акович. Он был мудрым учителем, любящим мужем и добрым отцом и дедом. Прощание состоится 3 сентября в 11.00 в Храме Всех Святых на Соколе.

выборы-2016

Территория взаиморасчета

Новосибирские единороссы пытаются не повторить «катастрофу»

„Б“ продолжает серию репортажей из регионов, где кампания по выборам в Госдуму идет наиболее напряженно. Новосибирская область в 2011 году была для единороссов крайне проблемной. В традиционно «красной» области список «Единой России» получил 33,8%, а в городе набрал лишь 27% — в партии называют результаты «катастрофическими». Конфликт между экс-губернатором Виктором Толоконским и сменившим его Василием Юрченко обострил ситуацию в регионе, а мэром крупнейшего по числу избирателей Новосибирска был избран коммунист Анатолий Локоть. В регионе говорят, что свободное голосование связано не только с популярностью КПРФ, но и с отсутствием согласия в региональной элите.

Одного из четырех новосибирских одномандатников «Единой России», олимпийского чемпиона по греко-римской борьбе, Александра Карелина, торжественно встречают в Доме ученых поселка Краснообск, созданном для работников Всесоюзной академии сельскохозяйственных наук имени Ленина. Мальчик ждет автографа, безопасность обеспечивают «представители спортивных клубов». «Был в сельсовете, получил за все: от крещения Руси, заканчивая реформой и ФАНО (имеется в виду проведенная в 2013 году реформа, предполагавшая передачу хозяйственных полномочий РАН специальному агентству; против выступили только коммунисты. — „Б“), — говорит Александр Карелин, который избирается в Госдуму в пятый раз и знает, как понравиться избирателям. Кандидат также объясняет залу заслуги партии, цитирует Владимира Путина: «Единая Россия» — это «точка сборки страны». Избиратели все равно требуют «объяснить государственную политику», из-за которой научный город «превратился в спальный район». Или почему профессора живут на 18 тыс. в месяц, а футболисты — на 24 млн руб. Помогает спорт: Западу достается за попытки ошеломить Олимпиаду в Сочи. Карелина обильно хвалят за заслуги ведущий — директор Сибирского НИИ кормов Николай Кашеваров. В конце встречи поступает записка: «Вы тоже считаете, что учитель, если мало получает, должен идти в бизнес?» В молодежном лагере «Территория смыслов» премьер-министр Дмитрий Медведев заявил, что учитель — это «приветствие, а если хочется деньги зарабатывать, есть масса прекрасных мест, где можно сделать это быстрее и лучше. Тот же самый бизнес». «За фразу, обидную и неуместную, прошу прощения. Я так не считаю», — говорит Александр Карелин. Слова премьера он списывает на то, что господин Медведев «перегружен»: он не только работает главой правительства, но возглавляет список партии.

Область с покрасневшим центром

Электоральные традиции Новосибирской области говорят не в пользу высокого результата «Единой России». В 1990-е регион входил в «красный пояс». В 1996-м году здесь Зюганов победил Ельцина, — напоминает глава фракции КПРФ в горсовете, второй секретарь обкома Ренат Сулейманов, — село нас поддерживало, а город поддерживал меньше, он больше был за Ельцина и демократов». Например, от Барабинского одномандатного округа области избирался в Госдуму лидер Аграрно-промышленной группы Николай Харитонов, в 2004 году баллотировавшийся от КПРФ в президенты. В 1999 году на губернаторских выборах «было противостояние „красного директора“ Виталия Мухи (губернатора с 1995 года. — „Б“) и представителя буржуазии и городской элиты Виктора Толоконского (на тот момент мэра Новосибирска. — „Б“), — говорит бывший замминистра экономики Иван Стариков. Он считает, что вышел во второй тур с господином Толоконским «за счет эффекта неожиданности и доступа к открытым дебатам». У губернатора к тому моменту накопились разногласия с КПРФ, поэтому на выборы пошел и глава обкома Виктор Кузнецов, и Виталий Муха, уступивший основным соперникам по числу голосов. В 2000-е структура голосования в регионах «красного пояса» начала меняться: в сельских территориях выросла популярность «Единой России», напоминает эксперт ИСЭПИ Александр Пожалов. «КПРФ стала как главная оппозиционная партия забирать интеллектуальный протестный и городской электорат в Новосибирске и других городах», — говорит он.

Избравшись, Виктор Толоконский научился работать с коммунистами. На следующие выборы губернатором кандидат КПРФ выставлен не был. «Толоконский выходец из плеяды губернаторов-политиков, и в условиях „красного пояса“ он понимал, что нужно уметь договариваться», — говорит Александр Пожалов. «Его политика была политической умиротворения, хотя он использовал противоречия в своих интересах», — говорит Константин Антонов из новосибирского филиала ФОРГО. При этом в регионе «принцип монархичности не прижился с советских времен», губернатор это понимал, говорит глава регионального отделения «Справедливой России» Анатолий Кубанов.

Накануне прошлых думских выборов было понятно, что «Единая Россия» не покажет в регионе блестящих результатов. На выборах в заксобранье в октябре 2010 года партия набрала 44,8% (единственный регион, где не было 50%). Спустя полгода едино-



На выборах в Госдуму в 2016 году в Новосибирской области основное противостояние снова развернулось между единороссами и коммунистами

ФОТО ПЕТРА КАССИНА

россы проиграли выборы во втором городе области Бердске (выиграл коммунист) и Оби (победил справросец). Летом 2011 года вице-премьер Вячеслав Володин называл Новосибирскую область среди проблемных для партии. «Ситуация думских выборов 2011 года на самом деле была катастрофическая: 33% мы набрали в целом и 27% — в городе», — признает глава областного отделения ЕР, вице-спикер заксобранья Валерий Ильенко.

«Область — феномен в силу структуры экономики: нет природных ресурсов, большая диверсификация, очень много бизнеса, и Академгородок тоже оказывает влияние», — говорит экс-депутат Госдумы от Новосибирской области Илья Пономарев. Хотя электорально Академгородок — всего 100 тыс. из 2,1 млн избирателей, а почти половина избирателей — это сельские районы, отмечает он. Илья Пономарев говорит, что область «всегда была спокойной, но оппозиционной». В Новосибирске с 2004 года начали проводить «Монстрации» — художественные акции и нелепые лозунгами, которыми мэрия Новосибирска во главе с коммунистом Анатолием Локотем в 2015 году даже пыталась придумать альтернативу — «Всестствие» 1 мая. Когда лидер «Справедливой России» Сергей Миронов давал согласие на избрание от Новосибирской области Илья Пономарева, он рассчитывал на ввод протестных голосов у КПРФ, говорит экс-депутат. Сам Илья Пономарев предпочел с КПРФ сотрудничать. «Нам с коммунистами удалось поделить избирателей Новосибирска и сел, в том числе малых городов», — говорит он. — Я забрал электорат Аграрной партии. Мы были оппозицией, которая хорошо относилась к СССР, но все-таки не считала смыслом жизни его вернуть». Успех закрепить не удалось, поскольку партия «блокировала меня от влияния на местную парторганизацию», говорит господин Пономарев.

Провальные для единороссов выборы в Госдуму 2011 года связывают в том числе со сменой губернатора. Осенью 2010 года Виктор Толоконский был назначен полпредом в Сибирском федеральном округе. Губернаторский пост занял вице-губернатор Василий Юрченко. «Во время выборов Юрченко решил давить коммунистов с открытым забралом», — говорит Константин Антонов. — Это сопровождалось непопулярными решениями его команды вроде отмены льготного проезда для пенсионеров перед кампанией». Один из новосибирских чиновников признает, что были попытки массово мобилизовать бюджетников: давление могло вызвать дополнительное раздражение избирателей. «В 2011 году наши встречи запрещали, подсылали провокаторов», — говорит депутат Госдумы от КПРФ Александр

Абалаков. — У меня даже фотки лежат: ходят с плакатами. Не пустим вора Абалакова в Думу», а телевидение снимает в это время. Сохранил на память. В итоге результат был феноменальный для КПРФ», — говорит господин Абалаков.

Перед этими выборами без внутренних конфликтов тоже не обошлось. За то, что в 2015 году депутаты заксобранья выбрали спикером не согласованного с администрацией Андрея Шимкива, их раскритиковал Дмитрий Медведев, а на «России 1» вышел фильм с обвинениями в адрес спикера. Анатолий Кубанов говорит, что депутаты избрали его, «поскольку в Новосибирске все делится по партийному принципу весьма условно». После этого губернатор Владимир Городецкий построил удобную схему работы с заксобраньем, чтобы принципиальные вопросы обсуждались заранее на совете по взаимодействию с заксобраньем, говорит первый вице-губернатор Юрий Петухов. В него вошло руководство администрации и парламента. «Те люди, которые выдвинули Шимкива, — это ситуативный альянс», — отмечает господин Антонов. — Думать, что он возглавляет неформальную партию, — это ошибка».

Мэр, который должен вытнуть область

На лидера обкома КПРФ, координатора фракции в Госдуме Анатолия Локотя сделала ставку «объединенная оппозиция» во время выборов мэра Новосибирска весной 2014 года. Его главным оппонентом был и. о. мэра, выдвиженец «Единой России» Владимир Знатков. «После Толоконского губернатором стал Юрченко. Как раз этот раскол, этот разлад не принес пользы ни городу, ни области», — говорит Валерий Ильенко. В марте 2014 года господин Юрченко был снят с поста губернатора в связи с утратой доверия, что отчасти предопределило исход выборов. «Когда губернаторы меняются за две недели до выборов, это не самый хороший повод для положительного результата», — говорит господин Ильенко. Илья Пономарев еще перед выборами мэра предложил оппозиционным кандидатам сняться в пользу Анатолия Локотя, некоторые так и сделали, к примеру Иван Стариков, получивший после этого пост вице-мэра. Представитель «Демвыбора» Сергей Дьячков продержался главой комитета поддержки предпринимательства год и ушел после того, как господин Локоть заявил, что Запад финансирует демократию для подготовки «цветной революции». Занял пост вице-мэра после выборов также помощник полпреда Толоконского Виктор Игнатов. «Поведение Толоконского по поддержке Локотя дезориентировало местные элиты», — говорит Константин Антонов.

После победы Анатолий Локоть отказался от претензий на губернаторский пост, на который был избран 64% голосов экс-мэр Владимир Городецкий. «Мы исходим из того, что в Новосибирске сейчас две правящие

партии — «Единая Россия» и КПРФ. Она не является больше оппозиционной», — говорит «Б» Юрий Петухов. — Партийный принцип в управлении городом и областью не стоит — коммуникации между губернатором и мэром сохраняются рабочие. Дело в том, что губернатор был 15 лет мэром, и он щепетильно относится к самому Новосибирску. К примеру, он несколько раз совместно с мэрией проводил совещания по капремонту в городе и другим проблемным вопросам».

На город приходится около 56% избирателей. «Получается, исполнительную власть сильно не поругаешь, у нас же мэр — Локоть (он ведет и региональную группу КПРФ. — „Б“). А людям все равно, кто власть, они спрашивают, почему плохая дорога», — говорит Александр Абалаков. У партии четыре одномандатника, мэр изображен на билборде с каждым из них с призывом «Сохраним хорошее, сделаем лучше». «Нельзя сказать, что административный ресурс в городе на нашей стороне, но на нейтралитет администрации мы рассчитываем», — говорит Ренат Сулейманов. — В Новосибирске мы чувствуем себя уверенно. А в селе есть определенная тревога из-за административного ресурса, партийный ресурс не может закрыть всю территорию для наблюдения». Третий избиратель приходится на сельские территории, при этом из 2 тыс. избирательных участков только 600 находятся в городе, и на них партия власти попросит «вытянуть за счет повышенной явки», говорит Ренат Сулейманов. КПРФ выделила «аномальные» участки, где на выборах в заксобранье результат партии был меньше 10%, туда поедут наблюдатели из города.

Мэр Локоть пока не планирует возвращаться в Госдуму. Следующие два кандидата за ним в списке — Вера Ганзя и господин Абалаков. При этом региональная группа КПРФ объединяет Новосибирскую область с Томской, где результаты партии будут меньше из-за освобождения одного округа под кандидата ЛДПР и роста популярности этой партии, говорит Александр Пожалов (КПРФ получила там 22,39% в 2011 году). Сторонникам Анатолия Локотя придется вытягивать результат за счет Новосибирска, чтобы в Госдуму мог пройти и Александр Абалаков, который считается одним из спонсоров отделения, говорит эксперт.

У справросцев же список вновь ведет местный кандидат, в последнее время избгравшийся от Москвы Александр Агеев. Его штаб хотел сделать акцент на партийную агитацию, билборды в Новосибирске сообщают о тезисах из программы: «Индексация пенсий два раза в год и не ниже инфляции», «Зарплаты учителей и врачей на уровне госслужащего». «Я не иду по округу, поэтому нет моих фотографий на билбордах», — говорит господин Агеев.

Равнение на одномандатника

В 2011 году список ЕР вел Александр Карелин. Влиятельный в регионе депутат снова помогает партии, хотя и не попал в партсписок.

С плакатов на избирателях смотрит «Сильная команда „Единой России“»: первый — одномандатник Александр Карелин, и только потом — спичечники. Это первый вице-спикер Госдумы глава Олимпийского комитета России Александр Жуков, депутат Ирина Мануйлова и Герой России Дмитрий Перминов из Омской области (с ней объединена региональная группа). Лидером группы стал Александр Жуков, который раньше избирался от Калининграда, а во время кампании вести «полевую работу» не мог из-за Олимпиады. «Присутствие Жукова ощущается здесь, хотя он находится в Рио-де-Жанейро», — говорил господин Ильенко. О том, что он поведет список в Новосибирске, стало известно в начале весны, незадолго до праймериз. «Жуков — кандидат для нас неизвестный, но оказалось, что умный и с лоббистскими возможностями», — говорит «Б» один из областных чиновников. После привязки к региону он пообещал помочь, чтобы Новосибирск был выбран местом проведения чемпионата мира по хоккею 2023 года. «Уже около 60% в области его знают за счет Олимпиады и того, что Жуков отстоял сборную», — говорит чиновник. Александр Абалаков признает: «То, что Олимпиада прошла, играет не в мою сторону, а в сторону Карелина (его соперник в округе. — „Б“), и Жуков тоже тянет». Своей задачей он называет «набрать не меньше, чем партия, не быть тормозом».

Едиороссы в «полевую работу» встроили партаппарат. У нас 3,5 тыс. депутатов разных уровней дали указание: проведите встречи с населением. Каждый из вас по три встречи», — говорит Валерий Ильенко. Сейчас «охватывается вертикаль от поселкового депутата до регионального», «смычка» получается депутатов разного уровня», говорит первый вице-спикер заксобранья Новосибирской области единосорок Андрей Панферов.

Независимым от губернатора кандидатом называют также Виктора Игнатова, которого единосорок выдвинули в Барабинском округе. Ради заместителя мэра КПРФ сменила собственного кандидата: Веру Ганзю оставили только в списке (она раньше избиралась в заксобранье по сельской, то есть самой проблемной для партии части этого округа), а в округе «на перспективу» выставили депутата регионального парламента, главу парторганизации Ленинского района города Романа Яковлева. «У Виктора Игнатова есть амбиции, и он умеет работать в общественном пространстве», — говорит Александр Абалаков. Работа на федеральном уровне может помочь ему позже вернуться в область в новом качестве, не исключает Анатолий Кубанов. «Выдвижение Игнатова произошло вопреки мнению команды губернатора, но им пришлось смириться», — уверен Константин Антонов.

Часть местной элиты ждет ухода Владимира Городецкого, рассчитывая, что на этом могут сказаться итоги выборов, говорят собеседники «Б». Среди конкурентных округов называют Новосибирский, где выдвинут первый замдиректора строительной фирмы ООО «Энергомонтаж» депутат горсовета Андрей Каличенко. Константин Антонов называет его кандидатом «от губернатора». Строители не скрываются на рекламу: еще в начале кампании по городу ездили автобусы с фамилией Каличенко и лозунгом «Делаем город лучше». Причем вместо контактов его штаба там были контакты и реклама «Энергомонтажа». Основным соперником единосорок стал зампред фракции КПРФ в заксобраньи Андрей Жирнов, представленный в агитации как «настоящий коммунист» (против него кандидат «Коммунистов России» выпускает «Искру», тоже представляется «настоящим коммунистом»). Выборы в округе сопровождаются скандалами: в июне Фонд борьбы с коррупцией обвинил господина Каличенко и депутата заксобранья, руководителя «Энергомонтажа» Ивана Сидоренко в захвате территории на берегу Оби и отказе ее деклариовать. В отчет было заявлено, что мэрия Новосибирска в 2001 году передала ее «Энергомонтажу» для строительства оздоровительного комплекса для сотрудников компании, а депутаты ей не владеют.

Еще один конкурентный округ — Центральный, где баллотировался вице-президент ПАО «Ростелеком» Максим Кудрявцев. У него почти нет депутатского опыта — единосорок избрался в заксобранье в 2015 году и, по словам одного из собеседников «Б», не был пропущен в Совет федерации. В округе подобрались сильные конкуренты. От КПРФ выдвинут в этом округе Ренат Сулейманов, а от ЛДПР — депутат Госдумы Дмитрий Савельев (ведет и региональную группу). Он бывший зять Надежды Болтенко, которая была председателем горсовета Новосибирска, а сейчас представляет в Совете федерации губернатора Городецкого. Иван Стариков (баллотировался от Партии роста) говорит, что в таком округе победить будет тяжело, «у Кудрявцева неограниченный финансовый ресурс и административная поддержка, у другого (Рената Сулейманова. — „Б“) — поддержка Компартии».

Александр Пожалов отмечает, что новые фигуры «Единой России» в одномандатных округах сопоставимы, а по электоральной опыту даже уступают своим соперникам-коммунистам. Пять лет назад эти партии пришли к финишу почти вровень, теперь успешным для единосорок было бы повторение результатов выборов в заксобранье 2015 года, но уже при федеральной явке, отмечает он (44,5% — у «Единой России», 24,5% — у КПРФ).

Михаил Малаев

Максим Иванов

ИСТОРИЯ ВОПРОСА

ПОЛИТИЧЕСКИЕ КОНФЛИКТЫ И СКАНДАЛЫ В НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

5 октября 1993 года после разгона Верховного совета с должности главы администрации Новосибирской области за поддержку съезда народных депутатов сняли Виталия Муху. В тот же день на этот пост был назначен глава администрации Новосибирска Иван Индинок. Однако в декабре 1995 года на губернаторских выборах господин Муха во втором туре обошел действующего главу региона (54,04% против 37,24%) и после этого сохранил свой пост до выборов 2000 года, на которых занял третье место, набрав 18% голосов.

С января 2000 по сентябрь 2010 года область возглавлял экс-мэр Новосибирска Виктор Толоконский. В 2009–2010 годах правоохранительные органы возбудили ряд дел в отношении чиновников из окружения главы региона. Уголовному преследованию подверглись вице-губернатор Виктор Гегерт, мэр наукограда Кольцово Николай Красников,

советник губернатора по спорту Александр Солодкин и его сын — вице-мэр Новосибирска Александр Солодкин-младший. Один из адвокатов Солодкиных Николай Украинцев заявлял, что следователи требуют от арестованного вице-мэра показаний на губернатора. В апреле 2010 года, выступая на пленарном заседании Госдумы, лидер ЛДПР Владимир Жириновский потребовал отставки господина Толоконского, возложив на него ответственность за криминальную ситуацию в регионе. В августе того же года губернатор не был включен в предвыборный список «Единой России». В сентябре 2010 года господин Толоконский досрочно покинул пост, став полпредом президента в Сибирском федеральном округе. С 12 мая 2014 года руководит Красноярским краем.

После его отставки губернатором области был назначен первый заместитель Василий Юрченко. С конца 2012 года правоохранительные органы расследовали

ряд дел по фактам продажи структурами областного правительства недвижимости по заниженной цене. Губернатор проходил по ним свидетелем. 17 марта 2014 года Василий Юрченко был отправлен в отставку в связи с утратой доверия президентом. После отставки в отношении него возбудили несколько уголовных дел о превышении полномочий, в декабре 2015 года по одному из них начался судебный процесс. Политики и эксперты отмечали, что отставка губернатора предшествовал конфликт с полпредом Виктором Толоконским. Среди причин назывались кадровая политика господина Юрченко и увольнение из правительства региона ряда чиновников из команды экс-губернатора. В сентябре 2014 года на губернаторских выборах с 65% голосов победил вице-губернатор и экс-мэр Новосибирска Владимир Городецкий.

мировая политика

Дональд Трамп уперся в стену

Республиканский кандидат в президенты США по-прежнему намерен отгородиться от Мексики

Кандидат в президенты США от Республиканской партии Дональд Трамп посетил Мексику. На итоговой пресс-конференции с президентом Энрике Пеньей Ньето скандальный миллиардер, ранее пообещавший построить стену на границе, назвал мексиканского лидера «своим другом». Вежливый жест не помешал ему использовать визит в Мексику для того, чтобы подтвердить свою готовность после избрания президентом отгородиться от соседей. Вернувшись домой, на митинге в штате Аризона республиканский кандидат обнародовал новую иммиграционную программу «нулевой терпимости к криминальным чужакам», которая в случае реализации лишит миллионы иммигрантов шансов получить в США легальный статус.

Краткий визит Дональда Трампа в Мексику стал его первой зарубежной поездкой в статусе кандидата в президенты США после того, как в июне он открыл в Шотландии гольф-курорт Trump Turnberry. В отличие от Шотландии, в соседней с США Мексике разговор предстоял жесткий. Идея возведения барьера на границе стала стержневой в предвыборной программе Дональда Трампа. По его расчетам, предполагаемая высота стены должна составить 15 м, а стоимость — около \$12 млрд. План господина Трампа вызвал в Мексике еще большее негодование в связи с тем, что он предложил оплатить строительные работы из бюджета соседей. В случае отказа, считает миллиардер, нужно запретить мигрантам осуществлять денежные переводы из США в Мексику, а также повысить плату за американские визы.

«Американцам следовало бы четко уяснить себе, что лишь один кандидат в президенты готов положить конец нелегальной иммиграции», — заявил напарник Трампа на выборах, баллотирующийся в вице-президенты губернатор штата Индиана Майкл Пенс.

Учитывая столь жесткую риторику, приезд Дональда Трампа в Мексику оказался полной неожиданностью для всех: президент Энрике Пенья Ньето отправил приглашения обоим кандидатам в президенты США, руководствуясь дипломатическим этикетом и, судя по все-



Кандидат в президенты США от Республиканской партии Дональд Трамп не изменил в Мексике своего отношения к нелегальным иммигрантам

му, рассчитывал на согласие Хиллари Клинтон. Тем не менее в итоге приехал в Мексику именно нежеланный гость.

Накануне посольство США в Мексике рекомендовало советникам Дональда Трампа отменить визит. А мексиканские соцсети наполнились язвительными замечаниями и карикатурами. Не стеснялись высказываниях

по поводу республиканского кандидата и депутаты законодательного собрания столицы страны Мехико. У монумента «Ангел независимости» на проспекте Пасео-де-ла-Реформа прошла акция протеста, участники которой держали плакаты: «Тебя здесь не ждут» (You are not Wall-come), попутно выражающие неприятие идеи возведения стены.

Мексиканские СМИ и политические деятели припомнили господину Трампу не только идею стены на границе, но и многое другое. Например, его заявление о том, что «США стали свалкой для Мексики». Или утверждение,

с которого бизнесмен начал свою предвыборную кампанию, — о том, что Мексика импортирует в Америку преступников, насильников и наркоторговцев.

Историк Энрике Краузе сравнил встречу между Энрике Пеньей Ньето и Дональдом Трампом с мюнхенским мирным соглашением, подписанным британским премьером Чемберленом с Питлером в 1938 году.

В этой ситуации вопрос о том, какой договоренности смогут достичь президент Мексики и кандидат в президенты США по проблеме стены — главному раздражителю

лю в двусторонних отношениях, составил основную интригу визита.

Однако никакого прорыва не произошло: каждая из сторон лишь повторила свою позицию. По завершении встречи мексиканский лидер написал в Twitter: «Я четко дал понять, что Мексика не будет платить за стену». В свою очередь, Дональд Трамп не стал дезавуировать свои предыдущие заявления о том, что в случае избрания президентом он возведет барьер на границе с соседями. Чтобы не обострить ситуацию еще больше, он лишь не стал акцентировать внимание на том, кто должен будет за стену платить. «Это не были переговоры, и обсуждать это не имело смысла», — пояснил позднее сам кандидат в президенты США.

На итоговой пресс-конференции Энрике Пенья Ньето, как ни в чем ни бывало, заявил, что Америка и Мексика «крайне важны друг для друга». А Дональд Трамп назвал связь между двумя странами «глубокой и искренней», предположив, что в выигрыше от столь «тесных и честных отношений» останутся обе стороны.

Тем не менее через считанные часы после его возвращения из Мексики избиратели увидели прежнего Дональда Трампа. Выступая на предвыборном митинге в штате Аризона, республиканский кандидат в своем излюбленном эпатажном стиле назвал Энрике Пенью Ньето «человеком, который по-настоящему любит свою страну — Мексику», в то время как он сам «любит свою страну — Соединенные Штаты».

В ходе митинга в Аризоне он огласил свою новую, состоящую из десяти пунктов иммиграционную программу «нулевой терпимости к криминальным чужакам». Более не ставшая на необходимость немедленной депортации находящихся в США 11 млн нелегальных иммигрантов, в случае прихода к власти Дональд Трамп по-прежнему не намерен предоставлять им легальный статус. «Правда состоит в том, что наша иммиграционная система гораздо хуже, чем кто-то может себе представить», — пояснил республиканский кандидат, дав понять, что не видит альтернативы предлагаемым им жестким мерам.

Георгий Степанов, Сергей Строкань

Санкции косметического масштаба

с1

Иными словами, запрет на финансирование в долларах на срок более 60 дней введен для тех структур, которые и так не работают в долларах и не привлекают финансирование самостоятельно («Ачим девелопмент» немцы финансируют в евро). При этом ни одна трейдерская или сбытовая структура «Газпрома» за рубежом, как и европейские SPV-компании концерна, не попали под санкции. В санкционном списке только австрийский трейдер Centrex, который входит в группу Газпромбанка и продает незначительные объемы газа. То есть «Газпром», как и прежде, сможет привлекать долгосрочное финансирование, в том числе и в долларах.

«Эти санкции никак ни повлияют на бизнес-процессы, возможно, вырастут транзакционные издержки», — полагает один из источников «Ъ», отмечая, что в ряде случаев потребуются более сложное оформление проектного финансирования. Но фактически санкции бессмысленны, пока не распространяются на сам «Газпром». Когда в 2015 году власти США включили в список ключевые дочерние структуры «Роснефти», это было призвано бороться со схемами обхода санкций, но при этом сама компания уже находилась под ними.

Если экономическое значение этих мер для «Газпрома» невелико, то психологический эффект может быть более существенным. «Как нарочно, опубликовали перед форумом во Владивостоке», — указывает собеседник «Ъ», близкий к «Газпрому». Другой источник «Ъ» отмечает, что дальше власти США не могли пойти, поскольку еще в 2014 году была достигнута договоренность с европайцами о том, что санкции не поставят под угрозу газоснабжение ЕС. «Это демонстрация политического давления, связанная в том числе с Nord Stream 2», — полагает он.

В самом «Газпроме» обновленный санкционный список не комментируют, но неделю назад монополия сообщила, что ее совет директоров рассматривал влияние западных санкций на группу и «меры реагирования». В «Газпроме» подчеркивали, что смогли «минимизировать возможные негативные последствия» и санкции «не имеют критического значения для текущей деятельности». В общем объеме закупок группы, уверяли в монополии, доля иностранного оборудования составляет около 5%, также она «имеет свободный доступ к международным рынкам капитала, способна привлекать средства на приемлемых условиях, расширяет перечень используемых финансовых инструментов, диверсифицирует источники заимствований, в том числе за счет расширения сотрудничества с азиатскими кредитными организациями».

Структуры non grata

Формально сама жесткая часть списка — это SDN List. В него попадают юрлица и физлица, чьи активы замораживаются, и гражданам США запрещается осуществлять с ними транзакции. Санкции осложняют российский компаниям, попавшим под них, например, заказывать оборудование за рубежом. Так, глава «РусГидро» Николай Шульгинов во вчерашнем интервью «Ъ» говорил о проблемах с поставками, вызванных санкциями, в частности подрядчики столкнулись с санкциями, в результате чего ключевое оборудование для Якутской ГРЭС-2 не было поставлено в срок.

В новый перечень SDN попали ключевые участники проекта строительства Керченского моста. Это заказчик строительства — ФКУ Упрдор «Тамань», распоряжающийся деньгами, выделенными на строительство моста в рамках ФЦП «Социально-экономическое развитие Республики Крым и города Севастополя до 2020 года». Также в черном списке оказался генподрядчик ООО «СГМ-Мост» (структура «Стройгазмонтажа» Аркадия Ротенберга), работающий с ФКУ в рамках подписанного в феврале 2015 года госконтракта общим объемом 223,1 млрд руб. Также в SDN List включен субподрядчик строительства Керченского моста — «Мостотрест», ранее принадлежавший Игорю Ротенбергу и купленный в апреле 2015 года

НПФ «Благосостояние». В марте «Мостотрест» заключил с генподрядчиком контракт на выполнение работ стоимостью 96,9 млрд руб. Также в список попал проектировщик моста — институт «Пипростроймост» (Санкт-Петербург), занимающийся проектированием этого объекта, и ФАУ «Диагностэкспертиза», согласовывающее строительство. В «Диагностэкспертизе» от комментариев воздерживаются. Источник в экспертном сообществе, впрочем, отмечает, что, в отличие от коммерческих организаций, включенных в список, «Диагностэкспертиза» не имеет права не рассматривать поступающие обращения, поскольку ее услуги регулируются законодательством.

В СГМ и «Мостотресте» не комментируют вопрос санкций. В инфоцентре «Крымский мост „Ъ“» заверили, что санкции не повлияют на строительство, подчеркнув, что «подрядчик располагает всеми необходимыми ресурсами для своевременной реализации данного проекта».

Также в список попали группа «Совфрахт-Совмортранс» и входящие в нее компании, обеспечивающие транспортные и логистические услуги в регионе. В «Совфракте» «Ъ» сообщили, что изучением вопроса занимаются юристы, воздержавшись от других комментариев. В списке оказались судостроительные и судоремонтные компании региона — центр судоремонта «Звездочка» (входит в Объединенную судостроительную корпорацию), крымские судостроительные заводы «Море» (Феодосия) и «Залив» (Керчь). «Введение санкций в отношении «Звездочки» — это очередная попытка грубыми и неконструктивными методами затормозить развитие российской судостроительной промышленности», — заявил «Ъ» вице-премьер Дмитрий Рогозин. Во включении «Звездочки» в санкционный список США нет логики, утверждает топ-менеджер из судостроительной отрасли: предприятие не закупает американские комплектующие и не имеет с ними действующих контрактов, а обязательства по утилизации старых атомных субмарин по программе «Нанна-Луара» были выполнены еще в 2014 году. Сама же «Звездочка» сейчас получает прибыль за счет ремонта дизель-электрических подлодок проекта 877 «Палтус», находящихся на вооружении ВМС Индии, а также модернизации и продления срока службы российских субмарин (проекта 949 «Акула» и 667БДРМ «Дельфин»).

Список в радость

Среди граждан, оказавшихся в SDN-листе, должностные лица в органах власти Крыма, а также самопровозглашенных ДНР и ЛНР. Например, в списке встречаются имена замкомандующего корпусом минобороны ДНР Эдуарда Басурина, министра обороны ДНР Владимира Кононова, министра финансов ЛНР Евгения Мануйлова, министра связи ДНР Виктора Яценко, бывшего министра юстиции ЛНР Александра Шубина, заместителя прокурора ЛНР Заура Исмаилова и других. Среди попавших в список российских должностных лиц оказались постоянный представитель Крыма при президенте РФ Георгий Мурадов, два заместителя совета министров Крыма Михаил Шеремет и Дмитрий Полонский, начальник управления ФСБ по Крыму Виктор Палагин, руководитель следственного управления Следственного комитета по Крыму Михаил Назаров, и несколько крымских министров.

Опрошенные «Ъ» новые фигуранты списка этому факту оказались, как обычно, рады. Первый вице-премьер Крыма Михаил Шеремет узнал, что попал в санкционный список Минфина США от журналистов. «США сегодня недружественная нам страна, которая пытается сделать все для того, чтобы ослабить Россию. Если меня внесли в этот список, значит, я вношу лепту в укрепление нашего государства. Воспринимаю это как награду», — заявил «Ъ» Михаил Шеремет. Он заверил, что не имеет счетов за границей и посещать США не собирается. «Я восхищен их действиями, и других слов у меня нет», — признался «Ъ» Эдуард Басурин. — У меня никогда не было счетов в банках США, я сам никогда там не был и

не собирался туда ехать, какой смысл американцам вводить санкции против человека, который не имеет к США никакого отношения, я не очень понимаю».

Министр экономического развития Крыма Валентин Демидов новость о его включении в санкционный список назвал ожидаемой и счел это подтверждением, что приносит пользу Крыму: «Для любого крымчанина попадание под санкции США — это почетно. Друзья и коллеги меня сегодня только поздравляли». Министр топлива и энергетики Крыма Светлана Бородулина сказала «Ъ», что включение в санкционный список США никак не влияет на ее жизнь: впереди у министерства много работы, для обеспечения жизнедеятельности региона в отопительный сезон, «что гораздо важнее санкций». «Первое сообщение о санкциях я получила от мужа. Он написал, что за меня горд», — сказала Светлана Бородулина.

Работа над уточнениями

Прочие компании, фигурирующие в обновленном санкционном списке, в основном попадают под уже знакомую прошлогоднюю схему — это дочерние структуры банков и концернов, уже давно находящихся под санкциями, то есть поименованные является чистой формальностью. В основном на этот раз речь идет о дочерних структурах Газпромбанка и Банка Москвы.

Так, под секторальные санкции попал крупнейший российский медиахолдинг «Газпром-медиа». Он управляет телеканалами НТВ, ТНТ, «Матч ТВ», «Пятница», ТВ-3 и др., радиостанциями «Эхо Москвы», «Авторадио», «Юмор FM» и др., кинокомпанией «Централ Партнершип» (ЦПШ), издательством «7 дней» и др. Выручка «Газпром-медиа» в 2015 году составила 73,6 млрд руб. Представитель «Газпром-медиа» от комментариев отказался. Но, как и для прочих «уточненцев», ситуация для него изменилась неприципиально.

Попадание в черный, а не секторальный список могло быть куда более болезненным, потому что фактически запретило бы американским компаниям вести дела с холдингом. Основную выручку он зарабатывает на телерекламе, а «рекламные бюджеты сосредоточены в руках пяти крупнейших международных корпораций», говорил в интервью «Ъ» в октябре 2015 года глава «Газпром-медиа» Дмитрий Чернышенко: «Очень не хотелось бы, чтобы мы с этим столкнулись. Учитывая высокую зависимость нашего рекламного рынка от западного рекламодателя, любой демарш может сказаться очень болезненно, если не сказать хуже».

В 2014 году в черный список попал бизнесмен Юрий Ковальчук и связанный с ним банк «Россия». Связанная с господином Ковальчуком кипрская компания Telcrest владела блоком пакетом в американской CTC Media, из-за санкций та заморозила дивиденды для Telcrest на специальном счете. Близость к структурам господина Ковальчука крупнейшего селлера телерекламы Vi также вызвала вопросы у американских рекламодателей. Взаиморасчеты с компаниями, к которым имеет отношение банк «Россия», обсуждал комитет при Ассоциации коммуникационных агентств России. Он попросил крупнейшие телекомпании и селлеров раскрыть структуру собственности «в связи с введением международных санкций». Но Vi банку «Россия» принадлежало только 16%, и западные рекламодатели продолжили с ним работать.

Тем не менее в 2014 году Coca-Cola отзывала рекламу с двух каналов «Национальной медиагруппы» (НМГ, чьи собственные пересекаются с акционерами банка «Россия») и «Звезд» Минобороны, после на каналах НМГ перестала размещаться Google. Как говорил в интервью «Ъ» экс-председатель совета директоров рекламной группы Publicis Media Russia Сергей Коптев, это не было связано с санкциями. «Тогда рекламодатели и агентства проводили много превентивной работы: посылались запросы, приходили ответы, составлялись юридические заключения. К счастью, все это оказалось ненужным», — говорит он.

Аналогичная ситуация с другими дочерними структурами Газпромбанка, а также БМ-банка (экс Банка Москвы). Среди структур Газпромбанка под санкции попали компании группы ОМЗ, включая чешскую Skoda JS a.s., а также ОАО «Криогенмаш» и ЗАО «ПО „Уралэнергомонтаж“», холдинговая компания по добыче природных ресурсов на новых рынках GPB Global Resources, GPB-DI Holdings Limited (занимается инвестициями в нефтехимический, энергетический, телекоммуникационный сегменты рынка), а также ряд компаний в финансовой сфере. «Все эти структуры де-факто и ранее находились под секторальными санкциями США, в силу того что Газпромбанк владеет в их капитале долей, превышающей 50%. Таким образом, сегодняшнее сообщение Казначейства США ничего не меняет в фактическом положении вещей ни для ГПБ, ни для упомянутых предприятий», — сообщили в Газпромбанке. Санкции в отношении структур БМ-банка также технические, так как в мае Банк Москвы был реорганизован: его хорошие активы перешли к материнскому ВТБ, а так называемое наследство Бородина (Андрей Бородин — бывший глава и совладелец Банка Москвы) осталось на балансе правопреемника — БМ-банка — для выполнения плана финансового оздоровления. В пресс-службе ВТБ вчера от комментариев отказались.

Нелинейные последствия

В целом по состоянию на 1 сентября в SDN списке США уже находится 128 физических лиц и 82 компании. Еще 232 организации — под секторальными санкциями. Управляющий партнер адвокатского бюро «Бартолиус» Юлий Тай полагает, что расширение списка секторальных санкций на компании, входящие в группу лиц с теми, кто уже находился в списке, может быть связано с закрыванием дыр. «Вероятно, были случаи, когда напрямую упомянутые компании обходили запреты через свои дочерние структуры, в результате было решено наложить ограничения и на „дочки“». А лишние доступа к долгосрочному кредитованию — тот механизм, который Штатам проще всего администрировать и легче отслеживать», — говорит он. В первую очередь, отмечает юрист, последствия введения санкций выразились в несовершенстве российскими компаниями из списка множества сделок, которые сорвались из-за запретов и ограничений.

В то же время, добавляет партнер юридической фирмы Baker & McKenzie Владимир Хвалей, наложение секторальных санкций на европейские дочерние структуры российских компаний может иметь для них более серьезные последствия. «Любой крупный европейский банк является международным, он имеет отделения, филиалы, в том числе и в США. Если он выдает долгосрочный кредит, например, австрийской или чешской компании, находящейся под американскими санкциями, то потенциально его могут наказать. Поэтому перед этим он будет тщательно оценивать свои риски и может даже отказаться кредитовать компанию из списка во имя собственной безопасности и во избежание возможных штрафов», — полагает господин Хвалей. Он рассказывает, что азиатские, например, сингапурские, банки, когда к ним обратились российские компании, оказавшиеся в санкционном списке США, не торопились давать им кредиты и далеко не все согласились их выдать, потому что они понимали, что иначе это отразится на их работе со Штатами. Юлий Тай уточняет, что включение в список иностранных компаний может повлечь претензии их других акционеров или даже клиентов, которые не находятся под санкциями и могут обжаловать попадание его в санкционный лист, если введенный запрет нарушит их права.

Галина Лудина, Елена Черненко, Илья Барабанов, Кирилл Кривошеев; Вадим Никифоров, Симферополь; Анна Занина, Андрей Райский, Анна Афанасьева, Иван Сафронов, Юрий Барсуков, Наталья Скорлыгина

русфонд/www.rusfond.ru

ПОМОГАЕМ ПОМОГАТЬ
rusfond.ru/app



Александр Гранкин,

КОординатор
информационного
отдела Русфонда



Дышать дома

Почему государству
проще то, что дороже

Часто Русфонд просят помочь в том, на что мы не способны. Например, оплатить лечение или лекарственные препараты детям, страдающим орфанными (редкими) заболеваниями. Согласно Федеральному закону № 323-ФЗ от 21 ноября 2011 года, обеспечивать таких больных необходимым лечением и лекарствами обязано государство. Если нас просят помочь приобрести лекарства, которые государство обязано предоставлять бесплатно, мы пересылаем такое письмо на горячую линию Минздрава РФ. А иногда просят купить высокотехнологичное оборудование, от которого зависит жизнь ребенка. Например, аппарат искусственной вентиляции легких (ИВЛ).

В июле этого года в Русфонд пришло письмо Сергея М., отца одиннадцатилетней Мирославы из Барнаула. В сентябре 2015 года, сразу после рождения, у Мирославы начались задержки и остановки дыхания, девочку поместили в реанимацию роддома, а потом вместе с мамой перевели в Детскую городскую больницу № 2 Барнаула (ДГБ № 2) и подключили к аппарату ИВЛ. Дышать самостоятельно Мирослава не может. У нее редкое генетическое заболевание — врожденный центральный гиповентиляционный синдром. Это орфанное заболевание, еще известное под названием синдром Уиндины.

Мирославу подключили к аппарату ИВЛ 20 сентября 2015 года. Через три недели исполнится год, как девочка буквально живет в ДГБ № 2. За это время она перенесла семь пневмоний, пять переливаний крови, вынуждена все время принимать антибиотики.

Родители не теряли надежды найти специалиста, который подсказал бы, как действовать дальше. И им повезло. В барнаульскую больницу приехал врач из московского Научно-практического центра медицинской помощи детям, ознакомился с историей болезни Мирославы и объяснил, что заболевание девочки поддается лечению. Условие простое: дожить до трех лет. В этом возрасте будет возможна операция по установке стимулятора дыхания. Родителям необходимо исключить повторные воспаления легких и любые инфекционные заболевания, нужно обязательно заниматься развитием ребенка. И лучше всего это делать дома. А значит, надо иметь портативный аппарат ИВЛ.

С просьбой оплатить аппарат ИВЛ к нам и обратился отец Мирославы. Мы переслали просьбу в Минздрав РФ, а тот, в свою очередь, поручил Главному управлению Алтайского края по здравоохранению рассмотреть вопрос о возможности проведения ребенку искусственной вентиляции легких на дому. Управление сообщило родителям Мирославы, что приобрести аппарат ИВЛ следует «с привлечением благотворительных фондов». И если родители найдут средства на его покупку — а аппарат, обязательное дополнительное оборудование и расходные материалы к нему стоят более 1 млн руб., — то их научат им пользоваться. А пока аппарата нет, девочка будет находиться в больнице.

Медицинские чиновники с целесообразностью использования портативных аппаратов ИВЛ на дому согласны. И даже знают отечественных производителей. Есть положительные примеры лечения. Минздрав РФ этот вопрос «прорабатывает». Об этом говорил еще в письме Минздрава Совету при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере от 2 марта 2015 года. К сожалению, с тех пор ничего не изменилось: государственных денег на аппараты ИВЛ по-прежнему нет. Если родители сами покупают аппарат, то с ними проводят инструктаж, а ребенок едет домой. Где, как известно, и стены помогают.

Сергей М. из Барнаула денег на покупку пока не нашел.

Минздрав отсылает родителей искать помощь на стороне, вместо того чтобы подумать, как подключить благотворительные фонды страны к решению проблемы, к совместному финансированию, к созданию государственной программы использования аппаратов ИВЛ на дому.

С марта 2013 года в Минздрав РФ от Русфонда было отправлено три обращения с просьбой о приобретении аппарата ИВЛ. Ответ был получен только в одном случае — о нем мы рассказали выше. Две другие просьбы из Якутии — об аппаратах ИВЛ для одного взрослого и одного ребенка — Минздрав оставил без ответа.

Новосибирск примет Аню Егупову в октябре



26 августа в „Б“, на gusfond.ru и в эфире ГТРК «Волгоград-ТРВ» мы рассказали историю Ани Егуповой («Лишний позвонок», Роман Сенчин). У девочки тяжелый сколиоз. Аня уже перенесла две операции. Деформация позвоночника прогрессирует, началось сдавливание легких, девочке срочно нужна еще одна операция. Ее готовы провести в новосибирской АНО «Клиника НИИТО». Рады сообщить: все необходимое сумма (687 908 руб.), собрана. Елена, мама Ани, благодарит всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 26 августа 547 995 читателей gusfond.ru, „Б“, телезрителей «Первого канала», ГТРК «Волгоград-ТРВ», «Томск», «Вятка», «Красноярск», «Белгород», «Иртыш», «Курган», «Югория», а также 148 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 59 детям на 49 180 072 руб.

полный отчет
rusfond.ru/sdelano

Партия для левой руки

Ваню Димитриенко спасут хирурги



У четырехлетнего Вани акушерский паралич. Когда он родился, врачи констатировали клиническую смерть и даже сомневались, нужно ли его реанимировать. Но мальчик выкарабкался. «Неживой» у него осталась только левая рука, которую повредили во время тяжелых родов. Ваня перенес уже несколько операций — рука стала подниматься, но кисть не работает до сих пор. Малыш не может удерживать предметы и самостоятельно одеваться. Чтобы рука ожила, Ване требуется еще несколько операций.

Ваню мама рожала долго и мучительно. Врач из семилукского роддома дала указание прекратить стимуляцию схваток и подготовить роженицу к кесареву сечению, а перед самой операцией исчезла. Ее искали по всему роддому, бегали к ней домой. Но так и не нашли.

— Еще полчасика — и придется доставать ребенка по частям, — предупредила акушерка бабушку Вани, которая приехала среди ночи, чтобы поддержать дочь Аню. — Кого будем спасать, дочь или внука?

— Обоих! — ответила бабушка. Ваню вытягивали в четыре руки. Одна акушерка давила Ане на живот, другая билла по щекам, чтобы она не потеряла сознание.

Когда наконец Ваню рывком извлекли, он не дышал.

— Это был синий комочек с головой в кровоподтеках, — вспоминает Аня. — По шкале Апгар ему поставили два балла. То есть клиническая смерть.

У мальчика диагностировали кровоизлияние в мозг, множественные гематомы на голове и шее, двустороннюю пневмонию, повреждение селезенки. Он не кричал и не шевелился.

Бригада реаниматологов, приехавшая по вызову из Воронежа, отказалась забирать Ваню из роддома.

— Труп в машине мне не нужен, — заявил врач. Но потом скалился и велел поставить ребенку капельницу.

— Если через два часа он не умрет, я отвезу его в больницу.

Когда через два часа врач вернулся, малыш был жив. Его доставили в отделение реанимации Воронежской областной детской клинической больницы № 1, подключили к аппарату искус-

ственного дыхания. Питание и лекарства поступали через трубочки зонда и капельниц. Состояние оценивалось как стабильное критическое.

Через неделю маме и папе разрешили зайти к ребенку в реанимацию на пять минут. Когда они стали между собой переговариваться, запищали какие-то датчики. Родители перепугались, но врач пошутил: — Это он мамкин голос узнал.

Тогда Ваня в первый раз пошевелил ножками. А через три недели сделал первый самостоятельный вдох. И его решили перевести в хирургическое отделение.

— У вашего ребенка очень сильный ангел-хранитель, — сказал врач-реаниматолог. — С такими диагнозами дети живут не больше суток.

Мальчик постепенно возвращался к жизни. Стал реагировать на родителей, научился сосать из бутылочки. Дело шло на поправку. Но Аня заметила, что левая рука сына не двигается. Бабушка пощекотала ладошку, потом уколола. Ваня даже не поморщился. Врачи поставили мальчику диагноз «тотальный акушерский паралич слева».

— Смирнись, — сказал врач, заполняя медкарту, — вылечить это невозможно, у Вани никогда не будет двигаться левая рука.

К счастью, врач ошибся.

Через месяц Ване исполнится пять лет, он ходит в садик и занимается пла-

Ваня перенес уже три операции. Больную левую руку он тренирует по несколько часов в день, но кисть и пальцы совсем не работают

ванием. Правда, левая рука у него короче правой и гораздо слабее.

— Все говорят, что это чудо, — рассказывает Аня. — Но у этого чуда есть имя — Михаил Леонидович Новиков, хирург ярославского центра «Клиника Константа». Он уже сделал Ване три операции.

Слушаться болевая рука стала не сразу, приходилось тренировать ее по несколько часов в день. Вместо того чтобы играть с сестрой Настей или смотреть мультфильмы — отжиматься и делать скучные монотонные упражнения. В детском саду мама предупредила воспитателей, чтобы они не делали Ване поблажек: «Это не цветочек, — сказала она, — а будущий мужчина. Он должен все делать сам».

Но завязать шнурки или застегнуть молнию Ваня не может. Чтобы кисть стала работать, мальчику необходимо еще несколько сложных операций. А денег на них у Ваниных родителей нет.

Ваня сжимает правой рукой неподвижную левую кисть, кусает пальцы до крови за то, что они не хотят его слушаться. Но боли совсем не чувствует.

Светлана Иванова,
Воронежская область

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ ВАНИ ДИМИТРИЕНКО
НЕ ХВАТАЕТ 537 ТЫС. РУБ.

Руководитель ООО «Клиника Константа» Юрий Филимендинов (Ярославль): «У Вани последствия родового повреждения левого плечевого сплетения. С 2011 года мы проводим хирургическое лечение мальчика. В результате Ваня начал активно поднимать и опускать левую руку, отводить ее в сторону и назад. Появилось сгибательное движение в локте. Но вот кисть по-прежнему остается неподвижной, Ваня не может шевелить пальцами, не может самостоятельно одеться и раздеться, удерживать предметы, например тарелку или чашку. Хирургическое лечение нужно продолжать. Мы планируем этапные операции, для того чтобы Ваня мог сгибать и разгибать кисть и пальцы. С этой целью мы пересадили на левую руку стройную мышцу бедра. Надеемся, нам удастся полностью восстановить двигательные функции левой руки мальчика».

Стоимость операций 720 тыс. руб. Группа компаний «Детский мир» внесет 150 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Воронеж» соберут 33 тыс. руб. Не хватает 537 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Ваню Димитриенко, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Ваниной мамы — Анны Михайловны Димитриенко. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Врачи, которых не было

Новые реабилитологи для детей с ДЦП

УЧИТЬ ЛЕЧИТЬ

В Санкт-Петербургском медицинском институте завершилось обучение врачей из 14 регионов страны по программам «Физическая терапия» и «Эрготерапия». Во многих странах именно такие специалисты считаются важнейшими среди реабилитологов, занимающихся детьми с детским церебральным параличом (ДЦП). В России таких специалистов пока раз-два и обчелся. Курсы для их подготовки прошлой осенью организовал Русфонд. Перелет врачей к месту обучения нам помогла организовать авиакомпания S7 Airlines.

Физический терапевт — это врач, который оценивает и анализирует навыки крупной моторики пациента, выстраивает комплекс упражнений, позволяющих эти навыки восстановить. А эрготерапевт — специалист, приспосабливающий окружающую среду к ребенку, а ребенка — к этой среде. Речь может идти о подборе коляски, приеме пищи, купания, играх и многом другом, столь же важным для каждого ребенка.

Россия в отношении реабилитации детей с ДЦП отстает от западных стран.

Связано это, прежде всего, с практичным полным отсутствием в нашей стране физических терапевтов и эрготерапевтов. Курсы, организованные Русфондом, призваны хотя бы уменьшить этот дефицит. Слушателями курсов стали 42 специалиста самого разного профиля. Это педиатры, неврологи, дефектологи, логопеды, психологи, педагоги, инструкторы лечебной физкультуры, специалисты по адаптивной физкультуре. Все они работают с детьми с ДЦП.

Занятия начались в ноябре прошлого года. Началу обучения предшествовал серьезный отбор с целью отсева случайных людей. Из множества претендентов слушателями стали наиболее серьезно настроенные на работу физическим терапевтом или эрготерапевтом. По условиям договора, выпускники должны будут не менее двух лет отработать по приобретенной специальности у себя дома.

Шесть раз они приезжали в Петербург на двухнедельные занятия, слушали лекции, практиковались и возвращались с домашними заданиями в свои города, где применяли полученные знания уже по месту основной работы. На прошлой неделе прошел итоговый экзамен. Теперь в 14 городах России у родителей появилась возможность обращаться не к

сомнительным специалистам, а к профессионалам, которые проводят качественную, безболезненную, самую современную реабилитацию детей с ДЦП.

Одна из слушательниц курсов — Марина Теряева из Тольятти, мама ребенка с ДЦП. Она руководит детским садом «Солнечный круг» для особых детей.

— Казалось, я знаю все, что только можно знать в этой области, — говорит она. — Но эти курсы перевернули мои представления о работе с детьми при таком заболевании. Если кратко, то надо самим жить и учить детей жить полноценной жизнью в тех условиях, которые даны, не ждать ничего ни от кого. Получать новые знания, заниматься спортом. В моем центре 30 детей, я уже многое меняю. И родители тоже стали иначе смотреть на вещи. Ну и конечно, очень поддерживает возникновение настоящего сообщества людей из разных регионов, связанных одной проблемой. Мы уже задуваемся о новых образовательных проектах. А я попробую получить дополнительные помещения для нашего садика, чтобы к нам могло прийти больше особых детей.

Артем Костоковский,
специальный корреспондент
Русфонда

Из свежей почты

Платон Ключников, 3 года, детский церебральный паралич, требуется лечение. 131 620 руб.

Внимание! Цена лечения 199 620 руб.

Телезрители ГТРК «Алтай» соберут 68 тыс. руб.

Платон родился слабым, полтора месяца его выхаживали в краевой больнице. При обследовании нашли поражение головного мозга. Сразу после выписки мы начали его лечить, возили Платона в клинику, в санаторий, но до сих пор сын не сидит и не стоит без опоры, хотя активно ползает на четвереньках. Руки работают, а мышцы ног скованные, речь понимает, но сам не говорит. Нас берут на лечение в московский Институт медико-биологических проблем (ИМП), но оплатить его мы не в состоянии. У нас еще восьмилетний сын. Просим помощи. Наталья Ключникова, Алтайский край

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Платону необходимо госпитализировать для восстановительного лечения и реабилитации. Надо развить его моторные функции и речь, улучшить тонус мышц и координацию движений».

Амалия Хайрутдинова, полтора года, врожденная расщелина нёба, требуется операция. 96 тыс. руб.

Внимание! Цена операции 285 тыс. руб. Общество

помощи русским детям (США) внесет 150 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Калуга» соберут 39 тыс. руб.

У дочери врожденная расщелина нёба, но врачи диагностировали этот дефект только в год. А я-то не могла понять, почему ее так трудно кормить! Профильных специалистов у нас в области нет. Узнала о том, что детей с такими диагнозами успешно лечат в московском центре профессора Рогинского. И я обратилась туда. Амалию обследовали и рекомендовали провести операцию, не откладывая. Денег на ее оплату у меня нет. Две недели назад я родила сына. С мужем мы развелись, я осталась одна с двумя детьми. Помогите! Наталья Хайрутдинова, Калужская область
Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Амалии требуется комплексное ортодонтическое-хирургическое лечение. Сейчас необходима операция — уранопластика (пластика твердого нёба. — Русфонд)».

Влад Солоухин, 11 лет, врожденная гипоплазия (недоразвитие) голени и стопы, требуется операция. 176 700 руб.

Цена операции 295 700 руб. Группа строительных

компаний ВИС внесет 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Ярославль» соберут 69 тыс. руб.

У Влада с рождения левая нога короче правой. Сын растет, разница в длине его ног и размерах стопы тоже увеличивается. Из-за этого началось искривление костей таза и позвоночника. Ни процедуры, ни корректирующая обувь и занятия плаванием не помогают. Сейчас Влад еле ходит, страдает от боли. В ярославской клинике готовы прооперировать сына: провести реконструкцию сустава и установить специальные пластины. Но оплатить операцию мы не можем. Я медсестра областной больницы, муж — сантехник, детей у нас двое. Без помощи не справиться. Наталья Солоухина, Ярославская область

Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Илья Громов (Ярославль): «Необходимо установить пластины в зоны роста коленного сустава правой ноги и провести реконструкцию голеностопного сустава левой ноги. Лечение избавит мальчика от боли и остановит прогрессирующий сколиоз».

Аня Клепикова, 16 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 274 750 руб.

Внимание! Цена операции 333 750 руб.

Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 59 тыс. руб.

Аня росла активной, с шести лет занималась танцами, участвовала в соревнованиях. А в 14 лет стала жаловаться на усталость и сильное сердцебиение, тогда ей впервые провели УЗИ сердца. Диагноз вызвал у нас шок: врожденный порок, аневризма (истончение) и дефект межпредсердной перегородки! Врачи сразу запретили Ане танцы и спорт. Сказали, что нужна операция, пока не возникли тяжелые осложнения. В Томском НИИ кардиологии врачи берутся закрыть дефект щадяще, без вскрытия грудной клетки. Операция дорогостоящая, у нас нет возможности собрать такую сумму. Муж — инвалид. У меня маленькая зарплата. Надемся на вашу помощь. Светлана Клепикова, Омская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии кандидат медицинских наук Виктория Савченко (Томск): «Ане требуется эндоваскулярное закрытие дефекта межпредсердной перегородки. После щадящей операции девочка быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 26.08.16–01.09.16

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБ — 55
ПРИНЯТО В РАБОТУ — 48
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 7
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 3



все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в "Б". Проверив письма, мы размещаем их в "Б", на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассники», а также в 148 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Читателям и телезрителям затея понравилась: всего собрано свыше 8,479 млрд руб. В 2016 году (на 1 сентября) собрано 1 016 575 394 руб., помощь получили 1464 ребенка. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Президент Русфонда — Лев Амбиндер, лауреат премии «Медиаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса». Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru. Приложения для айфона и андроида rusfond.ru/app. Телефоны: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный, благотворительная линия от МТС), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

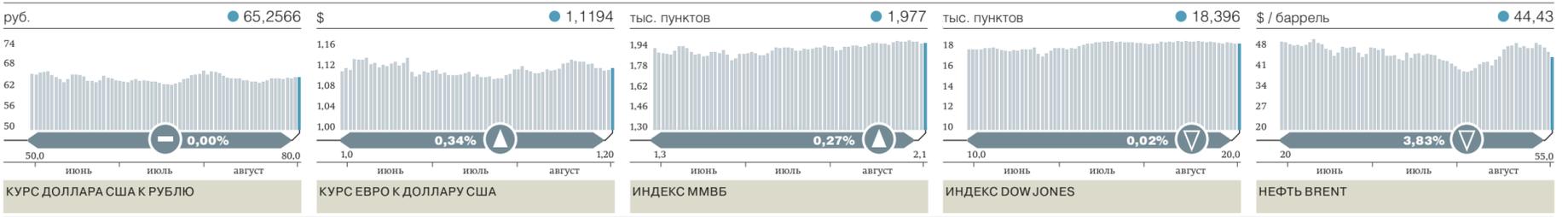
Официальные курсы ЦБ России на 2.09.16

Австралийский доллар	49,1317	Доллар США	65,2566	Канадский доллар	49,7193	Сингапурский доллар	47,8105	Швейцарский франк	66,1027
Английский фунт	85,7667	Евро	72,6828	Китайский юань*	97,6910	Новая турецкая лира	22,0693	Японская иена**	62,9951
Белорусский рубль**	32,0007	Индийская рупия***	97,4415	Норвежская крона*	77,7262	Украинская гривна*	24,4865	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	97,6354	Казахский тенге***	19,1284	СДР	90,9899	Шведская крона*	75,8339	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 1.09.16 (пунктов)

Nikkei 225	16926,84 (+39,44)	DAX 30	10534,31 (-58,38)
FTSE 100	6745,97 (-35,54)	DJIA*	18393,28 (-7,6)
		NASDAQ Composite*	5226,07 (+12,85)

*На 20.24. По данным агентства Reuters.



Вчера

FITCH

отозвало рейтинги «внучки» Сбербанка в Словакии — Sberbank Slovensko. Как сказано в сообщении международного рейтингового агентства Fitch, решение принято по просьбе самого эмитента: «Банк принял решение прекратить участие в рейтинговом процессе. Таким образом, Fitch более не будет располагать достаточной информацией для поддержания рейтингов». Отметим, дочерний банк Сбербанка Sberbank Eurore AG завершил продажу 99,5% своей словацкой дочерней компании Sberbank Slovensko группе Penta Investments в конце июля. Соглашение о продаже было подписано еще 17 декабря 2015 года. Стороны не разглашают информацию о сумме сделки, в момент ее заключения общий объем активов Sberbank Slovensko составлял €1,8 млрд.

«Интерфакс»; отдел финансов

СТРУКТУРА ХОЛДИНГА «РАЗГУЛЯЙ»

ООО «Р-Холдинг», признана банкротом. В отношении компании открыто конкурсное производство на шесть месяцев, говорится в определении АС Москвы. Заявление подано совладельцем холдинга — группа «Русagro». Требования в сумме 3,6 млрд руб. включены в третью очередь кредиторов. В начале июня «Русagro» также подала заявление о банкротстве ПАО «Группа «Разгуляй», рассмотрение дела назначено на 23 сентября. Проблемы у «Разгуляя» начались в марте 2009 года, когда он допустил дефолт по облигациям на 8 млрд руб. В ноябре 2015 года группа «Русagro» приобрела у ВЭБа задолженность «Разгуляя» (более 30 млрд руб.), а также 19,97% акций. Еще 24,96% холдинга принадлежит AVG Capital Partners, а 13,9% — «дочкам» «Разгуляя».

Анатолий Костырев

РФПИ

с иностранными соинвесторами пытается получить доступ к Назыскому месторождению в ХМАО с запасами более 53 млн тонн нефти. Об этом «Интерфаксу» сообщили источники, знакомые с ситуацией. По словам одного из них, партнером фонда по освоению Назынского участка может стать «Газпром нефть». По неофициальным данным, главы РФПИ и «Газпром нефти» уже написали письма в правительство с просьбой закрепить особые условия для победителя конкурса по приглашению фонда вместе с иностранными партнерами в качестве соинвесторов и участников проекта освоения Назынского месторождения. В правительстве на это согласились, и Минприроды вместе с Роснедрами готовят формулировки условий конкурса с учетом участия РФПИ. Источники агентства отмечают, что у РФПИ больше шансов получить долю в Назыском месторождении, чем в случае с Эргинским, в котором фонд хотел получить долю вместе с катарской Mubadala. Но глава «Роснефти», которая также претендовала на актив, Игорь Сечин попросил правительство не предоставлять Mubadala и РФПИ эксклюзивных прав на месторождение, и проведение аукциона было приостановлено. **Ольга Мордюшенко**

ЕВРОКОМИССИЯ

одобрила сделку по слиянию итальянских активов Vimpelcom Ltd. и Hutchison для создания совместного предприятия. Речь идет о слиянии операторов Wind Telecomunicazioni (принадлежит Vimpelcom) и 3 Italia (принадлежит Hutchison). Сумма сделки оценивается в €7,9 млрд. Объединенная абонентская база совместного предприятия оценивается в 31 млн мобильных пользователей и 2,8 млн пользователей фиксированной связи. **ТАСС**

Тревожный звонок для Сбербанка

ВТБ тоже задумался о создании виртуального сотового оператора

Вслед за Сбербанком, планирующим создать виртуального сотового оператора (MVNO), о подобном проекте задумался и его главный конкурент. Как стало известно, «Б», переговоры с «Т2 РТК Холдингом» (бренд Tele2) о создании своего MVNO ведет ВТБ.

«Т2 РТК Холдинг» обсуждает проекты MVNO с ВТБ и Тинькофф-банком, рассказал источник «Б», близкий к сотовому оператору, и подтвердил его сотрудник. «Мы проводили предварительные встречи с заинтересованными в создании MVNO компаниями и рассказывали о своих возможностях в этой сфере», — сообщил «Б» представитель «Т2 РТК Холдинга». ВТБ пока не планирует создавать виртуального сотового оператора, тем не менее этот вопрос с Tele2 обсуждался, подтверждает источник в банковской отрасли. С ВТБ была установочная встреча, на ней Tele2 только продемонстрировал свои возможности, уточнил один из собеседников «Б». В пресс-службе ВТБ сообщили, что не обращались в Роскомнадзор за получением лицензии MVNO, а в остальном официально эту тему не комментируют. ВТБ является одним из совладельцев «Т2 РТК Холдинга».

О переговорах ВТБ и Tele2 по MVNO слышал Анатолий Сморгонский, с января по апрель 2016 года работавший в «Т2 РТК Холдинге» директором по развитию сегмента виртуальных операторов. «Думаю, это (переговоры ВТБ и «Т2 РТК Холдинга» — «Б») произошло, глядя на то, как действует Сбербанк», — говорит



РИЧАРД УИЛКИНГ

господин Сморгонский. Кроме того, добавляет он, еще во время работы в «Т2 РТК Холдинге» он обсуждал тему создания MVNO для Тинькофф-банка. В Тинькофф-банке «Б» подтвердили, что такой вопрос обсуждался и пока отложен.

Дальше других банков в вопросе создания MVNO продвинулся Сбербанк. В начале августа подконтрольная Сбербанку компания «СБ-Телеком» (в будущем — «Сбербанк-Телеком») получила лицензию MVNO. Сбербанк, по данным «Б», будет строить full-MVNO оператора, что подразумевает полную лицензию над абонентской базой, самостоятельную разработку тарифных планов с их последующей

продажей в своих отделениях. Целевая аудитория — пользователи смартфонов, в том числе мобильного банка Сбербанка, которых около 20 млн человек. По мнению Анатолия Сморгонского, для «Сбербанк-Телекома» было бы правильно использовать фримум-модель, когда определенный объем SMS, голосового и интернет-трафика будет предоставляться бесплатно с привязкой к пользованию банковскими услугами в определенном объеме.

При этом Сбербанк должен определиться, инфраструктуру какого сотового оператора он будет использовать. По словам собеседника, близкого к проекту, консультации были со всеми крупными операторами, но с

«Абрау-Дюрсо» мешает коктейль с «Альянсом-1892»

Компании объединяют продажи вин и коньяка

Винный дом «Абрау-Дюрсо» и производитель коньяка «Альянс-1892» объединяют дистрибуцию своей продукции в рамках созданного торгового дома (ТД) «2А». Он станет одной из крупнейших сбытовых структур на российском рынке алкоголя, оборот которой по итогам года составит 20 млрд руб. Партнеры рассчитывают, что свою продукцию через «2А» захотят продавать и другие производители напитков. Первым среди них уже стал швейцарско-российский винный дом Bugnier.

«Абрау-Дюрсо» и «Альянс-1892» объявили о создании на паритетных началах ТД «2А», который объединит продажи брендов обеих компаний. Работа ТД, юридическое лицо которого еще в стадии регистрации, началось со вчерашнего дня. Новая структура позволит довести количество регио-

нов, где у партнеров есть свои торговые команды, до 55. Сейчас у «Абрау-Дюрсо» таких регионов 20, у «Альянса-1892» — 27. Процесс объединения логистики компаний в рамках ТД завершится в феврале 2017 года.

В совместный портфель «2А» от «Абрау-Дюрсо» войдут, в частности, игристые вина под одноименной маркой, тихие вина «Усадьба Дивноморское» и «Винодельня Ведерников». Со стороны «Альянса-1892» — коньяки «Старый Кенигсберг», «Трофейный», «Гран-при» и «Век буржуазии». Доля продукции «Абрау-Дюрсо» на рынке игристых вин в 2015 году была 19,8% в денежном выражении, «Альянс-1892» в категории «российский коньяк» занимал 19,2%.

Инициатива создания «2А» принадлежит Сергею Стоярову (в 2013–2014 годах был старшим вице-президентом холдинга Roust, прежде руко-

водил «Парламент групп»), который с нынешнего года стал независимым членом совета директоров ПАО «Абрау-Дюрсо» и руководит проектом по созданию ТД. Президент «Абрау-Дюрсо» Павел Титов назвал объединение продаж с «Альянсом-1892» беспрецедентным для российского рынка шагом. «Для нас это диверсификация бизнеса и начало работы с новыми высокомаржинальными категориями», — заявил он. Выбор в качестве партнера производителя коньяка в «Абрау-Дюрсо» объяснили тем, что после водки эта категория самая прибыльная. При этом в компании отмечают, что разница между водкой и коньяком по чистой вырубке меньше, чем по объему продаж в натуральном выражении, за счет более высоких цен.

потребительский рынок — c12

Дилеры разъехались со своим лоббистом

В РОАД могут выбрать нового президента

Как стало известно, «Б», ассоциация «Российские автомобильные дилеры» (РОАД) в октябре проведет очередные выборы президента организации. При этом нынешний глава РОАД Владимир Моженов может и не удержаться на посту. Собеседники «Б» в отрасли не отрицают его достижений как менеджера, повысившего узнаваемость ассоциации и число ее членов, но говорят, что среди дилеров растет недовольство работой главы РОАД с госорганами. Конкуренты господина Моженова — Олег Мосеев и Вячеслав Жигалов — делают акцент на защите бизнес-интересов дилеров и росте влияния РОАД.

В РОАД может смениться менеджер: 20 октября на конференции «Росавтодилер» пройдут выборы президента ассоциации на 2017–2018 годы. Сейчас президентом РОАД является бизнес-тренер Владимир Моженов, он планирует переизбираться. Другими кандидатами являются совладелец ГК «Феникс» (дилер Audi и Suzuki) Вячеслав Жигалов и член совета директоров ГК «Блок Рокко» (дилер Mercedes, Nissan, Hyundai, Ford, Datsun), гендиректор PSB Consulting Group Олег Мосеев.

«Ассоциация «Российские автомобильные дилеры» — объединение автодилеров России, основана в 1994 году. Ее цели — представление и защита интересов дилеров, формирование общей позиции, взаимодействие с автоконцернами. В РОАД входят и региональные монобрендовые дилеры, и крупнейшие сети (например, «Рольф», «Автомил», «Автоспеццентр», ТТС, «Дженсер», «Независимость»). По данным «Б», в ассоциацию входит 25% дилерских центров РФ, на них приходится почти 50% продаж. Выручка РОАД в 2015 году выросла на 26%, до 24 млн руб., чистая прибыль — более чем втрое, до 1,9 млн руб.

Владимир Моженов считает, что за два года его правления выросла роль ассоциации в отрасли. Он сообщил «Б», что значимыми достижениями считает участие в разработке программы господдержки, внедрение по предложению РОАД лицензии для физлиц, участие в совещаниях в Минпромторге. Он подчеркнул, что впервые позиция дилеров была высказана на уровне правительства (на заседании у Дмитрия Медведева господин Моженов выступал за параллельный импорт и конкуренцию в поставках автозапчастей). Но многие источники «Б» среди дилеров позже выступали против этого. Кроме того, готовится законопроект о регулировании отноше-

ний дилеров и концернов, продолжает Владимир Моженов, отмечая, что большой вклад в работу с госорганами внес, в частности, и Вячеслав Жигалов. К позитивным достижениям главы РОАД относится и организация круглых столов по всей стране, за два года ассоциация пополнилась 153 новыми членами. К заслугам господина Моженова отнес работу академии РОАД и разработку национальной базы данных автомобилей (он добавил, что в 2017 году справочник будет доступен в рабочем режиме, подкрепив работу Олега Мосеева по проекту).

Вячеслав Жигалов рассказал «Б», что рассчитывает заняться «повышением эффективности»: «РОАД гораздо чаще упоминают, но результативности нет». Он намерен «радикально» улучшить взаимодействие с дилерами и потенциальными членами РОАД, наладить продуктивные контакты с властью, СМИ и концернами, рассматривает реабилитировать идею изменения кодекса поведения автопроизводителей. Другой кандидат в президенты РОАД Олег Мосеев сообщил, что намерен усилить защиту интересов дилеров и начать вовлекать в деятельность РОАД региональных игроков через создание региональных структур: «Необходимо накопить критическую массу, чтобы получить влияние и возможность говорить со все-

ми». Он также планирует наладить сотрудничество с Ассоциацией европейского бизнеса и активнее контактировать с депутатами для лоббирования изменений в законодательство. По работе Владимира Моженова у участников отрасли нет единой позиции. Источники «Б» признают, что его деятельность привела к росту известности организации и числа ее членов. Но ряд собеседников были недовольны «настойчивой риторикой» главы РОАД о том, что рынок потеряет 30% дилерских центров: дилерам это мешало в переговорах с банками. Один из источников «Б» говорит, что цели президента РОАД сместились в сторону академии (обучение дилеров на коммерческой основе). Другой источник заметил, что господин Моженов де-факто делегировал функции коммуникации вице-президентом РОАД. В прошлом году РОАД действительно вышла на более высокий уровень лоббизма: ассоциацию звали на заседания рабочих групп в Минпромторг, но позже перестали — в том числе из-за недовольства чиновников господином Моженовым, уверяют источники, знакомые с ситуацией. Один из собеседников «Б» считает, что управлять РОАД должен наемный менеджер, который «уже давно работает в автобизнесе и продолжит эту работу».

Яна Цинцова

Правила игры



Дополняет заместителя главного редактора **Дмитрий Бутрин**

В августе 2016 года статистика прошлого, 2015 года мало кого может все-таки заинтересовать. Но из всякого правила есть исключения. Несмотря на то что очередной бюллетень ЦБ «О чем говорят тренды» в основном описывает события апреля-июля этого года, гораздо более важен в нем анализ динамики прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в экономику РФ — притом что в страновой и секторальной разбивке эти данные появляются спустя восемь месяцев после описываемых событий.

В силу исторически очень глубокой интегрированности российских крупных компаний в мировую финансовую систему сама по себе динамика ПИИ — очень неудобные агрегированные данные, прямая трактовка которых почти невозможна. Учитывая объемы дивидендных трансграничных потоков в РФ и из нее и непрозрачность «нероссийских» трансакций между компания-

Иностранные компании, видимо, рассматривают сейчас Россию не как огромный рынок, а как небольшую промплощадку

ми российских собственников в других, в том числе в офшорных, юрисдикциях, сама по себе цифра сальдо ПИИ (минус \$0,28 млрд по итогам 2015 г.) может, в зависимости от целей комментатора, трактоваться как угодно. В ней и российская деофшоризация (ЦБ осторожно констатирует, что пока она привела только к снижению ПИИ с Кипра, и почти тут же отмечает всплеск ПИИ из Европы в IV квартале 2015 г. — кажется, это вполне связанная картина), и снижение цен на экспортные товары РФ, и «очистка» банковского сектора ЦБ от банков, специализирующихся на операциях «транзита», и — не в первую и не в последнюю очередь — реальная динамика реинвестирования или вывода капиталов.

В очиченной от офшорных операций статистике аналитики Банка России обнаружили две тенденции 2015 г., которые, судя по всему, работают и в 2016 году, то есть сейчас. Первая — объемы реинвестирования номинально российскими собственниками производственных структур (средних и крупных компаний) из-за рубежа в Россию в статистике ПИИ как минимум не сократились: если репатриация капитала из банковского сектора иностранными банками — суровая действительность, то производственные компании, скорее всего, в 2015 году этого не делали и прибыли реинвестировали здесь же. Вторая — в 2015 году продолжился вывод ПИИ из сектора неторгуемых товаров (опричастительное сальдо ПИИ), а в секторе торгуемых товаров девальвация рубля привела к фронтальному росту иноинвестиций.

Происходящее описывается ЦБ как структурный сдвиг, впрочем, у него, очевидно, есть и более практическое измерение. События 2014–2015 гг. явно изменили представление о России как о стране с перспективным внутренним рынком. Однако как перспективная производственная площадка она вполне рассматривается достаточно хладнокровными иностранными компаниями, настаивающими на том, что самоизоляция страны — не повод, чтобы не использовать ее как базу для экспорта. Отметим, это совсем не то, чего ждут от восстановления ПИИ и правительства — но это лучше, чем совсем ничего.

инвестиции и финансы



Первый пошел

Впервые статус участника торгов и клиринга получила УК

Как стало известно, «Б», УК «Альфа-Капитал» первой из управляющих компаний получила статус участника торгов и клиринга на Московской бирже. До сих пор управляющие не совершали биржевых сделок с ценными бумагами и валютной самостоятельности. «Альфа-Капитал» считает, что таким образом сократит расходы своих клиентов, что даст компании конкурентное преимущество. Другие крупные участники пока не готовы последовать ее примеру, поскольку для них экономически более выгодно пользоваться услугами брокера.

Как сообщил «Б» источник на финансовом рынке, первая из управляющих компаний — УК «Альфа-Капитал» — получила право совершать биржевые сделки (включая клиринговые расчеты) самостоятельно, без участия посредника. Информацию подтвердили в компании и на Московской бирже. «Мы действительно получили статус участника торгов на фондовой и валютной секции. После внесения взносов в течение двух недель проходит активация статуса, после чего мы сможем совершать сделки», — поясняет гендиректор «Альфа-Капитал» Ирина Кривошеева. По словам управляющего директора по фондовому рынку Московской биржи Анны Кузнецовой, решение о допуске компании к торгам будет принято сразу после выполнения соответствующих требований торговой площадки.

В «Альфа-Капитал» отмечают, что новый статус даст компании возможность сократить расходы клиентов, прежде всего, физических лиц, открывших индивидуальные инвести-

ционные счета (ИИС). «В условиях снижения процентных ставок маржинальность становится конкурентным преимуществом», — добавляет Ирина Кривошеева. Кроме того, отмечает она, сотрудничество с биржей «позволит создать полностью замкнутую цепочку электронного обслуживания клиента».

Текущее законодательство не запрещает управляющим торговаться на бирже самостоятельно. Однако до сих пор ни одной УК среди участников торгов не было, хотя, по словам госпожи Кузнецовой, интерес со стороны управляющих компаний к получению прямого доступа на биржу есть — для них это повышение удобства работы на рынке и возможность снижения расходов». Тем не менее, по словам представителя крупного брокера, обслуживающего УК, в ближайшее время опыт «Альфа-Капитал», скорее всего, останется единственным. «Вход на биржу достаточно дорог. Позволить себе платить взносы в гарантийные фонды могут только очень крупные компании. Для небольших УК это лишено экономического смысла», — отмечает собеседник «Б». Сейчас взносы в гарантийные фонды за статус участника клиринга на рынках Московской биржи составляют 3–10 млн руб. в год (в зависимости от секции). На валютном рынке он требует также наличия определенного объема собственных средств (для некредитных организаций — от 180 млн руб.).

Получение статуса участника торгов предполагает и другие издержки. «При работе в таком статусе появятся также дополнительные требования к отчетности. Мы рассматривали

такую возможность и пришли к выводу, что нам работать через брокера удобнее», — говорит управляющий директор УК «Открытие» Роман Соколов. На дополнительные расходы для создания необходимой для работы на бирже инфраструктуры указывает и гендиректор УК «Тринфико» Дмитрий Благов. «Биржевые технологии достаточно затратные. Окупятся ли такие вложения и как скоро, зависит от оборотов участника торгов», — говорит Дмитрий Благов. Работая через брокера, управляющие компании с учетом своих объемов имеют хороший маневр при определении размера комиссии, отмечает он. Зампред правления ФГ БКС по инвестиционным продуктам Антон Рахманов отмечает, что инфраструктура для торговли ценными бумагами есть у всех крупных управляющих. Нежелание же получать статус участника торгов напрямую зависит от изменений в инвестиционных стратегиях управляющих компаний, которые можно было заметить в последнее время. «В портфелях УК все меньше ценных бумаг российских эмитентов, поэтому они нередко активнее работают на зарубежных рынках», — резюмирует господин Рахманов.

Биржа всегда заинтересована в расширении количества участников торгов, отмечает госпожа Кузнецова. Однако, по словам одного из собеседников «Б», этим планам может помешать негативный настрой брокерского сообщества, для брокеров обслуживание УК — хорошая статья доходов, которую они не захотят терять.

Мария Сарычева,
Павел Аксенов,
Дмитрий Ладыгин

Нефть потянула рубль за собой

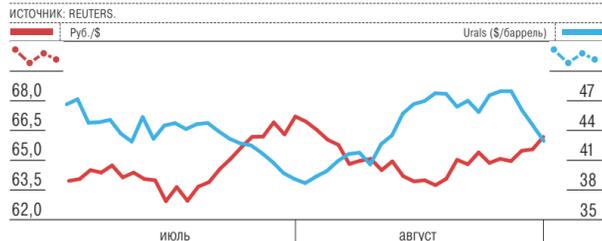
До конца месяца российская валюта останется под давлением

Стремительное снижение цен на нефть на этой неделе заметно ослабило российскую валюту. Курс доллара на торгах Московской биржи вчера вплотную приблизился к 66 руб./\$, курс евро остановился недалеко от уровня 74 руб./€. Впрочем, российская валюта реагирует на негативную конъюнктуру нефтяного рынка довольно сдержанно, хотя до конца месяца негативные факторы в отношении российского валютного рынка будут преобладать.

Падение цен на нефть не останавливается с начала недели. По данным агентства Reuters, в четверг котировки ноябрьского контракта на поставку нефти Brent опустились на 2,7%, до \$45,6 за баррель — минимального значения с 12 августа. На спот-рынке котировки нефти Brent снизились на 3,8%, до \$44,4 за баррель, российская нефть Urals подешевела на 3,5%, до \$42,7 за баррель. За четыре дня углеводородное топливо снизилось в цене на 8,8%.

И поводов для снижения стоимости нефти более чем достаточно. Страны, экономики которых зависят от производства нефти, продолжают увеличивать производство или сохранять его на высоком уровне. Кроме того, восстанавливается производство сланцевой нефти в США. «Полностью заполненные хранилища по всему миру говорят о том, что избыток предложения по-прежнему присутствует на рынке и баланс между спросом и предложением еще не восстанавливается», — указывает глава исследований сырьевых рынков Julius Baer Норберт Рюкер. По словам директора по анализу финансовых рынков и макроэкономики «Альфа-Капитал» Владимира Брагина, «даже если на встрече ОПЕК (пройдет в конце

КАК ВЛИЯЛА СТОИМОСТЬ НЕФТИ НА ВАЛютНЫЕ ТОРГИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ



сентября. — „Б“) будет принято решение заморозить объемы добычи, это вряд ли избавит от глобального избытка предложения нефти». По оценке банка Julius Baer, балансировка рынка нефти не будет быстрой, и переизбыток предложения будет сохраняться большую часть следующего года, а в ближайшее время цены на нефть будут находиться на отметке около \$45 за баррель.

Стремительное падение цен на нефть повлекло за собой и ослабление российской валюты. Основная сессия на Московской бирже закрылась при курсе доллара 65,94 руб./\$, что почти на 70 коп. выше закрытия предыдущего дня. Курс евро поднялся до 73,82 руб./€, прибавив за день более 1 руб. Вместе с тем рубль ослаб не настолько сильно, как можно было ожидать еще год назад. Как отмечает Владимир Брагин, это связано и со снижением влияния рынка нефти на состояние платежного баланса и доходов бюджета, и тем, что инвесторы не торопятся расставаться с российскими активами. По его словам, «желающих купить российские активы в минуты слабости рынка слишком много, чтобы небольшая коррекция в нефти спровоцировала распродажу в активах и, как следствие, ослабление рубля».

Впрочем, российская валюта вчера была в аутсайдерах рынка валют развивающихся стран. По данным агентства Bloomberg, рубль подешевел относительно доллара на 1,9%. Хуже выглядели лишь колумбийский песо (-2,9%) и южноафриканский рэнд (-4,6%). Другие валюты подешевели на 0,6–1,4%. Как отмечает главный аналитик Нордеа-банка Денис Давыдов, в пятницу развитие событий будет зависеть от данных по рынку труда США: в случае выхода более сильной, чем ожидается, статистики доллар снова начнет набирать силу, оказывая при этом давление на прочие активы. При этом российская валюта будет находиться под давлением до конца месяца — на нее будут оказывать влияние и предстоящее заседание Федеральной резервной системы, и парламентские выборы в России, и итоги встречи представителей ОПЕК на нефтегазовом форуме в Алжире 26–28 сентября. По мнению младшего портфельного управляющего GHP Групп Алены Николаевой, если переговоры участников картеля окажутся безрезультатными, котировки нефти могут обрушиться, а курс доллара на российском рынке может подняться до 69–70 руб./\$.

Дмитрий Михайлович

Альфа-банк вне конкурса

Он отозвал заявку на санацию «Траста»

Изменение условий санации банка «Траст» оказалось сопряжено с возникновением довольно скандальной ситуации. От участия в конкурсе неожиданно отказался Альфа-банк, заявив о нарушении конкурсных процедур. Теперь в конкурсе остались только «Открытие». В АСВ и ЦБ, контролирующих санационные процедуры, ситуации пока не комментируют. По данным «Б», в реальности причины происшедшего могут быть иными.

Вчера Альфа-банк сообщил, что принял решение отозвать свою заявку на участие в конкурсе на повторный отбор инвесторов банка «Траст», в котором участвовал вместе с «Открытием Ходинг». В пресс-релизе по этому поводу банк заявил: «После тщательной юридической экспертизы Альфа-банк пришел к выводу о несоответствии проведения повторного конкурса... требованиям действующих нормативных актов, в частности, «Порядку привлечения инвесторов к участию в предупреждении банкротства банков и мониторинга их финансового положения» (утверждено АСВ. — „Б“). По мнению Альфа-банка, проведение повторного отбора инвесторов возможно только в случае выявления негативных фактов, связанных с деятельностью инвестора (текущего санатора), а значит, последний должен быть отстранен от участия в конкурсе.

Пресс-служба «Открытия Ходинг» заявила, что принимает участие в повторном конкурсе, но он не завершен и до его окончания «Открытие» не даст никаких дополнительных комментариев.

Учитывая, что еще недавно Альфа-банк считался серьезным претендентом на победу в конкурсе, об участии в нем «Открытие» было публично известно, а времени на изучение доку-

ментов, регламентирующих процедуры санации, было достаточно, подобное заявление именно сейчас показало странному участнику рынка. Тем более что целью проведения повторного конкурса на санацию «Траста» была замена инвестора в связи с тем, что он не справляется (а именно такую ситуацию регламентирует пункт, на который ссылался Альфа-банк), а изменение условий финансирования проекта (изменение ставки и/или срока финансирования) в связи с выявленными в ходе анализа ситуации в банке увеличением размера дыры, которую невозможно было точно просчитать в ходе оперативной экспресс-оценки.

Как полагает партнер коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Светлана Тарнопольская, заявление «Альфы» выглядит странно и еще по одной причине: процедура проведения конкурсов для изменения условий финансирования детально не урегулирована: «соответствующий акт должен издать ЦБ на основании закона о банкротстве, однако пока существует только его проект». Кроме то-

го, как указывает партнер «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов, документы АСВ нормативными актами не являются. Это уже не первая попытка Альфа-банка поучаствовать в санации «Траста». Первоначальный конкурс он не выиграл, запросив, по данным «Б», не самую маленькую сумму господдержки. Победившему тогда в конкурсе «Открытие» в конце 2014 года было выделено на санацию «Траста» 127 млрд руб.: 99 млрд руб. — на десять лет под льготную ставку 0,51% годовых и 28 млрд руб. на шесть лет под 6,01%. Размер увеличившейся дыры «Открытие» оценивало в 47 млрд руб.

По данным «Б» вчерашние заявления Альфа-банка могли быть продиктованы схожими причинами: предложенные Альфа-банком новые условия санации «Траста» оказались менее экономичными, чем пересмотренные условия, предложенные «Открытием». А именно экономическая выгода предложения — одно из основных условий победы в конкурсе. «Учитывая, как долго Альфа-банк готовился к конкурсу и убеждал своих акционеров в целесообразности участия в нем, выйти из него проигравшим выглядело бы гораздо хуже, чем отзыв заявки, пусть и имеющий такое объяснение», — рассуждает один из собеседников «Б», знакомый с ситуацией.

Топ-менеджер одного из банков-санаторов не исключил, что в доводе Альфа-банка о несоответствии конкурса нормативным актам ставка могла делаться на то, что итоги конкурса отменят и назначат новый — уже без «Открытия». Впрочем, по данным «Б», она не сработала. Теперь по процедуре оставшаяся единственной заявка «Открытия» будет передана для анализа и принятия решения в Банк России, и если она соответствует рамочным условиям конкурса, изначально заявленным ЦБ, то будет одобрена. Впрочем, Альфа-банк отступить, по крайней мере на словах, не готов. Вчера вечером пресс-служба Альфа-банка распространила новое заявление: «Альфа-банк готов снова участвовать в конкурсе на санацию банка „Траст“ при условии полной юридической корректности конкурса».

В АСВ и ЦБ на момент сдачи номера не ответили на запрос «Б».

Юлия Полякова,
Ксения Деметьева

127 миллиардов рублей было выделено «Открытию» государством на санацию банка «Траст»

НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

АО «МЗ РИП» (г. Муром) продает турбазу «Огонек», расположенную на берегу р. Оки юго-западнее д. Казное Меленковского р-на Владимирской обл. Форма торгов - аукцион на повышение. Площадка roseltorg.ru.

Турбаза «Огонек» на Оке

24 объекта недвижимости на 24,14 га нач. цена: 35789000 руб., с учетом НДС 18% Код лота: COM12071600066

8 (920) 925-23-30, 8 (49234) 3-62-22
8 (915) 766-76-70

Также продаются два земельных участка общей площадью 78789 кв.м в округе Муром в районе гипермаркета «Магнит». Нач. цена: 5800000 руб. Код лота: COM12071600067

ПРОДАЕТСЯ ТЕРРИТОРИЯ ПОРТА на берегу Балтийского моря

Место расположения - Латвия, г. Павилоста (Pāvilosta), левый берег реки Сака

Недвижимость:

- ул. Юрас, 5 — 23 603 м² • ул. Остмалас, 4 — 18 083 м²
- ул. Остмалас, 1 — 5898 м² • ул. Остмалас, 8 — 500 м²
- ул. Остмалас, 10 — 5605 м²

Имущество и оборудование:

- Яхтенный причал • Слип • Центр посетителей • Площадка для зимовки и обслуживания яхт • Яхтенный сервисный центр
- Коттеджи для отдыха • Топливозаправочная станция для водного и наземного транспорта • Погрузочная площадка

Цена: 139 650 тыс. рублей (1 900 000 EUR)
тел.: +371 29443044 www.pavilostamarina.lv

КОНТЕКСТ

БИРЖА

Биржа обновила базы индексов

Московская биржа утвердила новые базы расчета своих индексов, а также коэффициенты free float, которые будут действовать с 16 сентября по

15 декабря 2016 года. «В новый состав индекса ММВБ и индекса РТС войдут обыкновенные акции ПАО НПК ОВК. Им уступят место обыкновенные акции ПАО ТМК. Состав индекса ММВБ «голубых фишек» останется неизменным», — сказано в сообщении биржи. Изменятся также и состав индексов акций широкого рынка. «Прайм»

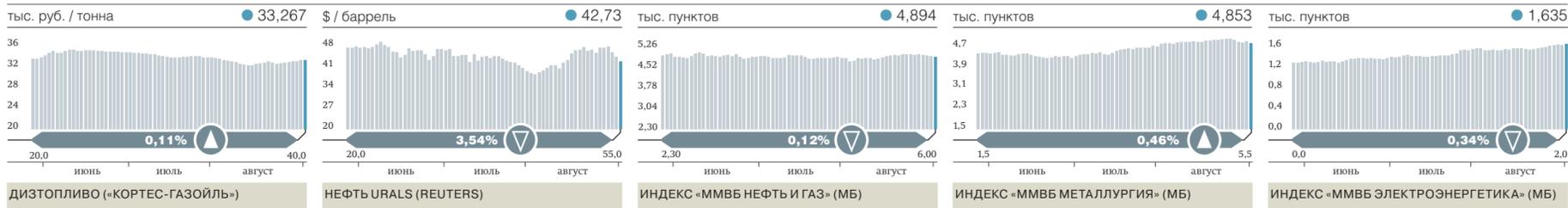
БАНКИ

Бинбанку и МДМ-банку согласовали сделку

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) России согласовала два возможных вариан-

та объединения Бинбанка и МДМ-банка. «ФАС согласовала второе ходатайство группы Бинбанка в отношении объединения Бинбанка и МДМ-банка. Данный вариант предусматривает присоединение к Бинбанку МДМ-банка, а также двух других банков, входящих в группу: «Бинбанк Столица» и «Бинбанк Мурманск», — сообщили в пресс-службе Бинбанка. Предыдущий вариант предполагал объединение на базе МДМ-банка. Процесс объединения Бинбанка и МДМ-банка планируется завершить до конца 2016 года. Независимо от выбранной схемы юридического слияния, объединенный банк продолжит работу под брендом Бинбанк. «Прайм», **отдел финансов**

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



К «Звезде» пристроят прокатный стан

«Суперверфи» потребовался свой металл

Мегапроект дальневосточной верфи «Звезда», реализуемый консорциумом «Роснефти», Газпромбанка (ГПБ) и Объединенной судостроительной корпорации (ОСК), обрастает новыми идеями. Глава «Роснефти» Игорь Сечин попросил поддержки президента в оформлении земли для металлургического завода, который должен поставлять более дешевый прокат верфи. Уже есть и варианты приобретения, но они не раскрываются. Но источники, «Б» в отрасли уверяют, что о переговорах не знают, и добавили, что верфи дешевле было бы покупать прокат в Японии и Корее.

Подконтрольный СП «Роснефти» и ГПБ Дальневосточный центр судостроения и судоремонта (ДЦСС, у СП 75% минус 2 акции) намерен построить металлургический завод на 330 тыс. тонн проката для нужд строящейся верфи «Звезда» (инвестиции — 145,5 млрд руб.). Об этом стало известно вчера по итогам совещания президента Владимира Путина, главы «Роснефти» Игоря Сечина и курирующего «Звезду» вице-премьера Дмитрия Rogozina. Глава государства предложил рассмотреть вариант строительства завода «уже есть варианты приобретения». При этом он отметил, что «сварка малоразмерных листов категорически плохо влияет на себестоимость производства»: она дает удорожание до 50% в стоимости корпуса и до 10% — в целом по кораблю». По словам господина Сечина, на первом этапе «Звезда» будет перерабатывать 90 тыс. тонн металла

специальности», — добавил господин Путин.

Игорь Сечин заявил, что у компании есть предложение по строительству металлургического завода «в непосредственной близости от верфи» (100 км), согласованное с правительством, Минпромторгом и Дмитрием Rogozinym. ДЦСС, по его словам, «необходима

ЦИТАТА



Надо воспользоваться рыночными возможностями, или мы никогда их больше не получим

— Игорь Сечин, глава «Роснефти», о передаче проекта «Звезды» консорциуму инвесторов, 18 августа 2013 года

небольшая помощь» в оформлении 400 га под завод. «Наше предложение состоит в том, чтобы закупить сталепрокатный комплекс», — сказал глава «Роснефти», добавив, что «уже есть варианты приобретения». При этом он отметил, что «сварка малоразмерных листов категорически плохо влияет на себестоимость производства»: она дает удорожание до 50% в стоимости корпуса и до 10% — в целом по кораблю». По словам господина Сечина, на первом этапе «Звезда» будет перерабатывать 90 тыс. тонн металла

в год, «что составляет 21% от общего объема в судостроительной отрасли России» (цитата по ТАСС), из чего следует, что объем спроса в отрасли — 400 тыс. тонн. Загрузка «Звезды» до 2035 года должна составить 170 судов.

Дмитрий Rogozin отметил, что «предложение связано с тем, чтобы не возить (металл. — «Б») и не связываться с длительной логистикой, а просто везти уже забронированное предприятие, которое реально существует». Такая работа проведена «Роснефтью», это предложение есть», — заявил вице-премьер, добавив, что поддерживает идею. При этом вице-президент «Роснефти» Константин Лаптев сообщил ТАСС, что суммарные капиталы на «Звезду» останутся «неизменными».

Какие активы и предложения рассматривает ДЦСС, пока неясно. Источники «Б» в «Роснефти» уточнили: компания провела предварительные переговоры с потенциальными партнерами по проекту, «интерес есть, но говорить о форматах сотрудничества и финансовых параметрах проекта преждевременно». В ГПБ не ответили на вопросы «Б», в ОСК, владеющей блоком ДЦСС, отказались от комментариев.

Крупнейшие производители толстого листа для судостроительной стали в России — ММК Виктора Рашникова (поставки в 2015 году — 86 тыс. тонн) и «Северсталь» Алексея Мордашова (17 тыс. тонн). В компаниях не комментируют планы ДЦСС, но источники «Б», близкие к ним, уверяют, что тема «стала сюрпризом». Не слышали о проекте и другие российские металлур-

ги. На Дальнем Востоке есть единственный завод «Амурметалл», который, по информации на сайте, производит и судостроительный прокат. С 2010 года завод принадлежит ВЭБу, но с 2012 года предприятие банкротится, его имущество выставлено на торги. Конкурсный управляющий «Амурметалла» Михаил Котов не ответил на звонки «Б», в ВЭБе отказались от комментариев. Но собеседник «Б», знакомый с ситуацией, заявил, что поставки металла с «Амурметалла» для «Звезды» обсуждались и были отвергнуты: «Амурметалл» не может производить сталь для судов, которые будут делать верфи.

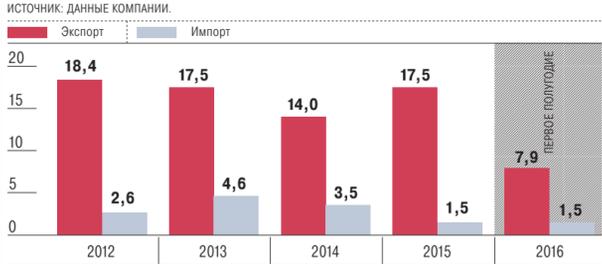
По оценкам Олега Петропавловского из БКС, прокатный стан на 350 тыс. тонн может обойтись ДЦСС до \$300 млн, если ориентироваться на инвестиции ММК в «Стан 5000», но «на рынке серьезная конкуренция между поставщиками оборудования, так что проект может быть и дешевле». Источники «Б» в отрасли говорят, что в судостроении используется прокат с особыми характеристиками из доменной стали. Олегу Петропавловскому оптимальной кажется схема с закупками сырья у ЗСМК Evraz, в Evraz это не комментируют, но собеседник «Б», близкий к компании, говорит, что тема не обсуждалась. Но и аналитик, и источники «Б» в отрасли указывают: дешевле всего для ДЦСС было бы брать прокат в Японии или Южной Корее, но Токио поддерживает санкции США в отношении РФ и «Роснефти».

Анатолий Джумайло, Ольга Мордюшенко

От «Интер РАО» утекают балтийские доходы

Энергорынок Литвы стал менее прибыльным

ЭКСПОРТ И ИМПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ «ИНТЕР РАО» (МЛРД КВТ·Ч)



Прибалтика, в последние годы в рамках стратегии энерго-независимости от России целенаправленно строящая ЛЭП, которые связывают энергосистему региона со Скандинавией и Польшей, добилась определенных успехов. Поставляющий на эти рынки энергию из РФ трейдер Inter RAO Lietuva (подконтролен «Интер РАО») начал терять доходы. При сохранении объемов экспорта из РФ чистая прибыль трейдера в первом полугодии упала почти на треть, до \$5,8 млн. Эксперты полагают, что пока Россия сохранит за собой контроль над 25% энергорынка Литвы, но в дальнейшем эта доля будет размываться из-за желания стран Балтии добиться энергонезависимости.

Трейдер «Интер РАО» Inter RAO Lietuva, структуры которого поставляют электроэнергию в страны Прибалтики и Польшу, отчитался о снижении финансовых показателей по итогам первого полугодия. За январь—июнь выручка группы Inter RAO Lietuva составила \$82,7 млн, что на 3,8% ниже, чем годом ранее, чистая прибыль снизилась на 32%, до \$5,8 млн.

Негативное влияние на прибыль в отчете компании объясняется снижением цен на электроэнергию и их высокой волатильностью, связанной с запуском в 2015 году межгосударственных кабелей LitPol (соединяет энергосистемы Литвы и Польши) и NordBalt (энергомост по дну Балтики из Швеции в Литву). Эти ЛЭП соединили энергосистемы Прибалтики, Скандинавии (рынок NordPool) и континентальной части Европы. До строительства LitPol и NordBalt страны Балтии зависели от поставок электроэнергии из России, в результате чего рынок Литвы в течение долгого времени был ключевым для экспорта «Интер РАО» (в 2015 году в страну

из РФ было поставлено 3 млрд кВт·ч — более 17% от общего экспорта холдинга). Вместе с тем в отчете трейдера отмечается, что электросоединения с Польшей и Швецией часто отключались, а NordBalt в первом полугодии работал лишь 40% времени. Из-за плохих погодных условий также снизилась выручка принадлежащей Inter RAO Lietuva ветровой электростанции Vydmantai Wind Park (30 МВт) в Литве, но доходы от нее составили лишь 3% в оборотах Inter RAO Lietuva.

Общий объем поставленной Inter RAO Lietuva энергии в первом полугодии упал лишь на 4%, до 2,13 млрд кВт·ч, объемы по ключевому направлению экспорта из РФ в Литву также остались практически на том же уровне, снизившись на 3%, до 1,55 млрд кВт·ч. Но выручка от продаж в Литве за первое полугодие снизилась на 11,5%, до \$63,4 млн. В два раза упало количество энергии, поставленной в Латвию (до 76 млн кВт·ч) и Эстонию (260 млн кВт·ч).

Наталья Порохова из АКРА отмечает, что падение экспорта в Литву из России на 3% не столь критично и пока позволяет РФ сохранять за собой около 25% доли на рынке электроэнергии Литвы. По ее мнению, после девальвации рубля экспорт электроэнергии из России все еще остается очень прибыльным, несмотря на то что, например, на энергорынках Финляндии и Прибалтики цены стагнируют. «Но в дальнейшем экспорт в Литву будет сокращаться, поскольку страны Балтии целенаправленно реализуют стратегию независимости от поставок электроэнергии из России», — прогнозирует она. Напомним, что в перспективе несколько лет Прибалтика намерена вывести свою энергосистему из режима синхронной работы с ЕЭС России, что поставит под вопрос сохранение экспорта из РФ.

Татьяна Дятел

КОНТЕКСТ

МОРСКОЙ ТРАНСПОРТ

«Соллерс» расширяет восточный терминал

ООО «Пасифик Лоджистикс» («Соллерс») запустило во Владивостоке вторую очередь контейнерного терминала. Мощность комплекса, введенного в эксплуатацию в 2014 году, увеличена с 120 тыс. до 220 тыс. TEU в год. «Произошло расширение и диверсификация терминала: тот терминал, который был построен в 2014 году, локальный, — для наших собственных грузов, вторая очередь — для грузов коммерческих», — пояснил «Б» владелец «Пасифик Лоджистикс», гендиректор ПАО «Соллерс» Вадим Швецов. По его словам, в 2016 году через терминал планируется доставить 80 тыс. TEU. В ходе церемонии открытия второй очереди «Трансконтейнер» и логистическая компания «Лорус Эс Си Эм» (собственник — Вадим Швецов) подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве. Компании заинтересованы в совместной разработке и реализации новых логистических схем доставки грузов из стран Азиатско-Тихоокеанского региона в центральные регионы РФ и обратно, говорится в сообщении ПАО «Трансконтейнер». **Алексей Чернышев, Владивосток**

«Роснефть» делиться не хочет



Предложения «Роснефти» идут вразрез с идеями Минэкономики, поскольку де-факто исключают сам раздел ЧНХП. В рамках первого варианта «Роснефть» предлагает выделить и передать Чечне земельный участок, необходимый для реализации проекта республики по производству литий-ионных аккумуляторов. Он не должен быть занят имуществом, которым пользуется «Грознефтегаз» (подконтролен «Роснефти»). При этом затем акции «Чеченнефтехимпрома» должны быть переданы «Роснефтегазу». О строительстве литий-ионного завода Чечня в 2014 году договорилась с корейской КОКАМ, а в конце августа ЧХНП планировал ввести первую очередь завода (инвестиции составляли 570 млн руб.). Но пока ведутся сборка и шеф-монтаж оборудования. Впоследствии в республике обещали запуск второй очереди, общая стоимость проекта — 7,6 млрд руб. Второй вариант «Роснефти» предполагает передачу всего имущества ЧНХП в собственность Чечни с одновременной продажей акций «Грознефтегаза» и имущества республике или стратегическому инвестору по рыночной стоимости, определенной международным оценщиком. В «Роснефти» ситуацию комментировать не стали. В Минэнерго РФ сообщили, что не получали обращения компании, в Минэкономики «Б» не ответили.

108,5 тысячи тонн составила, по данным ЦДУ ТЭК, добыча «Грознефтегаза» в январе—июле

вам господина Кокина, вряд ли цена сделки будет высокой. Он отмечает, что даже по формальному признаку продажа не подпадает под определение «крупная сделка» с точки зрения «Роснефти» и не окажет почти никакого влияния на рынок. В то же время «Роснефти» принципиально продемонстрировать своим акционерам работу по рыночным принципам, считает аналитик, и дешево «Грознефтегаз» она вряд ли отдаст. **Ольга Мордюшенко**

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 46 лет председателю правления ПАО СИБУР Дмитрию Конову

Его поздравляет владелец и главный редактор «Независимой газеты» **Константин Ремчуков**: «Дорогой Дима! Поздравляя тебя с днем рождения, отмечаю такие черты твоего характера, как стойкость, ум, дисциплину, твердость в принципах. Ты оказался выдающимся менеджером. В сложных экономи-

ческих условиях во главе СИБУРа ты смог обеспечить рост на основе инновационного высокотехнологичного производства. Это большая редкость. Ну и конечно, продолжай играть в баскет с друзьями без травм на радость своей красавице жене! **Рубрику ведет Анна Makeeva**

Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям

ОРГАНИЗАТОР: Открытое акционерное общество «Генеральная дирекция международных книжных выставок и ярмарок»

07-11 ВДНХ, 75 павильон

МОСКОВСКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ КНИЖНАЯ ВЫСТАВКА-ЯРМАРКА

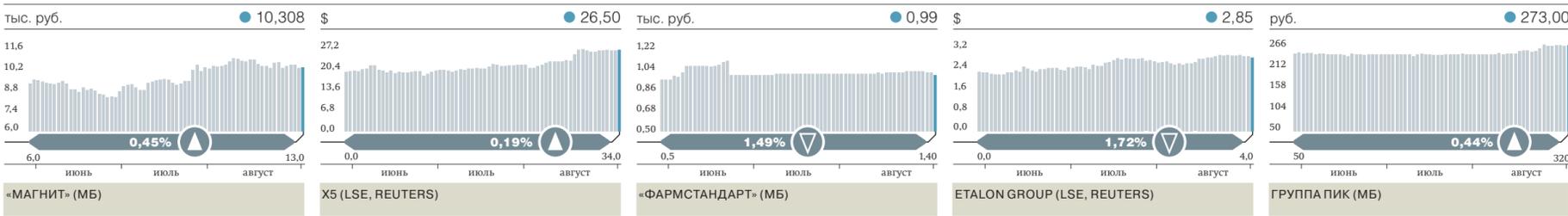
Почётный гость Греческая Республика

Новый сезон
Новые книги
Любимые авторы

#mmkvya #mmkvya
WWW.MIBF.INFO

0+

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК



«Вымпелком» и Starply поступят на госслужбу

Компании стали партнерами по проекту создания мессенджера для чиновников

«Вымпелком» договорился с разработчиком корпоративного мессенджера Starply о совместном участии в проекте создания защищенного интернет-мессенджера для чиновников и работников госпредприятий. По информации «Ъ», на участие в конкурсе по результатам месяца работы экспертной группы при Институте развития интернета (ИРИ) подано уже более 30 заявок.

«Вымпелком» и российский мессенджер Starply подали заявку на совместный продукт для участия в проекте создания госмессенджера, сообщили «Ъ» представитель оператора Анна Айбашева и основатель Starply Михаил Любачев. «Заявку получили, она принята», — подтвердил «Ъ» директор по проектной деятельности ИРИ Арсений Шельдин.

По словам партнеров, совместное решение использует функционал мессенджера Starply и облачной АТС «Билайн». В «Вымпелком» позиционируют продукт как «первый в мире корпоративный мессенджер со встроенной телефонией, который позволяет осуществлять «динамическую коммуникацию»: работу в постоянных или временных рабочих группах, из которых можно собирать совместные конференции». Технология звонков в «Starply + Билайн бизнес» основана на технологиях мобильной связи, а не на IP- или SIP-телефонии, подчеркивают в операторе.

Решение работает следующим образом: клиент заключает договор на покупку Starply с облачной АТС от «Билайна», сотрудник компании может позвонить из мессенджера коллега либо организовать телефонную конференцию, объясняют в «Вымпел-

ком», «как правило, такие договоры складываются из общей стоимости за каждую лицензию (сотрудника), однако возможен и индивидуальный подход исходя из потребностей заказчика». Коммерческие условия сотрудничества партнеры не раскрывают. У решения есть облачная и коробочная версии: облачная работает на сервер-

лайн мы планируем показать концерну в ближайшее время», — говорит Михаил Любачев.

Задача рабочей группы — создание технического задания для госмессенджера. В круг первых претендентов вошли такие решения, как Slack, Titanium, «Сибрус», «Кубик», Bellchat, «Флодиум», SyncCloud, «Мультичат», «Але», W-Task, «АгентMail.ru», Telegram, 4Talk, рассказывал ранее «Ъ» вице-президент «Ростелекома» Алексей Басов. Список кандидатов увеличился, сообщил вчера «Ъ» Арсений Шельдин. Из новых — Paranoia Secure Messenger, Secret Phone, Knockchat, Enkrypt, RTIMS, Starply и Starply-VoiceKey, «Ответ», Ping app, SafePhone, CallsFreeCalls, PostLink, Actor, PRVC, VipNet Connect, KliChat, Dialog, Eastwind Polyphone, CommFort, IQ300, «Алоль», Hidden Net, перечисляет он, добавляя, что до последнего дня подачи заявок (4 сентября) ИРИ планирует получить еще «несколько серьезных продуктов».

Как объяснили в ИРИ, эксперты института сосредоточатся на проверке функциональной готовности и удобства пользования, а технические специалисты выполнят проверку безопасности, производительности и совместности решений с ключевыми операционными системами. Параллельно стартуют пилотные внедрения мессенджеров в госорганах и госпредприятиях — в них примут участие лучшие продукты, из которых и будет сформирован финальный шорт-лист, говорит господин Шельдин. О готовности протестировать их «Ъ» заявили в администрации Югры, «Почте России» и Федеральной службе судебных приставов.

Роман Рожков

ЦИТАТА



Отмечается наличие в информационных системах программных средств и иностранных технических разведок. Это требует совершенствования системы защиты информации

— Николай Патрушев, секретарь Совбеза РФ, на выездном заседании в Вологде, в июле 2015 года

рах Starply, коробочная — на серверах заказчика, при этом к последней могут быть применены стандарты безопасности данных, принятые в организации.

Мессенджер Starply разрабатывает ООО «Примavera», решение зарегистрировано в реестре отечественного программного обеспечения. По данным ЕРЮЛ, 100% компании принадлежит основателю Starply Михаилу Любачеву. Инвестиции в разработку Starply составили около 7 млн руб. С мая 2016 года его как отдельный продукт тестируют в Росэнергоатоме. «Совместное решение „Starply-Би-

«Система» принялась к цветам

Корпорация может приобрести обанкротившийся «Розовый сад»

АФК «Система» интересуется выставленным на торги цветочным комплексом «Розовый сад» в Калужской области, признанным банкротом по инициативе АФК «Российский капитал». Аукцион на продажу имущественного комплекса состоится уже в сентябре; по мнению экспертов, потенциальным покупателям «Розовый сад» может быть интересен при стартовой цене максимум 1,2 млрд руб.

О том, что интерес к выставленному на торги цветочному комплексу ЗАО «Розовый сад» в Калужской области проявляет АФК «Система», «Ъ» рассказал источник на рынке цветоводства. О переговорах известно также собеседнику «Ъ», знакомому с ходом подготовки к торгам. В областном минсельхозе заявили, что «достоверной информацией» по этому вопросу не располагают.

«Розовый сад» создан в 2005 году, уже через десять лет комплекс выращивал более 35 млн цветов в год в теплицах площадью свыше 25 га. ЗАО контролируется кипрской Rosarium Plantations Ltd, бенефициаром которой считается семья бывшего совладельца Urals Energy Вячеслава Ровнейко. Проблемы у комплекса начались в 2015 году, когда он перестал обслуживать кредит «Российского капитала». Источник «Ъ» на рынке объясняет, что «Розовый сад» привлек кредит в валюте, трудности с оплатой возникли из-за девальвации рубля. В июле 2016 года Арбитражный суд Калужской области признал «Розовый сад» банкротом по инициативе «Российского капитала» и ввел процедуру конкурсного производства. Задолженность перед банком составляет 5,9 млрд руб. В августе конкурсный управляющий «Розового сада» выставил имущество на торги по начальной цене 1,8 млрд руб. Первый аукцион назначен на 19 сентября.

В АФК «Система» заявили, что на данный момент не интересуются активом. В «Российском капитале» отказались называть претендентов на «Розовый сад», связаться с господином Ровнейко не удалось. Пока на участие в торгах на имущество «Розового сада» не подано ни одной заявки, говорит источник «Ъ». По его мнению, покупатель может появиться на стадии публичного предложения примерно в ноябре, когда начальная цена актива снизится до 1,2 млрд руб. Помимо АФК «Розовый садом» интересуются компании «Юг-Агро», которая выращивает розы в Краснодарском крае, калужская Rose Hill и тульская «Чеховский сад», рассказал

источник «Ъ». В «Юг-Агро» отказались от комментариев, Rose Hill и «Чеховский сад» не ответили на запрос «Ъ».

● В 2015 году продажи свежесрезанных цветов в России в натуральном выражении сократились на 8%, до 1,6 млрд шт., в денежном выражении за счет роста цен рынок вырос на 20%, до 160,8 млрд руб., подсчитали аналитики ГК Step by Step. Основной рынок сбыта — Москва и область. Российские цветы в прошлом году занимали около трети рынка, добавляют в Step by Step.

160,8 миллиарда рублей составили продажи свежесрезанных цветов в России по итогам 2015 года (данные ГК Step by Step)

АФК «Система» активно расширяет сельскохозяйственный бизнес. Ее активы уже включают агрохолдинг «Степь» и совместное предприятие с семьей Луис-Дрейфус RZ Agro. Общий земельный банк с учетом последних известных приобретений — около 350 тыс. га в Ростовской области, Краснодарском и Ставропольском краях. Президент «Системы» Михаил Шамолин в июле говорил о планах расширить площадь хозяйств корпорации до 500 тыс. га. Кроме того, АФК владеет агрокомбинатом «Ожнь» мощностью около 40 тыс. тонн томатов и огурцов в год, занимается садоводством и производством молока.

Председатель наблюдательного совета «Белой дачи» (включает цветочный дивизион) Виктор Семенов считает выращивание цветов в Калужской области рискованным бизнесом из-за недостатка тепла и солнечного света в зимнее время, что ведет к достаточно высоким расходам на электроэнергию. По его словам, основными поставщиками цветов на российский рынок в будущем могут стать Краснодарский край и соседние страны с теплым климатом, где сегодня активно развиваются цветочные хозяйства.

Анатолий Костырев

«Абрау-Дюрсо» мешает коктейль с «Альянсом-1892»

с9

Как сказано в презентации партнеров, в 2016 году продажи водки в России составят 90 млн кейсов (9 л) при чистой выручке \$4,26 млрд, игристых вин — 32,3 млн кейсов (\$1,28 млрд), коньяков и бренди — 13,6 млн кейсов (\$1,64).

В 2015 году оборот «Абрау-Дюрсо» был 7,25 млрд руб., «Альянс-1892» — 9,67 млрд руб. Ожидается, что по итогам текущего года продажи объединенного портфеля вырастут до 20 млрд руб. По своим масштабам «2А» войдет в пятерку крупнейших российских продавцов алкоголя, — заявил господин Титов. По оценке Сергея Столярова, ЕВГДА «2А» будет сопоставима с «Синергией» (водки «Беленькая», Beluga). У «Синергии» в 2015 году этот показатель составил 2,86 млрд руб.

По мнению директора по информации и аналитике холдинга Alvisa (коньяк «Старейшина») Михаила Мачнева, портфели «Альянс-1892» и «Абрау-Дюрсо» хорошо дополняют друг друга, не пересекаясь по ассортименту: «Объединившись, они смогут усилить свое влияние в переговорах с крупными розничными сетями, которые все сильнее разрастаются, вытесняя традиционную розницу».

В «Альянс-1892» и «Абрау-Дюрсо» рассчитывают, что в будущем «2А» кроме их собственных брендов будет продавать также алкоголь других производителей. Источник, близкий к одной из компаний, рассказал «Ъ», что уже подписан контракт на дистрибуцию продукции швейцарско-российского винного дома Burnier (владеет виноградни-

ками и винодельней в Краснодарском крае). В «Абрау-Дюрсо» это подтвердили, сказав, что первые отгрузки вина Domaines Burnier уже начались. В рознице линейка вин под этой маркой стоит от 500 до 1000 руб. за бутылку. «Burnier — маленькая бутиковая компания с хорошей репутацией, у которой всего 30–40 га виноградников и объем продаж на уровне 100–200 тыс. бутылок в год», — говорит президент Союза виноградарей и виноделов Леонид Попович. Связаться с представителями Burnier не удалось.

Председатель совета директоров «Альянс-1892» Александр Николаев не исключил, что в будущем у его компании и «Абрау-Дюрсо» кроме совместной дистрибуции могут быть также общие приобретения.

Олег Трутнев

Вокзал на двоих

Vesper и Ikon Development построят МФК у Курского

Девелоперская компания Vesper и Ikon Development, которую участники рынка связывают с одним из основателей группы ПИК Юрием Жуковым, построят гостиничный комплекс на площади Курского вокзала. Строительство башни, в которой запланированы апартаменты и торговая часть общей площадью 60,4 тыс. кв. м, оценивается в \$121 млн без учета стоимости земли.

О том, что на участке площадью 0,64 га на площади Курского вокзала проектируется многофункциональный комплекс (МФК) общей площадью 60,4 тыс. кв. м, половине которого займут апартаменты, остальные составят торговые помещения и подземная парковка, рассказали «Ъ» три собеседника на рынке коммерческой недвижимости. В строительстве участвуют Vesper Дениса Китаева и Бориса Азаренко и компания Ikon Development, говорят они, над проектом работало архитектурное бюро Speech.

В Speech не ответили на запрос «Ъ», в пресс-службе Vesper не подтвердили и не опровергли участия в строительстве комплекса. Два собеседника «Ъ» утверждают, что Ikon Development входит в число структур одного из основателей группы ПИК Юрия Жукова. Гендиректор Ikon Development Евгения Акимова это отрицает, но подтверждает участие компании в строительстве МФК. «Мы являемся техническим заказчиком проекта», — подчеркнула госпожа Акимова.

На сайте Ikon Development в разделе «Проекты» указаны жилые комплексы «Новый Зеленоград» и «Новое Сколково», расположение которых совпадает с проектами, которые пять лет назад заявлял Юрий Жуков. В Klever Asset Management (управляет проектами бизнесмена) «Ъ» сообщили, что информация о том, что Ikon Development технический заказчик проекта, верна.

Один из собеседников «Ъ» говорит, что земля, на которой планируется строить МФК, раньше принадлежала мэрии. «Участок вместе с четырьмя другими расположенными подальше от центра города входили в один лот», — рассказал источник «Ъ», отметив, что единственным лотом они так и не были проданы. В департаменте городского имущества города Москвы не смогли оперативно ответить на

запрос «Ъ» по поводу участка на площади Курского вокзала. Гендиректор «Его Девелопмент» Максим Лещев объяснил эту землю без документов на реализацию проекта в 400 млн руб.

По словам директора департамента торговой недвижимости Knight Frank Александра Обуховского, с учетом пассажиропотока на станциях метро «Чкаловская» и «Курская» МФК в любом случае будет востребован, но арендаторов логичнее выбирать, ориентируясь на концепции, которые хорошо работают рядом с метро. «Здесь проходит 150 тыс. человек в день. Можно увеличить долю доступного общепита, товаров повседневного спроса, пригласить fashion-ритейлеров», — рассуждает господин Обуховский. Реализацию жилой части планируемого МФК осложняет близость одного из самых загруженных вокзалов Москвы — Курского, торгового центра «Атриум» и шумного Садового кольца, добавляет еще один собеседник «Ъ».

По данным Knight Frank, вокруг МФК достаточно конкурирующих объектов — как бизнес-класса («Басманный, 5», Tribeca Apartments, Klein House) с ценой 200–300 тыс. руб. за 1 кв. м, так и премиум — «Современник», «Резиденция на Покровском бульваре», «Гороховский, 12», где 1 кв. м продается по 400–500 тыс. руб. По оценкам управляющего партнера «Метриум Групп» Марии Литиной, в проекте МФК корпуса расположены таким образом, что существенная часть апартаментов будет видовой. «Планируемая стоимость квадратного метра — от 250 тыс. руб.», — добавляет она. Если делать апартаменты небольшими, ориентируясь на молодежь и семьи с детьми, жилье будет востребовано, считает генеральный директор компании Avica Наталья Тишендорф. По ее оценкам, стоимость строительства МФК может составить \$2 тыс. за 1 кв. м, стоимость продажи апартаментов — около \$5 тыс. за 1 кв. м (326 тыс. руб. по текущему курсу ЦБ), ставка аренды — \$600–700 за 1 кв. м в год без учета эксплуатационных расходов. Таким образом, стоимость строительства составит \$121 млн, возможная выручка от продажи апартаментов — около \$157,5 млн при указанной средней цене и заявленной площади жилой части.

Екатерина Герашенко

ТОЛЬКО В СЕНТЯБРЕ
ПОДПИСКА
НА СКОРОСТЬ
УСПЕЙТЕ ПОДПИСАТЬСЯ
НА 2017 ГОД
СО СКИДКОЙ 25%

Оформите подписку прямо сейчас по промо-коду **17S25** на сайте **kommersant.ru** по телефону **8 800 200 2556** (бесплатно по РФ)

Доставка осуществляется силами ФГУП «Почта России». В Москве и Санкт-Петербурге возможна курьерская доставка.

Возможность оформления подписки на газету в вашем регионе уточняйте в отделе подписки по телефону **8 800 200 2556** (бесплатно по РФ).

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ»
Главные события в бизнесе, политике и обществе

Еженедельный аналитический журнал «Коммерсантъ Власть»
Власть в России и других странах: секреты и технологии

Еженедельный экономический журнал «Коммерсантъ Деньги»
Основные тенденции и проблемы российской и мировой экономики

Еженедельный общественно-политический журнал «Огонь»
Любимое чтение многих поколений

Коммерсантъ

первые лица

«Пока спрос есть, пусть и маленький, никто цены снижать не будет»

Гендиректор ГК «Независимость» Елена Журавлева о работе автодилера в кризис

Отказавшись от IPO, группа «Независимость» решила бороться за эффективность, распродавая активы, которые стали в кризис непрофильными, такие как салон Peugeot в Химках, где откроется салон китайской автомобильной марки Dongfeng Motor, и земли у Киевского шоссе, доставшиеся «Леруа Мерлен». О том, как группа переживает кризисные годы и почему покупателям, даже несмотря на стабилизировавшийся рубль, не стоит ждать снижения цен, гендиректор «Независимости» ЕЛЕНА ЖУРАВЛЕВА рассказала в интервью „Ъ“.

— Мы встречаемся накануне заседания совета бизнеса «Независимости». Можно ли сказать, какие вопросы на нем будут рассматриваться?

— Вопросы стандартные: результаты прошлого отчетного периода и наш прогноз на второе полугодие.

— Вы можете раскрыть эти результаты?

— Несмотря на сложную ситуацию на рынке, мы улучшили рыночные позиции по всем нашим премиальным брендам, по массовым — остались в рынке. Рост финансовых показателей по сравнению с первым полугодием прошлого года составил 10%. Это значит, наша стратегия, принятая в прошлом году, работает и приносит свои плоды.

— В чем заключается стратегия?

— Стратегия среднесрочная — мы сместили фокус в работе с клиентом с получения прибыли «здесь и сейчас» на выстраивание долгосрочных доверительных отношений.

— А если детализировать?

— «Думай как клиент», скорость и прозрачность — вот главные тезисы нашей стратегии. Здесь и качество, и скорость, и удобство. Мы не подстраиваем потребителя под свой бизнес, мы бизнес перестраиваем под потребителя — внедряем новые операционные модели продаж и последующего обслуживания. И в этой новой модели мы переходим от менеджера по продажам к менеджеру по обслуживанию клиента с акцентом на работу в «одном окне». Это важно, когда покупателя ведет один человек — он и про комплектацию автомобиля сможет рассказать, и про кредитные и страховые продукты, а также поможет оформить все юридические документы. К слову, пилотные запуски проектов уже начались, и в скором времени мы начнем масштабирование на весь бизнес.

Кардинальные изменения ждут и IT-инфраструктуру. У нас все уходит в облачные сервисы, внутренняя инфраструктура уже там, продолжаем развивать и различные сервисы для клиентов. Современный человек сегодня не пошевелится, пока не нажмет на кнопки смартфона и всего не узнает: куда ехать, зачем ехать, почему. Это тренд — и мы не можем его игнорировать. Например, мы недавно запустили первый онлайн-агрегатор сервисных акций и предложений в автомобильном сегменте. Для клиентов это очевидный плюс — они смогут, не посещая дилерского центра, узнать обо всех проводимых в наших салонах акциях и рассчитать необходимые услуги.

— А какой у вас прогноз на текущий год?

— Несмотря на очевидное снижение рынка, мы своего прогноза не меняем. Рост EBITDA по сравнению с прошлым годом предусмотрен примерно на 10–15%. Наши показатели по ключевым брендам находятся на уровне рыночных или выше них. Например, если на всем рынке продажи Audi падают на 15% в первом полугодии, у нас они выросли на 2%. Если Land Rover падает около 40%, то мы тоже упали — но на 15%. Я связываю это с уровнем сервиса как при покупке автомобиля, так и при последующем последующем обслуживании вне зависимости от ценового сегмента. Можно сократить любые затраты и сэкономить абсолютно на всем, но только не на фронт-офисе и клиентах.

— В 2015 году вы говорили, что у «Независимости» в планах распродажа непрофильных активов. Что вы уже продали и что планируете продать?

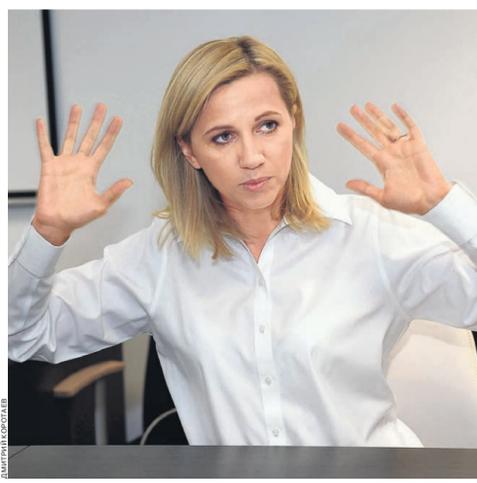
— Мы почти все свои непрофильные активы уже продали, остался небольшой участок земли. Земли у Киевского шоссе у нас купила компания «Леруа Мерлен». Также мы продали салон «Химки-Рено». Согласно стратегии, наш фокус в Москве сместился в сторону премиальных брендов, поэтому два года назад мы приняли решение не заниматься бизнесом Peugeot. Причины экономические — рынок совсем сжался. Салон большой. Мы думали расположить там другой бренд, но сейчас нет смысла открывать что-то новое на таких площадях. Кроме того, мы перераспределили мощности по кузовному ремонту, продали наш кузовной цех (помещение, которое занимала Peugeot, подготавливается под салон китайской Dongfeng Motor; кузовной цех эксплуатирует петербургская компания «Евроавто» — „Ъ“).

— Какая была цена сделки с «Леруа Мерлен» и довольны ли вы ею?

— Сумму сделки мы раскрывать не можем по соглашению конфиденциальности, но сделка была на достойных рыночных условиях, мы довольны, дисконта большого не было.

— Куда пошли средства от реализации активов?

— Средства пошли на снижение долговой нагрузки. Все действия с продажей активов помогли нам снизить банковский долг больше чем на 1 млрд руб., а это почти 20%. Это тоже часть нашей стратегии — мы должны быть финансово устойчивы и финансово стабильны. В первую очередь для того, чтобы мы могли предоставлять качественный сервис нашим клиентам. Когда у компании нет денег, это чувствуют абсолютно все. О ка-



Да, рынок падает, но у лидеров упаднических настроений нет. Мы общаемся со многими игроками. Чтобы кто-то сказал «все пропало» — нет такого! Все нашли какой-то свой путь

Рынок б/у автомобилей сейчас активно развивается, и многие дилеры будут уделять ему больше внимания, чем еще несколько лет назад. И мы не исключение

Ценообразование в штаб-квартирах у производителей не зависит от покупательского спроса в России, главное — чтобы больших убытков компания не несла

ком сервисе, о каком обслуживании клиентов, о каком комфорте мы можем говорить, если у компании нет денег? Если все деньги уходят к кредиторам или еще куда-то? Практически весь долг у нас сейчас долгосрочный — со сроком погашения до 2020 года. Краткосрочных обязательств нет.

— Получается у «Независимости» долг 5 млрд руб.?

— Около 5 млрд руб. сейчас.

— Какие у вас отношения со Сбербанком? В прошлом году в Сбербанке не открыли неких сложностей в ходе переговоров по реструктуризации долга перед ними...

— Сложностей со Сбербанком у нас не было. У нас все долги долгосрочные, они полностью обеспечены. Мы работаем в партнерстве, которое направлено на поиски оптимальных условий для обеих сторон. Есть банки, которые нам снижают ставки. Есть банки, которые их не поднимают. Я не могу называть нашу средневзвешенную ставку по банковскому долгу, это закрытая информация. Но если я назову, вы очень сильно удивитесь. Потому что считается, что таких денег на рынке нет. Мы надежный партнер, нам верят и видят, как мы обслуживаем эту долговую нагрузку и какие меры принимаем, чтобы продолжать обслуживать долг. Сейчас рынок и в целом отношение к бизнесу такие, что нужно сотрудничать. Но бывают и очень жесткие партнерские договоренности.

— У вас сложная структура группы. Судя по данным в базе «СПАРК-Интерфакс», входящие в группу компании ААА МРА и АЦМ имеют договоры залога Промсвязьбанку на 58 млн и 35 млн руб. В Промсвязьбанке говорят, что ваш долг перед ними в процессе реструктуризации. Можете рассказать подробнее, какие еще у вас кредиторы?

— Самые крупные кредиторы — это Газпромбанк и Сбербанк. Мы частично оптимизировали нашу внутреннюю структуру. У нас несколько юрлиц, одни владеют недвижимостью, у других — дилерские контракты. Это нормальная западная практика. У нас два акционера, есть совет директоров, перед которым мы отчетываемся. Менеджмент абсолютно независимый от всех акционеров. Такая до конца построенная система корпоративного управления объясняется тем, что компания всегда хотела быть публичной.

— Сейчас тоже?

— Сейчас вопрос публичности под размещение облигаций или IPO не стоит. Вы знаете, что происходит в России, и о каких публичных рынках вообще можно говорить. Сейчас наша стратегия — наращивать свою мощь, наращивать свои операционные excellence и двигаться дальше. Мы планируем расширять линейку брендов. Мы активно смотрим на новые возможности, особенно в премиальном секторе. В зону наших интересов входят такие марки, как Mercedes, Porsche, Lexus.

ЛИЧНОЕ ДЕЛО | ЕЛЕНА ЖУРАВЛЕВА

Родилась 16 мая 1975 года. В 1997 году окончила факультет экономики и бизнеса Восточно-Казахстанского государственного университета в Усть-Каменогорске (Казахстан). Имеет международный сертификат Ассоциации дипломированных сертифицированных бухгалтеров.

В 1998–2001 годах работала в энергетической группе компаний AES в Казахстане. Затем возглавляла отдел внутреннего аудита в ТНК-ВР. В 2007 году пришла в группу компаний «Независимость», где работала главным финансовым директором. С 15 марта 2014 года — главный управляющий директор «Независимости».

Замужем, трое детей.

COMPANY PROFILE | ГРУППА КОМПАНИЙ «НЕЗАВИСИМОСТЬ»

Основана в 1992 году. Начала свою деятельность с продаж автомобилей Volvo. В 1998 году стала первым дилером марки Audi в Москве. В 2002 году запустила сервис «Независимость-INFIN» с услугами по страхованию, кредитованию и лизингу. В 2008 году открыла центр кузовного ремонта под маркой «Независимость-CARFIX», впоследствии продала его петербургской компании «Евроавто». В 2009 году открыла подразделение «Независимость-INTRADE», специализирующееся на покупке, обмене, продаже и сервисном обслуживании автомобилей с пробегом. В 2010 году вышла в регионы, открыла центры в Екатеринбурге и Уфе. В 2014 году запустила интернет-сервис Indepdirect.ru для быстрого расчета и приобретения полисов автострахования.

В портфель компании входят автомобильные марки Audi, Volkswagen, BMW, Jaguar, Land Rover, Volvo, Ford, Mazda, Mitsubishi, KIA и Peugeot. Управляется кипрской компанией Independence Holdings Limited, 50,1% которой принадлежит Роману Чайковскому, а 49,9% — А1 (входит в «Альфа-групп»). Владеет 17 автосалонами в Москве, тремя — в Екатеринбурге и двумя — в Уфе. Штат — 4,3 тыс. человек. Выручка в 2014 году — 47,1 млрд руб.

Кроме того, рынок б/у автомобилей сейчас активно развивается, и многие дилеры будут уделять ему больше внимания, чем еще несколько лет назад. И мы не исключение. Причем это направление мы развиваем не только традиционно — офлайн, но думаем о партнерстве с онлайн-сервисами. В планах сделать рынок более цивилизованным, прозрачным, удобным и понятным для клиентов.

— Какова акционерная структура «Независимости», кто главные бенефициары? Судя по данным базы «СПАРК-Интерфакс», ГК «Независимость» представляет собой три кипрские компании — Independence German Motors Ltd, Portlane Ltd, Independence Commerce Ltd, а также их «дочки». Это так?

— Нет. На самом деле одна компания — материнская, которой владеют два акционера. В 2014 году инвестиционное подразделение «Альфа-групп» А1 консолидировало около 50% «Независимости», остальное контролировал Роман Чайковский. С тех пор акционерная структура не менялась?

— Осталась без изменения.

— Акционерное финансирование вы получаете какое-либо?

— Когда нужно, можем получать. Такая возможность есть.

— А со стороны кого из акционеров? Со стороны А1?

— Со стороны обоих акционеров.

— Уже несколько лет акционеры «Независимости» обсуждают разные варианты продажи акций. Как будет развиваться эта ситуация?

— У нас стоит задача наращивать свою операционную мощь и наращивать капитализацию. О планах акционеров лучше спрашивать самих акционеров.

— Стоят ли на повестке дня слияние с другими дилерскими группами, покупка дилерских центров — например для того, чтобы получить контракты на Mercedes и Porsche?

— Мы сейчас конкретно таких сделок не рассматриваем, но наша среднесрочная стратегия такую возможность предусматривает.

— Покупка, вы имеете в виду?

— Покупка, слияние — все это инструменты. Согласно стратегии, наш портфель должен пополниться такими брендами, как Porsche и Mercedes, а каким образом — это уже будет зависеть от того, что происходит на рынке.

— Я слышал, что с компанией «Авлон», дилером Mercedes, были переговоры на тему объединения...

— Я об этом ничего не знаю. Знаете, постоянно кто-то что-то слышит: «вас же продали» или «вы уже купили кого-то». Это рынок. Сейчас с точки зрения рынка неизвестно, хороший ли момент покупать или нет. Да, рынок падает, но у лидеров упаднических настроений нет. Мы общаемся со многими игроками. Чтобы кто-то сказал «все пропало» — нет такого! Все нашли какой-то свой путь. И дальше идут. И эти тезисы — «кризис — время воз-

можности» — мне кажется, устарели. Время возможностей, оно всегда. И развиваться, и вкладывать в людей, и думать о клиенте нужно всегда — и в кризис, и не в кризис. Тогда у компании кризис никогда не настанет.

— Вы раскрываете, какие у «Независимости» EBITDA и соотношение долга к EBITDA?

— Не раскрываем, но динамика положительная. EBITDA у нас растет начиная с 2015 года, мы выросли за первое полугодие 2016 года like for like — показатель, используемый для сравнения продаж отчетного и базисного периодов. По итогам года мы тоже ожидаем роста и сокращения долга. Соответственно, улучшается соотношение долл/ EBITDA.

— Говорят, что у вас соотношение долга к EBITDA может составлять 1 к 11.

— (Смеется.) У нас такого не было никогда. Никогда! Я еще где-то слышала, что у нас более 8 млрд долл. Такой долг был когда-то, в 2012 году.

— Наверное, это устаревшая информация. У одной из компаний группы был договор залога с Альфа-банком, сейчас с ними уже не работает?

— Мы брали у них средства на выгодную сделку, когда заранее выкупили в конце года стоков ликвидных автомобилей, сейчас уже рассчитались. Вы спросили, берем ли мы у акционеров. Мы не берем просто так. Но если есть выгодная сделка, то обращаемся.

— Еще у одной из ваших дочерних компаний «АА-Независимость» был кредитный договор с Сетелем-банком.

— Это не корпоративный долг, а импортное финансирование. Это консигнационный лимит, финансирование стока, которое предоставляет Ford.

— Какая ситуация со стоками? Есть некое затоваривание или, наоборот, недостаток каких-то популярных марок?

— У нас нет. Мы уже давно перешли на работу just in time, то есть мы не держим большие стоки, мы не выкупаем автомобили для того, чтобы поднимать свои рейтинги или показывать хорошую статистику. Мы в это не играем, это неэффективно. Хотим, чтобы статистика была четкая, чистая, поэтому у нас выкупленных стоков, в которые мы вложили свои деньги, практически нет. И как итог — склады сбалансированы.

— Как сейчас в целом отношения дилера с импортерами меняются?

— Отношения с импортерами всегда непростые. Несколькими тяжелее работать с теми, у кого нет собственного производства и ограниченные полномочия в России. Условно говоря, как штаб-квартира сказала, так мы и будем делать.

Безусловно, цель у нас одна — выполнить план, получить прибыль. Но чем мы отличаемся от импортеров? Если у них нет прибыли, это не значит, что у них нет денег. Мы же живем совершенно в других реалиях — если у нас нет прибыли, у нас нет денег. Поэтому и фокус другой и в управлении, и в работе. Можно сказать, это разные виды спорта.

— Как-то повлияло на бизнес с британскими автомобильными марками решение Британии по выходу из ЕС?

— Вообще никак не повлияло.

— И не повлияет?

— Сложно прогнозировать. Это больше зависит не от выхода, а от того, как будет себя вести фунт. Фунт очень дорогой, и соответственно автомобиль в России дорогой. Отчетность, которую британские производители направляют в штаб-квартиру, в фунтах, и главное — в этих фунтах показывать какую-то прибыль. Ценообразование в штаб-квартирах у производителей не зависит от покупательского спроса в России, главное — чтобы больших убытков компания не несла. К сожалению, чем меньше машин будем продавать, тем выше будет цена на английские марки. Это некий порочный круг, который никуда не приведет. Есть уже некоторые игроки, когда-то лидеры, которые сейчас продают по 15 автомобилей в месяц в больших дилерских центрах. Это не бизнес, но тем не менее марки ничего с этим не делают.

— Но фунт уже снизился после Brexit...

— Снизился. Ну а цены у нас как были на английские марки, так и останутся, скажем так.

— Импортёры не хотят снижать?

— И не снизят никогда, это иллюзия. Некоторые клиенты приходят в надежде, что рубль укрепит и цены пойдут вниз. Ребята, да не пойдут цены вниз! Вот именно из-за того, что рубль укрепляется, точно не пойдут! Стоимость снизится в том случае, если какую-то марку начнут производить в России. Себестоимость производства в России дешевле, уйдет валютная разница. Или если повысится локализация комплектующих запчастей. Но просто из-за того, что рубль теперь стал на 10% дороже, цены не упадут.

— А у BMW, например, которая уже в России частично собирается, теоретически будет снижение цен?

— Производители несли определенные убытки (во время девальвации — „Ъ“). Пока компания не начнет зарабатывать дополнительную прибыль, не покроют убытки, об этом речи вообще быть не может. И, кроме того, все держат руку на пульсе рынка — пока платежеспособный спрос есть, пусть и маленький, никто цены снижать не будет. И потом даже если цены снизятся, продажи увеличатся? Вот сейчас — не факт, потому что покупательская способность людей и так низка настолько, что особенного прироста по объему продаж вряд ли стоит ожидать.

— Вам неинтересно расширяться в направлении бюджетных марок?

— Нет. Только премиальные. Потому что франшизный бизнес требует достаточно большого количества инвестиций в дилерский стандарт, оборотный капитал, обучение людей. А инвестировать в рынок, который сжимается, смысла нет. Плюс очень высокая конкуренция.

— Говорят, что у вас не так просто бывает забрать уже оплаченную машину.

— Редко, но такие случаи бывают у всех дилеров. Любые задержки — риски, присущие бизнесу. Такие ситуации нас не красят, но тем не менее случаются, мы это признаем и исправляем.

— А бывает такое, что вы другим дилерам машины продаете?

— Вообще не наш бизнес, это противоречит франшизному контракту. Нет, конечно.

— Как у вас развивается бизнес в Екатеринбурге и в Уфе? И зачем екатеринбургской компании лицензия на пользование недрами, которая получена в 2013 году?

— Лицензия на пользование недрами, скорее всего, была связана с оформлением автомоет. В этих регионах мы новых дилерских центров не строим, у нас там пять салонов: два в Уфе и три в Екатеринбурге. В целом там ситуация, конечно, сложнее, чем в Москве, — Екатеринбург и Уфа падают по продажам новых автомобилей сильнее всех в России. Марки, которые мы имеем в портфеле, падают очень сильно. Некоторые из них начинают откатываться, но мы смотрим на это без эйфории. Сейчас этот регион показывает рост, но они настолько упали в 2015 году, что рост в деньгах не такой большой, как в Москве.

— Можете рассказать про закрытие дилерских центров Ford, Mitsubishi, Mazda, Peugeot?

— Не секрет, что монолокация массового бренда убыточна. Поэтому все наши массовые бренды переехали. Mazda — на Ярославское шоссе, Ford — на шоссе Энтузиастов, и теперь у нас локация состоит там из двух массовых брендов: Ford и Volkswagen. Дилерский контракт Mitsubishi у нас есть, но продажи мы закрыли. Это наш выбор, наша позиция, потому что доля 5–7% нам неинтересна, в то время когда есть один крупный игрок, который имеет более 80%. Зачем там бороться, туда бросать силы, ресурсы, которые и так ограничены. Но тех клиентов, которых продали автомобили, мы продолжаем обслуживать. В регионах (Екатеринбург и Уфа) Mitsubishi есть. Договоренность с импортером такова, что, если мы захотим продать автомобили, мы в любой момент можем это сделать.

— Можете рассказать про закрытие дилерских центров Ford, Mitsubishi, Mazda, Peugeot?

— Не секрет, что монолокация массового бренда убыточна. Поэтому все наши массовые бренды переехали. Mazda — на Ярославское шоссе, Ford — на шоссе Энтузиастов, и теперь у нас локация состоит там из двух массовых брендов: Ford и Volkswagen. Дилерский контракт Mitsubishi у нас есть, но продажи мы закрыли. Это наш выбор, наша позиция, потому что доля 5–7% нам неинтересна, в то время когда есть один крупный игрок, который имеет более 80%. Зачем там бороться, туда бросать силы, ресурсы, которые и так ограничены. Но тех клиентов, которых продали автомобили, мы продолжаем обслуживать. В регионах (Екатеринбург и Уфа) Mitsubishi есть. Договоренность с импортером такова, что, если мы захотим продать автомобили, мы в любой момент можем это сделать.

— Можете рассказать про закрытие дилерских центров Ford, Mitsubishi, Mazda, Peugeot?

— Не секрет, что монолокация массового бренда убыточна. Поэтому все наши массовые бренды переехали. Mazda — на Ярославское шоссе, Ford — на шоссе Энтузиастов, и теперь у нас локация состоит там из двух массовых брендов: Ford и Volkswagen. Дилерский контракт Mitsubishi у нас есть, но продажи мы закрыли. Это наш выбор, наша позиция, потому что доля 5–7% нам неинтересна, в то время когда есть один крупный игрок, который имеет более 80%. Зачем там бороться, туда бросать силы, ресурсы, которые и так ограничены. Но тех клиентов, которых продали автомобили, мы продолжаем обслуживать. В регионах (Екатеринбург и Уфа) Mitsubishi есть. Договоренность с импортером такова, что, если мы захотим продать автомобили, мы в любой момент можем это сделать.

— Можете рассказать про закрытие дилерских центров Ford, Mitsubishi, Mazda, Peugeot?

— Не секрет, что монолокация массового бренда убыточна. Поэтому все наши массовые бренды переехали. Mazda — на Ярославское шоссе, Ford — на шоссе Энтузиастов, и теперь у нас локация состоит там из двух массовых брендов: Ford и Volkswagen. Дилерский контракт Mitsubishi у нас есть, но продажи мы закрыли. Это наш выбор, наша позиция, потому что доля 5–7% нам неинтересна, в то время когда есть один крупный игрок, который имеет более 80%. Зачем там бороться, туда бросать силы, ресурсы, которые и так ограничены. Но тех клиентов, которых продали автомобили, мы продолжаем обслуживать. В регионах (Екатеринбург и Уфа) Mitsubishi есть. Договоренность с импортером такова, что, если мы захотим продать автомобили, мы в любой момент можем это сделать.

— Можете рассказать про закрытие дилерских центров Ford, Mitsubishi, Mazda, Peugeot?

— Не секрет, что монолокация массового бренда убыточна. Поэтому все наши массовые бренды переехали. Mazda — на Ярославское шоссе, Ford — на шоссе Энтузиастов, и теперь у нас локация состоит там из двух массовых брендов: Ford и Volkswagen. Дилерский контракт Mitsubishi у нас есть, но продажи мы закрыли. Это наш выбор, наша позиция, потому что доля 5–7% нам неинтересна, в то время когда есть один крупный игрок, который имеет более 80%. Зачем там бороться, туда бросать силы, ресурсы, которые и так ограничены. Но тех клиентов, которых продали автомобили, мы продолжаем обслуживать. В регионах (Екатеринбург и Уфа) Mitsubishi есть. Договоренность с импортером такова, что, если мы захотим продать автомобили, мы в любой момент можем это сделать.

Интервью взял Владислав Новьин



В «Новом крыле» Дома Гоголя проходит выставка «Портрет». Подробности — в ближайших номерах

ФЕСТИВАЛЬ ОПЕРА

Трагедия с клоунами

«Фауст» на Зальцбургском фестивале



Впервые в своей вот уже почти 100-летней истории Зальцбургский фестиваль обратился к одному из известнейших оперных шлягеров — «Фаусту» Шарля Гуно. Приглашенные по такому случаю в спектакль, поставленный австрийцем Рейнхардом фон дер Танненом, хорошие певцы торжественность момента не спасли, считает СЕРГЕЙ ХОДНЕВ (AD).

Немного удивиться по поводу вокального состава этого первого зальцбургского «Фауста» можно было разве что тому, что франкофонных артистов в нем почти не было — за исключением меццо Мари-Анж Тодорович, спевшей маленькую партию Марты. Чуть-чуть не хватило (в дополнение к обильному тембру и ровной кантилене) французского колорита в стиле и артикуляции у итальянки Марии Агресты, но это из разряда придириков. В заглавной роли привычно козырял объемом, умной гибкостью и красивой светлой окраской голоса один из любимцев Зальцбурга — польский тенор Петр Бечала. Мефистофеля мастерски и элегантно, хотя, как ни

странно, и без особой харизматичности пел Ильдар Абдразаков, а партия Валентина досталась еще одной маринской знаменитости — баритону Алексею Маркову, свою порцию аплодисментов тоже получившему вполне заслуженно. Прибавить Зибеля в исполнении ирландки Тары Эррот — и получится на редкость достойная команда для «Фауста». Только вот и этой команде не помешала бы для пользы дела сильная дирижерская фигура: чистенькая и педантичная интерпретация аргентинца Алопе Переса лишней раз заставляла вспомнить, какими редкими на самом деле в оперных производствах Зальцбурга последние лет стали действительно большие дирижерские работы — цепляющие, убеждающие, запоминающиеся.

На попечении Рейнхарда фон дер Таннена, известного больше как художник по костюмам (это он, в частности, придумал костюмы крысы для шестилетней давности байрейтской «Лоэнгрин» Ганса Нойенфельса), оказались режиссура и сценография и опять-таки сценический гардероб. Сложно

сказать, какая из этих граней спектакля провалилась более эффектно. Декорация напоминала незабвенные представления балета телевидения ГДР — только сплошь в стерильно-белом цвете: безразмерный задник, два пандуса посередине и над ними круглый проем, обрамленный несколькими рельефными эллипсами. Сцену в церкви обозначали опускавшиеся с колосников органные трубы, а маршировать вместе с солдатами спускался скелетомарионетка высотой эдак с пятиэтажный дом — поистине, вот уж стоило фестивальному мастерским вкладываться в настолько глубокомысленный и оригинальный предмет реквизита, фигурирующий на сцене минуты четыре. Ну а павильончик со спальней Маргариты окружали стулья и молитвенные скамеечки, расставленные по всей сцене. Большого фестивального зала в гомерических количествах.

С костюмами примерно то же самое — вроде жестов много, но все не складывается в высказывание, все оборачиваются то банальной иллюстрацией не самого тонкого вкуса, то зван-

Механически нарядив хор клоунами, режиссер Рейнхард фон дер Таннен получил малоубедительный смысловый результат

нейшей бессодержательностью. Весь хор наряжен в клоунские балахоны (и загримирован соответственно), Мефистофель и Фауст приходят к Маргарите в домашних халатах, но в цилиндрах, а Зибель, в гендерной принадлежности которого костюм едва ли дает усомниться, наделен заметной бородой. Туда же и режиссура: пара складных идей (Мефистофель, являющийся возвращать Фауста молодость с огромным кофром с мини-гримеркой внутри, Маргарита, баюкающая вместо мертвого младенца белую коробку) на вал ремесленно разведенных мизансцен.

Зато к «Фаусту» напечатал чуть ли не самый толстый против остальных премьер буклет, где про музыкально-биографические обстоятельства вокруг оперы Гуно ни полслова, но есть два бескрайних текста с покушениями на интеллектуальность высшей пробы, призван-

ных объяснить подоплеку спектакля. Жанр такой: по поводу слова «rien» («ничего»), которое звучит в опере первым, помянуты Паскаль, Тургенев, Ницше, каббала и, кажется, постструктуралисты. Декор белого задника — это, оказывается, намек разом на циклопов: «Большого брата», «Космическую одиссею» Кубрика, корабль «Вояджер» и еще логотипы двух телекомпаний. А хор-клоуны — это и трикстеры, у-у-у, и древнегреческая трагедия, о-о-о. (Правда, надо еще найти в классическом репертуаре оперу со словами-нибудь заметной хоровой партией, где хор с теми же резонами нельзя было бы так же механически наряжать клоунами, получив столь же малоубедительный смысловый результат.)

Если перефразировать Писание, постановка из тех, ради которых имя режиссерской оперы хулился у филестеров. Впервые обращаясь к шлагерному названию, фестиваль явно рассчитывал на успех не только кассовый: как четыре года назад, когда в Зальцбурге опять же впервые поставили еще один хит — «Богему». Но по сравнению с тогдашней «Богемой» в не самой сенсационной вроде бы постановке Дамиано Микелетто театральное качество теперешнего «Фауста» имеет еще более бледный вид. Зальцбург-2016, хотелось этого фестивального руководству или нет, запомнится скорее уж «Ангелом-истребителем» Томаса Адеса. А также зияющим отсутствием новых моцартовских постановок в год 260-летия Моцарта (на фестивале только исполнили целиком цикл Моцарта — Да Понте в постановках Свена-Эрика Бектольфа, из которых, положив руку на сердце, возобновления заслуживала разве что «Свадьба Фигаро»). Впрочем, новая моцартовская премьера ожидается в следующем году, когда у фестиваля наконец-то появится интентант: осенью на смену временному куратору придет Маркус Хинтерхойзер. И уже давно на чаемую смену художественного руководства фестиваля не возлагалось столько ожиданий, как теперь.

БИЕННАЛЕ СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

Кочевники по музеям

Открылась IX Ширяевская биеннале



В Самаре и Ширяево проходит IX Ширяевская биеннале современного искусства на животрепещущую тему «Кэш: Cash». Отныне Ширяевская биеннале — проект недавно созданного Средневолжского филиала Государственного центра современного искусства (ГЦСИ), выходящий на новый институциональный уровень. Из Самары и Ширяево — АННА ТОЛСТОВА.

Ширяевская биеннале началась как побег из города в рамок — во чисто поле. Теперь же ее создатели мечтают о музее и прочих формах оседлости
ФОТО АННЫ ТОЛСТОВОЙ

Группа замерзших бурлаков поджидала группу зрителей-номадов, вольной толпой кочующих по всему Ширяево — от одной стоянки «номадического шоу» к другой, возле берега, стоя по колено в воде и заметно пожевываясь. Как только публика, следующая за знаменосцами с золотыми штгами, подтянулась к пляжу, бурлаки, повторяя аттитуды репинской хореографии, выбрались из реки, и стало видно, что вместо барки они тянут огромный надувной знак доллара, только почему-то красный. Красный доллар был торжественно вынесен на сушу, водрузив стоймя — и тут же сдулся под одобрительные аплодисменты. Левацкий перформанс с участием местных жителей устроила сингапурско-датская группа YUNRUBIN (Джоан Пан Руи Юн и Йонас Рубин): с одной стороны, он идеально отвечает теме биеннале, вопрошающей о роли искусства в эпоху виртуализации и инфляции всех ценностей, с другой — отдает дань гению места, потому что изрядную порцию этюдов к «Бурлакам на Волге» Репин написал в Ширяево.

О сдувающихся экономических пузырях спела в арт-реперском Концерте агитационной песни на площадке возле ширяевского дома культуры и московская группа u/p multitude (Никита Спиридонов, Елена Зубцова и Илья Фомин). Очередная «политическая партитура» u/p multitude, слеplенная из многообещающей рекламы банков и жутких историй должников-заемщиков, оставляет современным художникам некоторую надежду даже в условиях повальной закредитованности населения: в ходе концерта становится ясно, что представителям такой ненадежной профессии не даст кредита и самый рискованный банк. Конечно, денежный вопрос — из наиболее острых в современном искусстве, вот и европейская биеннале «Манифеста» в этом году выясняла, что люди делают за деньги. Но для Ширяевской биеннале важнее вопрос обмена, прежде всего культурного, недаром «номадическое шоу» открывала американская квир-группа Antibody Corporation (Адам Роуз и Эйприл Поллард) с перформансом, вдохновленным «Антимирами» Андрея Вознесенского.

Ширяевская биеннале — неяркий художественный эксперимент, который с 1999 года проводят на свой страх и риск два самарских художника, Неля и Роман Коржовы. По формату это биеннале-резиденция: раз в два года на две августовские недели в Ширяево со всего мира съезжаются художники-участники, живут в деревенских домах у местных дачников, пытаются взаимодействовать с населением и живописным пространством между Волгой и Жигулевскими горами, а в кон-

це резиденции устраивают однодневное «номадическое шоу», на которое зовут публику из Самары, чтобы показать ей результаты этих взаимодействий. Первоначально это был эскапистский проект: сбегать из города в деревню, от социальных и политических условностей к артистической вольнице, от музейных рамок и рамок — во чисто поле. Коржовы ощущали себя и своих коллег, кочующих из резиденции в резиденцию, номадами духа, сопротивляющимися мешанской и бюрократической оседлости. Но художнический протест против тотальной институционализации искусства, как только он принимает форму биеннале, обречен на поражение художника и победу менеджера. Постепенно Неля и Роман Коржовы сами сделались частью важной институции, с 2014 года они — Средневолжский филиал ГЦСИ, и теперь им предстоит реконструировать шедевр самарского конструктивизма — фабрику-кухню архитектора Екатерины Максимовой. Здесь будет штаб-квартира самарского ГЦСИ, и Ширяевская биеннале послужит стержнем для его будущей работы: ведь центры современного искусства не создаются на пустом месте одним росчерком министерского пера — в прежнем ГЦСИ это прекрасно понимали.

Заметно, что Ширяевская биеннале постепенно выходит на новый институциональный уровень. Выставки специальной программы идут в ведущих музеях Самары: «Кэш — от символа и мечты к суровой реальности» шведского куратора Мартина Шибли приютили в Самарском областном художественном музее, «Экология художественного пространства» московского куратора Виталия Пашкова внедрилась в экспозицию Историко-краеведческого музея имени Алабина. На открытие «номадического шоу» в Ширяево — впервые в истории биеннале — приехал новый министр культуры Самарской области Сергей Филиппов и выступил с хорошей речью. В Самаре и Ширяево прошел симпозиум «Музей нематериального» с участием ведущих российских кураторов и Виктора Мизиано в роли модератора. После «номадического шоу» биеннале в Ширяево не завершается, как было раньше: в доме культуры открылась замечательная архивная выставка из истории биеннале, в нескольких сельских домах еще месяц будут показывать объекты и инсталляции. В разуждении фабрики-кухни здесь теперь все чаще говорят о музее и прочих формах оседлости. Неля и Роман Коржовы мечтают, чтобы Средневолжскому филиалу ГЦСИ передали заброшенное здание ширяевской школы — под постоянную, а не только на время биеннале, резиденцию для художников. Тогда Ширяево вновь станет Меккой художников, какой она была в XIX веке, если только верить путеводителю местного Дома-музея Репина.

ПРОЕКТ

Филиал Эрмитажа во Владивостоке откроется в декабре 2017 года

Филиал Эрмитажа во Владивостоке планируется открыть в декабре 2017 года, в настоящее время проект музея проходит государственную экспертизу, сообщил в четверг министр культуры РФ Владимир Мединский на совещании с вице-премьером Ольгой Голодец в рамках Восточного экономического форума. Он пояснил, что в 2015 году было подписано соглашение между Государственным Эрмитажем и губернатором Приморского края о создании центра «Эрмитаж-Владивосток». В насто-

ящее время проектная документация проходит государственную экспертизу, сроки согласования и окончательного утверждения проекта — декабрь 2016 года. Открытие центра запланировано на декабрь 2017 года», — сказал Мединский. Он уточнил, что центр планируется разместить в административном здании объекта культурного наследия регионального значения — торгового дома «Кунст и Альберс», построенного по проекту архитектора Плансона в 1903 году. Общая площадь здания составляет 2970 кв. м, а экспозиционная площадь музея — 874,5 кв. м. **«РИА Новости»**

ПРЕМЬЕРА КИНО

На всем котовом

«Девять жизней» в российском прокате

В прокат выходит комедия «Девять жизней», в которой оscarный Кевин Спейси становится котиком, а Кристофер Уокен — американской версией Юрия Куклачева, эксцентричного повелителя кошек. Почему этот фильм из главной комедийной надежды сентября превращается в надувательство с участием двух великих актеров, рассказывает ЕЛЕНА КРАВЦУН.

Кевин Спейси играет Тома Бренда, самовлюбленного предпринимателя-трудоголика (в его образе угадываются нынешний кандидат в президенты Дональд Трамп и бизнесмен-экстремал Ричард Бренсон), для которого бизнес становится важнее семьи. Его заветное желание — достроить самый высокий небоскреб в Северной Америке и увековечить в бетоне и стекле свое имя. У Бренда уже почти получилось, но на носу день рождения его дочери, которая каждый год просит один и тот же подарок — кошку. В спешной попытке умяснить молодую жену Лару (Дженнифер Гарнер) и дочь Ребекку, Том приезжает в ближайший зоомагазин и, не обращая внимания на странного вида этого котосборника и его жутковатого хозяина в старомодном костюме (Кристофер Уокен), Бренд все же покупает дочери заветный подарок. Том еще



Покупая дочери подарок, главный герой фильма еще не знает, что домой он вернется на мягких лапах и в теле кота
ФОТО PATHE FILMS

не знает, что домой он в результате несчастного случая вернется на мягких лапах и в теле кота. Теперь он должен поддать в себе эгоистичного засранца и узнать, что самое главное в его жизни, иначе быть ему котиком до скончания дней.

Режиссер Барри Зонненфельд снял несколько крайних запоминающихся комедий в 1990-х годах, например «Семейку Аддамс» и «Людей в черном», был опе-

ратором-постановщиком ранних фильмов братьев Коэн. С учетом этих достижений просмотр его новой картины ввергает в ступор. Как столь крепкий профессионал смог снять такую сахарную вату? Такое ощущение, что он нагулил сюжет в интернете, приправил его подборкой самых забавных котоловиков и решил сделать из этого фильм при участии пятерых (!) сценаристов. С другой стороны, кажется, будто уже само наличие Кевина Спейси и Кристофера Уокена в проекте сулит нечто феерическое, но на самом деле — нет. Когда два актера столь массивного таланта наконец-то оказываются вместе на экране,

ждесь магии, а не отчаянных попыток вызвать из аудитории хоть какой-то смех.

Начало картины действительно многообещающее. Звезда сериала «Картонный домик» Спейси играет роль Бренда с дьявольской энергией, цинично острит, учит своего сына быть «настоящим мужчиной» под ироничную музыку Евгения и Саши Гальпериних (Евгений Гальперин — выходец из России, живущий ныне во Франции, он написал саундтреки к фильмам «Малавита», «Ева: Искусственный разум», «Битва за Севастополь»). Однако как только Том Бренд впадает в кому, мы лишаемся Спейси на экране, а в качестве рав-

СПОРТ

ТРАНСФЕРНАЯ КАМПАНИЯ

Халк вывел в плюс

Итоги летнего трансферного окна в РФПЛ



Российская футбольная премьер-лига (РФПЛ) второе лето подряд осталась в плюсе. Это один из главных итогов очередной трансферной кампании, завершившейся в ночь со среды на четверг. К другим ее итогам следует отнести рекордный трансфер Халка, за счет которого собственно и был достигнут общий положительный баланс; пассивность на рынке действующего чемпиона России ЦСКА и весьма недешевое обновление «Рубина», который в последние недели потратил на покупку игроков на €32 млн больше, чем выручил от их продажи.

Последние сутки летнего трансферного окна были отмечены сразу несколькими неожиданными открытиями. И три из них связаны с «Зенитом».

Во-первых, петербуржцы примерно за €10 млн приобрели у «Ростова» Ивана Новосельцева. Отметим, что этот переход 25-летнего защитника сборной оказался минувшим летом самым дорогим трансфером с участием российского футболиста.

Во-вторых, на флажке был продан в «Валенсию» аргентинец Эсекьель Гарай. Причем за очень серьезные деньги: по некоторым данным, испанский клуб выложил за высококлассного 29-летнего центрального защитника €20 млн.

В-третьих, так и не состоялся ожидавшийся переход Аксея Витсея в «Ювентус». В среду вечером стало известно, что двум клубам, которые долго спорили по поводу трансферной суммы, удалось достигнуть договоренности по этому поводу. Более того, бельгийский хавбек, у которого следующим летом заканчивается действующий контракт, вроде бы уже даже прошел медосмотр. Однако в конце концов трансфер сорвался. По словам генерального директора «Зенита» Максима Митрофанова, дело в том, что одновременно клубом велись переговоры по покупке другого игрока, но та сделка не состоялась — и трансфер Витсея в «Ювентус» было решено заблокировать, чтобы, возможно, вернуться к этому вопросу зимой. Правда, выручить за бельгийца можно будет уже не €18 млн, как сейчас, а в два с лишним раза меньше.

Другим ньюсмейкером трансферной среды стал «Локомотив». И дело не в том, что железнодорожники купили за €3 млн у «Рубина» 27-летнего нападающего Игоря Портнягина, который уже давно ходит в перспективных. Главным приобретением «Локомотива» стал Игорь Денисов, которого на год взяли в аренду из «Динамо». Причем на очень выгодных условиях — по некоторым данным, две трети зарплат опытнойшему 32-летнему опорному полузащитнику по-прежнему будут платить бело-голубые.

В целом же поведение клубов РФПЛ на летнем трансферном рынке можно считать весьма сдержанным. Ярчайшим примером тому стали действия чемпиона страны ЦСКА. Продав Ахмеда Мусу в «Лестер» почти за €20 млн, армейцы не купили ни одного игрока основного состава, взяв в аренду форварда Ласина Траоре из «Монако», который пока ничем

Благодаря продаже «Зенитом» Халка в китайский «Шанхай СИПГ» за рекордные €55,8 млн клубы РФПЛ в летнее трансферное окно заработали больше, чем потратили на усиление

ФОТО ИГОРЯ ОЗЕРСКОГО

себя не проявил, и динамовского полузащитника Алексея Ионова. Кадровый дефицит в ЦСКА очевиден, и на что будет способен клуб в нынешнем чемпионате, пока неясно. Примерно то же самое можно сказать и о «Ростове». Продав не только Ивана Новосельцева, но и другого ключевого защитника — англьца Баштуша, второй российский участник группового этапа Лиги чемпионов сделал несколько спорных приобретений.

Единственным исключением в смысле относительно дорогих покупок оказался казанский «Рубин», который решил на глобальное обновление команды и приобрел сразу четырех игроков стоимостью от €5 млн и выше. Правда, никаких дивидендов из этих покупок казанцы пока не извлекли. Напомним, что под руководством нового главного тренера Хави Грасии «Рубин» после пяти матчей набрал лишь три очка и занимает в турнирной таблице 14-е место.

Если же говорить о российском футболе в целом, то отсутствие лишних денег и желание сэкономить на дорогих покупках позволили 16 клубам РФПЛ по итогам завершившегося трансферного окна второе лето подряд и в четвертый раз в XXI веке выйти в плюс. В общей сложности, по данным transfermarkt.de, было заработано €36 млн (без учета продажи Гарая). Ключевым фактором в этом смысле, разумеется, стал июньский переход в китайский «Шанхай СИПГ» Халка, за которого, напомним, «Зенит» выручил рекордную для российского футбола сумму — €55,8 млн.

Кстати, не исключено, что «Зениту» уже удалось найти своему бывшему лидеру если не равноценную, то по крайней мере адекватную и относительно недорогую замену. Речь о трансфере из «Премию» 26-летнего бразильского полузащитника Жулиану. За €7 млн петербуржцы получили классного исполнителя, который уже налаживает взаимодействие с партнерами и отметился тремя голами в пяти матчах.

Судя по всему, чрезвычайно эффективное приобретение сделали «Спартак». Красно-белые за €12,5 млн купили у итальянской «Сампдории» другого бразильца — Фернанду. Заслугу 24-летнего опорника в последних успехах своей новой команды, которая, напомним, после пяти туров лидирует в чемпионате России, трудно переоценить. Еще одним новичком «Спартака» стал арендованный за €500 тыс. в «Лацио» защитник Мариусу. Учитывая дисквалификацию Андрея Ещенко и переход Сергея Паршивлюка на правах свободного агента в «Анжи» (тем же самым курсом проследовал и Павел Яковлев), не исключено, что 27-летний бразилец выйдет на поле уже в предстоящем матче шестого тура с «Локомотивом».

Евгений Федяков

Десять самых дорогих летних трансферов РФПЛ

Игрок	Амплуа	Откуда	Куда	Сумма (€ млн)*
1. Халк (Бразилия)	Нападающий	«Зенит»	«Шанхай СИПГ»	55,8
2. Эсекьель Гарай (Аргентина)	Защитник	«Зенит»	«Валенсия»	20**
3. Ахмед Муса (Нигерия)	Нападающий	ЦСКА	«Лестер»	19,5
4. Фернанду (Бразилия)	Полузащитник	«Сампдория»	«Спартак»	12,5
5–7. Иван Новосельцев (Россия)	Защитник	«Ростов»	«Зенит»	10
5–7. Максим Лестенн (Бельгия)	Полузащитник	«Аль-Араби»	«Рубин»	10
5–7. Рубен Рочина (Испания)	Полузащитник	«Гранада»	«Рубин»	10
8–9. Жонатас (Бразилия)	Нападающий	«Реал Сосьедад»	«Рубин»	7
8–9. Жулиану (Бразилия)	Полузащитник	«Премию»	«Зенит»	7
10. Баштуш (Англия)	Защитник	«Ростов»	«Лацио»	6,5

*По данным transfermarkt.de. **По данным других источников.

Кормилица Европы

Англия становится главным донором европейского клубного футбола

Английский клубный футбол в том, что касается спортивной составляющей, может, и не является бесспорно лучшим на планете, но вот в финансовом плане он себе равных не имеет. Минувшим летом клубы английской премьер-лиги потратили на усиление €1,38 млрд, что позволило с запасом перекрыть прошлогодний рекорд. Для сравнения: три другие топ-лиги Европы — испанская, немецкая и итальянская — на всех потратили чуть более €1,7 млрд. И пропасть между Англией и остальным миром, похоже, будет расти.

Глава клуба английской премьер-лиги (АПЛ) «Кристал Пэлас» Стив Перриш, характеризуя закрывшееся в ночь на 1 сентября летнее трансферное окно, назвал его самым сложным из всех, которые он может припомнить. «На рынке сейчас бушует цunami из денег. Цены на игроков безумные. Особенно если покупать не в Англии, а из других стран. Там, похоже, решили, что в континентальной Европе одни цены, а у нас должны быть другие!» — отметил господин Перриш.

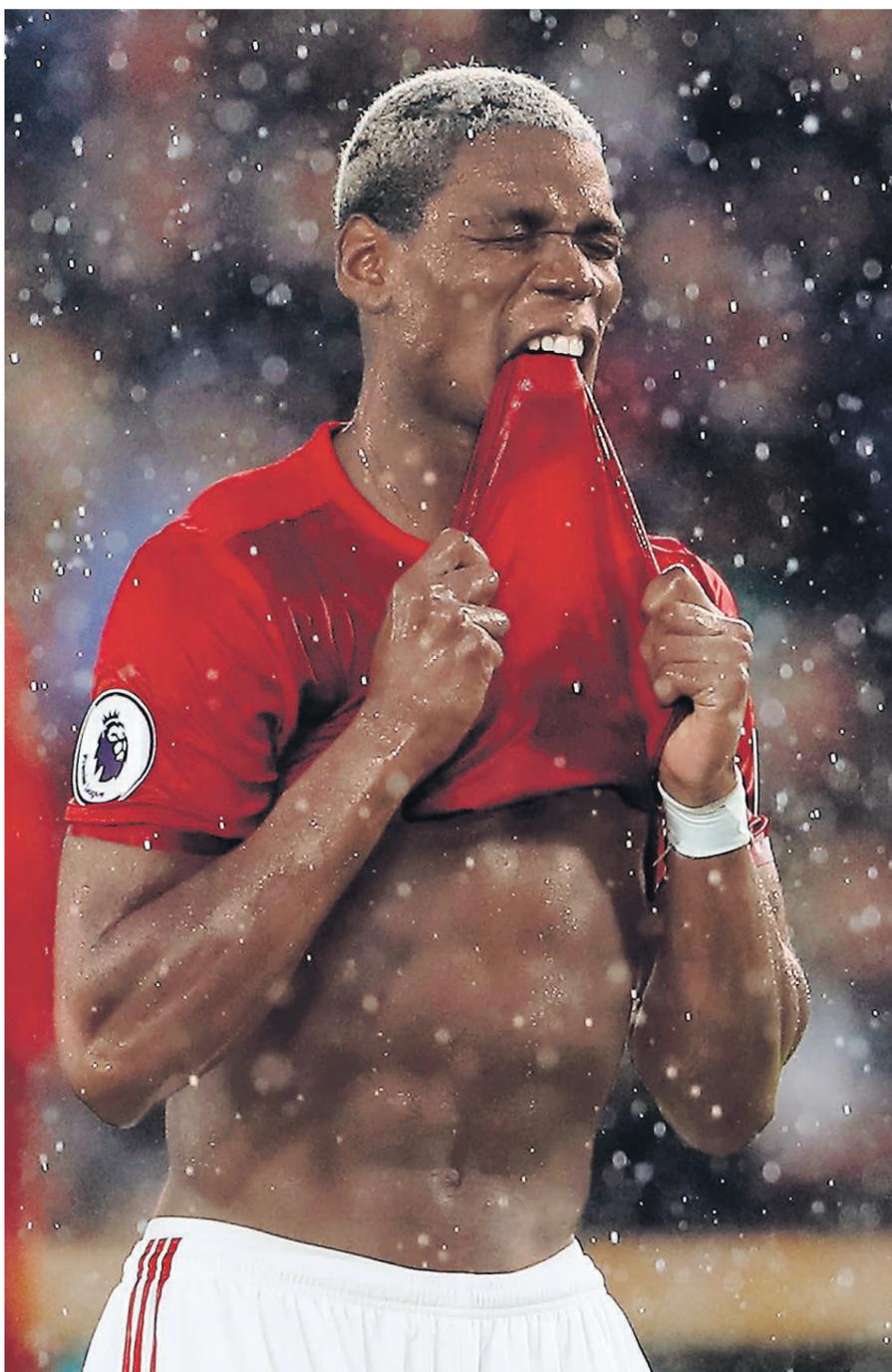
Негодование Стива Перриша, который, к слову, сам заплатил «Ливерпулю» за Кристиана Бенкеке €32 млн, обновив тем самым клубный рекорд, вызывает некоторое недоумение. Ведь иного развития ситуации на трансферном рынке нельзя было ожидать. Его можно было предсказать еще в начале 2015 года, когда АПЛ объявила о подписании нового трехлетнего контракта, согласно которому в период с 2016 по 2019 год она получит за права на телетрансляции только от британских телекомпаний более €5,1 млрд (€6,05 млрд). С учетом средств, которые поступят от реализации телевизионных прав за пределами Великобритании, доход лиги за три сезона составит €8,3 млрд (€9,86 млрд). То есть, даже если просто поделить означенную сумму на число команд, входящих в АПЛ, получится, что на каждый из 20 клубов лиги ежегодно приходится по €138 млн (€164 млн) только телевизионного дохода. В действительности, доходы, разумеется, распределяются не в равных долях, а с учетом спортивных результатов и рейтингов телетрансляций. Так что большие английские клубы и получают больше. Неудивительно, что они и задавали тон в том, что касается сверхдорогих покупок.

Вне конкуренции, разумеется, стоит приобретение «Манчестер Юнайтед» у «Ювентуса» за рекордные €105 млн полузащитника сборной Франции Поля Погба, хотя, в зависимости от того как у Погба пойдет дела в Манчестере, итоговая цена может достигнуть €120 млн. Напомним, что у Погба уже был опыт выступления за «Манчестер Юнайтед» — с 2009 по 2011 год — и успешным его назвать нельзя. Тогдашний главный тренер манчестерцев Алекс Фергюсон редко ставил его в состав, и в результате футболист ушел в «Ювентус» всего за €1 млн, где загодичным образом подорожал в сотни раз, оказавшись дороже таких игроков, как Кристиану Роналду, Гарет Бейл, Неймар, Луис Суарес, Зинеддин Зидан, Луиш Фигу.

С учетом покупок Генриха Мхитаряна, за которого дортмундская «Боруссия» получила €42 млн, и Эрика Байи, перебравшегося из «Вильярреала» за €38 млн (хоть Златан Ибрагимович достался манчестерцам бесплатно), затраты команды Жозе Моуринью на усиление превысили €185 млн. При этом за счет продажи игроков манчестерцы заработали всего €6,5 млн. То есть трансферную кампанию они завершили с показателем минус €178,5 млн.

Дорого, но без рекордных сделок провел лето «Манчестер Сити», усилившийся Джоном Стоуном и Лероем Сане, которые стоили €55 млн и €50 млн соответственно. Хотя переход Стоуна все же выделить стоит. Ведь нечасто клубы отдают больше полусотни миллионов евро за защитника, пусть молодого и талантливого. Добавим, что с учетом других покупок траты на усиление «Манчестер Сити» составили более €180 млн. А доходы от продажи игроков едва превысили €12 млн.

Несколько более рачительно к расходам подошли в «Челси», который отменился минусом «лишь» в €109 млн. Случился он в основном из-за переходов форварда Миши Баштуши (из «Марселя» за €39 млн), полузащитника Канте Н'Толо (перешел из «Лестера» почти за €36 млн) и оформленной в последние часы работы трансферного окна покупке у ПСЖ Давида Луиса. Кстати, пример бразильского защитника стоило бы взять на заметку руководству «Манчестер Юнайтед». Дело в том, что до 2014 года Давид Луис выступал как



На английский футбол свалилось так много денег, что даже рекордные €105 млн, которые «Манчестер Юнайтед» заплатил за Поля Погба, не являются для него существенной суммой

ФОТО ACTION IMAGES VIA REUTERS

раз за «Челси», потом был продан парижанам за €58 млн, а вот в обратном направлении проследовал за суммой на €20 млн меньшею. И вот это уже больше похоже на бизнес.

Стоит отметить, что из 20 клубов АПЛ только три завершили трансферную кампанию в плюсе — «Саутгемптон», «Эвертон» и «Суонси». Правда, у «Эвертона» «плюс» едва перевалил за €1 млн, а реально ощутимый доход получили «Саутгемптон», вышедший в плюс (почти на €24 млн) в основном благодаря продаже «Ливерпулю» Садю Мане за €41 млн, и «Суонси», который хоть и не провел громких сделок по продаже игроков, но все же получил €10 млн сверх того, что потратил.

В результате суммарные расходы клубов АПЛ на покупку новых футболистов составили €1,38 млрд против немногим более €1,7 млрд в Германии, Италии и Испании вместе взятых. Но в данном случае стоит привести английские расходы в фунтах. В них получается €1,17 млрд. Это важно, потому как еще ни разу английский футбол за одно лето не тратил больше €1 млрд. Для сравнения: летом 2015-го англичане потратили на новых игроков «только» €870 млн (€1,035 млрд). То есть за год они настолько улучшили свое финансовое положение, что не напрягаясь позволили себе выбросить на рынок дополнительные €300 млн (€357 млн). Ну а то, что при этом разницы между поступлениями от продажи футболистов и расходами на их

покупку достигла уже неприличных €808 млн, АПЛ с ее-то финансовой устойчивостью не особенно волнуется.

На фоне АПЛ другие большие европейские лиги смотрятся довольно бедно. Нет, там тоже есть чем похвастаться. Например, клубы бундеслиги этим летом купили игроков на рекордные €547 млн. Почти €200 млн из этого объема обеспечили «Бавария» и дортмундская «Боруссия». Причем они еще и друг другу игроков продавали. Так Матс Хуммельс проследовал из Дортмунда в Мюнхен за €35 млн, а Андре Шюррле отправился в обратном направлении за €30 млн. Отметим также, что сразу девять немецких клубов завершили трансферную кампанию с положительным балансом. Даже «Боруссия», купившая игроков на €109 млн, на торговала ими на €111 млн. В основном за счет того, что отдала в «Манчестер Юнайтед» упоминавшегося уже Мхитаряна. Примечательно, что не только дортмундцы вышли в плюс за счет продаж игроков англичанам. Такой же путь проделала «Боруссия» из Мёнхенгладбаха, получившая на баланс плюс €15 млн после продажи «Арсеналу» Гранита Джака. То же самое можно сказать и о «Шальке» — плюс €14,5 млн благодаря €50 млн, полученным от «Манчестер Сити» за Лероя Сана.

Пожолая картина наблюдалась и в Италии. Больше того, две самые крупные сделки в серии А были непосредственно завязаны на английский футбол. Во-первых, это уход из «Ювентуса» Поля Погба, во-вторых, появление в составе туринцев Гонсало Игуаина, за которого «Наполи» получил €90 млн. Так вот в «Ювентусе» с самого начала не скрывали, что купят Игуаина, только если удастся успешно продать Погба. Все срослось — и, как следствие, ту-

ринцы, потратившие на усиление более €154 млн, обратно получили €158 млн. А единственной итальянской командой, понесшей солидные чистые расходы, стал «Интер». Миланцы потратили €108 млн (€40 млн из них ушли на Жуана Мариу из «Спортинга»), а продали игроков только на €10 млн.

Наконец, в Испании, где «Реал» можно сказать, устранился от трансферной кампании (мадридцы отметились только одной покупкой — Альваро Мораты у «Ювентуса» за €30 млн), тон задавала «Барселона», набравшая игроков на €122 млн. Продажи при этом составили всего €31 млн. Большая половина из них — €18 млн — за счет ухода голкипера Клаудио Браво в «Манчестер Сити». Ну а «Валенсия» благодаря английским деньгам провела совершенно замечательную кампанию. Самой дорогой и единственной заметной покупкой стало приобретение у «Зенита» Эсекьеля Гарая за €20 млн, а вот за одного только Шкодрана Мустафи «Валенсия» получила от «Арсенала» €41 млн. В результате лето команда закрыла с показателем плюс €82 млн.

Из всего этого можно сделать вывод: в европейском футболе складывается ситуация, при которой английские деньги становятся важной частью в структуре доходов команд. Это видно из соотношения расходов и доходов лиг на трансферы. АПЛ, кажуе было сказано, потратила на €808 млн больше, чем получила. И тут вопрос в том, куда они делись. Но все становится понятно, если посмотреть на соотношение трансферных расходов и доходов других лиг. Так в Германии минус составил всего €81 млн, в Италии — €34 млн, в Испании — €16 млн. Лиги поменьше и вовсе прошли лето с внушительными плюсами. Например, португальская продала на €111 млн больше, чем потратила.

В общем, как заметил президент «Сток Сити» Питер Коутс, руководители клубов континентальной Европы потирают руки, потому как для них складывается уникальная ситуация. «Как только им требуются деньги, все, что нужно, это позвонить в одну из команд АПЛ и предложить купить футболиста миллион за 10 или 20. Ну или сколько им там нужно», — сказал господин Коутс.

Александр Петров

Десять самых дорогих летних трансферов Европы

Игрок	Амплуа	Откуда	Куда	Сумма (€ млн)
1. Поль Погба (Франция)	Полузащитник	«Ювентус»	«Манчестер Юнайтед»	105
2. Гонсало Игуаин (Аргентина)	Нападающий	«Наполи»	«Ювентус»	90
3. Халк (Бразилия)	Нападающий	«Зенит»	«Шанхай СИПГ»	55,8
4. Джон Стоунс (Англия)	Защитник	«Эвертон»	«Манчестер Сити»	55
5. Лерой Сана (Германия)	Полузащитник	«Шальке»	«Манчестер Сити»	50
6. Гранит Джака (Швейцария)	Полузащитник	«Боруссия» (М)	«Арсенал»	45
7. Генрих Мхитарян (Армения)	Полузащитник	«Боруссия» (Д)	«Манчестер Юнайтед»	42
8. Садю Мане (Сенегал)	Полузащитник	«Саутгемптон»	«Ливерпуль»	41,2
9. Шкодран Мустафи (Германия)	Защитник	«Валенсия»	«Арсенал»	41
10. Жуан Мариу (Португалия)	Полузащитник	«Спортинг»	«Интер»	40



Мы объединились!

«Открытие» объявляет о завершении интеграции своей банковской группы. НОМОС-БАНК, Банк «Открытие», Ханты-Мансийский банк и Банк «Петрокоммерц» объединены в Банк «Открытие» — крупнейший частный банк в России

1 место среди крупнейших частных банков России

7 место среди крупнейших банков Центральной и Восточной Европы

321 место среди крупнейших банков мира

3 трлн рублей — активы банка «Открытие»

23 года на финансовом рынке

Более 500 офисов в 55 регионах России



открытие
БАНК

В жизни всегда
есть место открытию
open.ru

Банк «Траст», находящийся в процессе финансового оздоровления, не принимал участия в интеграции

Под объединением подразумевается юридическая процедура присоединения ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» к ПАО Банк «ФК Открытие». ПАО Банк «ФК Открытие» работает под брендом Банк «Открытие», Генеральная лицензия Банка России № 2209 от 24.11.2014; 1-е место по размеру активов, в соответствии с рейтингом «Интерфакс-ЦЭА» за II квартал 2016 года; 7-е место и 321-е место в рейтинге журнала The Banker по капиталу первого уровня на 31.12.2015.; Размер активов указан, согласно отчетности по РСБУ на 22.08.2016; Финансовое оздоровление банка «Траст» осуществляет «Открытие Холдинг». Банк «Траст» не входит в состав банковской группы «Открытие». ПАО Банк «ТРАСТ», Генеральная лицензия Банка России № 3279. Реклама.